

Audyt efektywnościowy

	Dzień 1	Dzień 2
9.00 – 10.30	<ul style="list-style-type: none"> ○ Zarządzanie zadaniami/wynikami/efektywnością (performance management) – podstawy • Wprowadzenie, podstawowe koncepcje sprawności: oszczędność, wydajności i skuteczność 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Planowanie audytu sprawnościowego • Planowanie w ujęciu rocznym • Programowanie zadania: cele, kryteria audytu i analiza ryzyka <p>Studium przypadku: Procedury analityczne jako analiza ryzyka do audytu efektywnościowego</p>
	Przerwa kawowa	Przerwa kawowa
10.45 – 12.15	<ul style="list-style-type: none"> • Pomiar realizacji zadań • Narzędzia pomiaru: budżet zadaniowy, zarządzanie przez cele, zarządzanie procesowe • Potencjalne role AW w zarządzaniu sprawnością <p>Warsztat: Umiejętność tworzenia wskaźników</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Narzędzia, techniki oraz kryteria oceny, możliwe do wykorzystania w audycie <p>Warsztat: planowanie efektywnej struktury organizacji</p>
	Przerwa obiadowa	Przerwa obiadowa
13.00 – 14.30	<ul style="list-style-type: none"> ○ Audyt sprawności / efektywnościowy – wprowadzenie • Rodzaje audytów sprawnościowych • Podejście do audyt sprawnościowego w oparciu o system zarządzania funkcjonujący w organizacji • Podejście do audyt sprawnościowego w przypadku braku funkcjonującego systemu zarządzania 	<p>Warsztat: Efektywność kosztowa: wycena procesu</p>
	Przerwa kawowa	Przerwa kawowa
14.45 – 16.15	<ul style="list-style-type: none"> ○ Warsztat: Weryfikacja jakości celów i mierników. 	<p>Raportowanie, treść sprawozdania</p>

Wykładowca:

Konrad Knedler - Certyfikowany Audytor Wewnętrzny (CIA), Certyfikowany Audytor Sektora Publicznego (CGAP) oraz Certyfikowany Specjalista ds. Zarządzania Ryzykiem (CRMA), Certyfikowany audytor wiodący systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji wg ISO 27001, wykładowca Szkoły Głównej Handlowej oraz trener w zakresie audytu i kontroli uznanych instytucji szkoleniowych, doświadczony audytor i konsultant.

Wieloletni Dyrektor Zespołu Audytu Wewnętrznego w Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości, obecnie związany z AuditSolutions. Do końca 2015 r. Członek Komitetu Audytu Ministerstwa Obrony Narodowej. W latach 2013 - 2015 Prezes IIA Polska. Pracował m.in. na rzecz IIA Global, Banku Światowego, Parlamentu Europejskiego, Sejmu a także Kancelarii Prezesa Rady Ministrów.

Absolwent wydziału prawa Uniwersytetu Jagiellońskiego oraz stypendysta Instytutu Szwedzkiego na wydziale prawa europejskiego Uniwersytetu w Lund.. Współautor książki „Audyty wewnętrzne w praktyce. Audyt finansowy i operacyjny”.