

Akademia Audytora III
AUDYTY SPECJALISTYCZNE
agenda szkolenia

14-15 listopada 2017 r. – Warszawa – cz. 1

16-17 listopada 2017 r. – Warszawa – cz. 2

Prowadzący: Agnieszka Bukowska, Mirosław Stasik, Konrad Knedler,

**14.11.2017 r. - Obszary wiedzy audytora: Zarządzanie ryzykiem,
kontrola i ład organizacyjny**
Mirosław Stasik, Konrad Knedler

8:30 – 9:00	Rejestracja uczestników szkolenia
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wprowadzenie [45 min] <ol style="list-style-type: none"> a) Zależności i granice: Zarządzanie ryzykiem, ład organizacyjny, kontrola b) Istotność pojęć w audycie i ich wpływ na proces audytu
	<i>przerwa kawowa</i>
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zarządzanie ryzykiem [135 min] <ol style="list-style-type: none"> a. Wymiary i rodzaje ryzyka b. Model COSO II c. Rola AW wobec zarządzania ryzykiem d. Proces AW w oparciu o zarządzanie ryzykiem <p><i>Warsztat: Jak zaplanować audyt w oparciu o zarządzanie ryzykiem?</i></p>
	<i>Lunch</i>
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kontrola [90min] <ol style="list-style-type: none"> a. Definicja i rodzaje kontroli b. Model COSO I c. Rola AW wobec procesu kontroli d. Proces AW w oparciu o procesy kontroli <p><i>Warsztat: Jak przeprowadzić audyt w oparciu o procesy kontroli?</i></p>
	<i>przerwa kawowa</i>
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ład organizacyjny [90 min] <ol style="list-style-type: none"> a. Co to jest ład organizacyjny? b. Rola ładu organizacyjnego dla funkcjonowania organizacji c. Etyka d. Rola AW wobec ładu organizacyjnego <p><i>Warsztat: Jak przeprowadzić doradztwo w zakresie ładu organizacyjnego?</i></p>

15.11.2017 r. - Proces audytu: Planowanie Roczne
Mirosław Stasiak, Konrad Knedler

8:30 – 9:00	Rejestracja uczestników szkolenia
	<p>1. Uniwersum / Wszechświat audytu jako audytorska mapa organizacji [30 min]</p> <p>a) Jak konstruować uniwersum?</p> <p>b) Skąd brać informacje do uniwersum?</p> <p>2. Analiza potrzeb AW jako punkt wyjścia do planowanie strategicznego [30 min]</p> <p>a) Jakie są źródła potrzeb?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Regulacje • Oczekiwania kierownictwa <p>b) Zasoby - kompetencje i liczba audytorów</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jak sobie radzić z ograniczonymi zasobami?
przerwa kawowa	
	<p>3. Planowanie strategiczne [120 min]</p> <p>a) Strategia AW. Co jest najważniejsze dla AW w perspektywie 3-5 lat</p> <p>b) Cele AW</p> <p>c) Mierzenie działalności AW</p> <p>d) Zapewnienie i opinie ogólne</p> <p>e) Marketing AW</p> <p>Warsztat: Na podstawie otrzymanej informacji opracuje plan strategiczny</p>
Lunch	
	<p>4. Planowanie roczne – w oparciu o własną analizę ryzyka [90 min]</p> <p>a) podejście na podstawie czynników ryzyka: identyfikacja właściwych czynników, charakterystycznych dla organizacji, czynniki subiektywne i obiektywne, skale oceny ryzyka, w tym skale ważne</p> <p>b) pozostałe czynniki: regulacje (np. audyt bezpieczeństwa informacji), oczekiwania kierownictwa, weryfikowalność</p> <p>c) podejście na podstawie mapowania i analizy procesów</p> <p>d) procedury analityczne jako wkład do rocznej analizy ryzyka</p> <p>e) obiektywizowanie wyników analizy ryzyka: metoda delficka i inne</p> <p>f) Planowanie a roczna opinia/zapewnienie</p> <p>Studium przypadku [45min]: procedury analityczne jako wkład do analizy ryzyka.</p>
przerwa kawowa	
	<p>5. Planowanie roczne – w oparciu o zarządzanie ryzykiem w organizacji [90 min]</p> <p>a) Uzyskiwanie zapewnienia nt. zarządzania ryzykiem</p> <p>b) Wykorzystywanie zarządzania ryzykiem</p> <p>Warsztat [90 min]: Opracuj system planowania rocznego w organizacji w której funkcjonuje proces zarządzania ryzykiem.</p>

16.11.2017 r. - Obszary wiedzy audytora: Psychologia w pracy audytora
Agnieszka Bukowska

8:30 – 9:00	Rejestracja uczestników szkolenia
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Komunikacja w audycie a komunikacja w ogóle [90min] <ol style="list-style-type: none"> a) Reguły rządzące komunikacją b) Cele w komunikacji c) Różnice pomiędzy informacją a interpretacją d) Kontakt jako podstawowa forma wywierania wpływu społecznego e) Profilowanie pozytywnego kontaktu <p>Warsztat: Określenie wagi poszczególnych elementów w komunikacji audytora</p>
	przerwa kawowa
	<ol style="list-style-type: none"> 2. Model celnej komunikacji [60 min] <ol style="list-style-type: none"> a) Efekt pierwszego wrażenia b) Komunikacja niewerbalna c) Umiejętność odczytywania sygnałów i przecieków kłamstwa <p>Warsztat: model celnej komunikacji w praktyce, scenariusze</p>
	Lunch
	<ol style="list-style-type: none"> 3. Efektywna wymiana informacji [120 min] <ol style="list-style-type: none"> a) Pogłębienie umiejętności czynnego słuchania b) Nadawanie zrozumiałego komunikatu dla odbiorcy c) Doskonalenie komunikacji słownej d) Rozpoznawanie własnego stylu komunikacji oraz stylu komunikacji rozmówcy <p>Warsztat: Praca w grupach – komunikowanie się, scenariusze</p>
	przerwa kawowa
	<ol style="list-style-type: none"> 4. Profil psychologiczny idealnego audytora [90 min] <ol style="list-style-type: none"> a) Cechy szczególnie przydatne w pracy audytora b) Analiza i redukcja słabych stron pracy c) Profil psychologiczny audytora wewnętrznego a audytora śledczego d) Asertywna obrona przed manipulacją <p>Warsztat: Wpływ standardów IIA i etyki audytora na psychologiczne aspekty jego pracy</p>

17.11.2017 r. – Obszary wiedzy audytora: Wnioskowanie w oparciu o próbę, dobór próby
Mirosław Stasik

8:30 – 9:00	Rejestracja uczestników szkolenia
	<ul style="list-style-type: none"> 1. Istota wnioskowania na podstawie próby [90min] f) Jakość wnioskowania g) Reprezentatywność próby h) Ryzyko próby losowej i) Błąd I i II rodzaju <p>Warsztat: Pytania i zadania</p>
	przerwa kawowa
	<ul style="list-style-type: none"> 2. Statystyczne podstawy próbkowania [120 min] a) <i>Rozkład normalny</i> b) <i>Miary tendencji centralnej, miary zmienności</i> c) <i>Wnioskowanie statystyczne</i> d) <i>Obszar krytyczny</i> e) <i>Wielkość próby</i> <p>Warsztat: zadania</p>
	Lunch
	<ul style="list-style-type: none"> 3. Badania częściowe [60 min] a) Cech jakościowych – MUS (Prawdopodobieństwo proporcjonalne do wielkości) b) Cech ilościowych – oszacowywanie wartości populacji w oparciu o wartość stwierdzoną w próbie <p>Warsztat: zadania</p>
	przerwa kawowa
	<ul style="list-style-type: none"> 4. Dobór próby metodami statystycznymi a analiza ryzyka [90min] a) Określenie parametrów właściwej analizy ryzyka b) Ekstrapolacja błędów c) Próba połączenia obu metod – podejście ETO <p>Warsztat: porównanie analizy ryzyka oraz metod statystycznych</p>

Wykładowcy:

Mirosław Stasik - Certyfikowany Audytor Wewnętrzny (CIA), CRMA (Certification in Risk Management Assurance), QA (Certificate Accreditation in Quality assessment/validation), ACCA, ISO 27001 Lead Auditor. Audytor z doświadczeniem w sektorze prywatnym i sektorze publicznym oraz w audycie wewnętrznym i audycie zewnętrznym, współpracownik renomowanych instytucji szkoleniowych, doświadczony trener w obszarze audytu oraz zarządzania ryzykiem.

Posiada wieloletnie doświadczenie w audycie finansowym, doradztwie finansowym dla międzynarodowych korporacji oraz audycie wewnętrznym i zewnętrznym w sektorze publicznym i prywatnym. Przeprowadzał oceny funkcji audytu wewnętrznego m.in. w PSE S.A., Santander Bank S.A., GDDKiA, Urzędzie Lotnictwa Cywilnego. Współautor i trener programów szkoleniowych przygotowujących do egzaminów CIA oraz CGAP. Współautor książki "Audyty wewnętrzne w praktyce. Audyt finansowy i operacyjny".

Konrad Knedler - Certyfikowany Audytor Wewnętrzny (CIA), Certyfikowany Audytor Sektora Publicznego (CGAP) oraz Certyfikowany Specjalista ds. Zarządzania Ryzykiem (CRMA), Certyfikowany audytor wiodący systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji wg ISO 27001, wykładowca Szkoły Głównej Handlowej oraz trener w zakresie audytu i kontroli uznanych instytucji szkoleniowych, doświadczony audytor i konsultant.

Wieloletni Dyrektor Zespołu Audytu Wewnętrznego w Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości, obecnie związany z AuditSolutions. Do końca 2015 r. Członek Komitetu Audytu Ministerstwa Obrony Narodowej. W latach 2013 - 2015 Prezes IIA Polska. Pracował m.in. na rzecz IIA Global, Banku Światowego, Parlamentu Europejskiego, Sejmu a także Kancelarii Prezesa Rady Ministrów.

Absolwent wydziału prawa Uniwersytetu Jagiellońskiego oraz stypendysta Instytutu Szwedzkiego na wydziale prawa europejskiego Uniwersytetu w Lund.. Współautor książki „Audyty wewnętrzne w praktyce. Audyt finansowy i operacyjny”.