



# XVI

## Samorządowe Forum Kapitału i Finansów

2-3 października 2018 r.  
Międzynarodowe Centrum  
Kongresowe w Katowicach

**NAJWAŻNIEJSZE SPOTKANIE**  
łączące liderów samorządu, finansów i biznesu



Szanowni Państwo!

Zapraszam serdecznie do uczestnictwa w XVI Samorządowym Forum Kapitału i Finansów, miejsca pozyskiwania wiedzy, wymiany doświadczeń i badania trendów.

Tematami wiodącymi XVI Samorządowego Forum Kapitału i Finansów będą:  
Silny samorząd terytorialny budujący niepodległość Rzeczypospolitej  
oraz Rewolucja technologiczna a zarządzanie miastem przyszłości.

XVI Samorządowe Forum Kapitału i Finansów to 1300 uczestników, aż 60 debat, wykładów i prezentacji, 360 wykładowców – wielkość, różnorodność, bogata tematyka 9 równoległych konferencji oraz bardzo ciekawe wydarzenia towarzyszące. Całość tworzy przyjazny, wysoce merytoryczny kontekst dla produktów i usług finansowych, technicznych oraz organizacyjnych dla wielu obszarów działalności instytucji publicznych. Dzięki temu samorządowcy mają możliwość zapoznania się z najskuteczniejszymi rozwiązaniami, trendami i dobrymi praktykami, które wskazują im, jak najefektywniej wykorzystać środki budżetowe, którymi dysponują.

Przez minione 15 lat budowaliśmy prestiż najbardziej elitarnego wydarzenia dla samorządów i to się nam w pełni udało. Stworzyliśmy największą imprezę samorządową w Polsce, w której uczestniczy kadra zarządzająca samorządów i jednostek organizacyjnych, w tym przedstawiciele największych miast, powiatów i województw.

Coraz większa frekwencja z roku na rok świadczy o tym, że to, co robimy, czynimy dobrze, z pasją i zaangażowaniem, z czego jestem bardzo dumny.

Serdecznie zapraszam

Janusz Król  
Prezes Municipium SA  
Wydawcy Pisma Samorządu Terytorialnego „WSPÓLNOTA”

WSPÓŁORGANIZATOR:

 MUNICIPALIUM SA

WSPÓŁGOSPODARZ:

 KATOWICE  
dla odmiany

PATRONAT MEDIALNY:

WSPÓLNOTA

PRACOWNIK  
SAMORZĄDOWY



ponad  
**1300**  
uczestników

**360**  
prelegentów

aż **60**  
debat  
i wykładów

**2** dni  
konferencji

# XVI Samorządowe Forum Kapitału

DZIEŃ I – 2 PAŹDZIERNIKA

## Sesja inauguracyjna Wykłady VIP speakerów:

- Silny samorząd terytorialny buduje niepodległość Polski
- Rewolucja technologiczna a zarządzanie miastem przyszłości

Przerwa kawowa

KONFERENCJE

KONGRES SKARBNIKÓW POLSKICH SAMORZĄDÓW	ZJAZD SEKRETARZY I CYBERBEZPIECZEŃSTWO	FORUM PRZEWODNICZĄCYCH RAD	MIASTO PRZYSZŁOŚCI I STRATEGIA ELEKTROMOBILNOŚCI
<p><b>WYKŁAD:</b> Budżet unijny w nowej perspektywie na lata 2021– 2027. Pierwsze przymiarki i ich konsekwencje dla budżetów JST</p> <p><b>DEBATA:</b> Propozycje nowej konstrukcji i preferencji środków w ramach Polityki Spójności i Funduszy Strukturalnych jako duże wyzwanie organizacyjne i finansowe, szanse i zagrożenia</p>	<p><b>DEBATA:</b> Jakie są skutki obniżenia pensji dla włodarzy? Mniej pieniędzy – niższa jakość?</p>	<p><b>WYKŁAD:</b> Prawne problemy z obowiązkiem transmitowania oraz nagrywania obrazu i dźwięku z obrad rady</p> <p><b>DEBATA:</b> Praktyczna realizacja obowiązku transmitowania oraz nagrywania obrazu i dźwięku z obrad rady</p>	<p><b>DEBATA:</b> Metropolia. Problemy i doświadczenia prawie rocznego funkcjonowania. Rekomendacje, wnioski i postulaty</p>
<p><b>DEBATA:</b> Propozycje zmian reguł limitacji zadłużenia – czy nowe mechanizmy prawne zwiększą bezpieczeństwo finansowe samorządów terytorialnych</p>	<p><b>WYKŁAD:</b> Nowa ustawa o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa, czyli ochrona cyberprzestrzeni na poziomie krajowym. Co to oznacza dla samorządów?</p> <p><b>WYKŁAD:</b> Praktyczny udział administracji samorządowej w funkcjonowaniu krajowego systemu cyberbezpieczeństwa. Najważniejsze obszary współpracy samorządów i rządu związane z procesami informatyzacji państwa</p>	<p><b>DEBATA:</b> Rozpatrywanie raportu o stanie JST</p>	<p><b>WYKŁAD:</b> Agenda Miejska dla Unii Europejskiej w wymiarze europejskim, krajowym i lokalnym</p> <p><b>DEBATA:</b> Skuteczne przywództwo w miastach w erze zmian</p>
<p><b>DEBATA:</b> Finansowanie inwestycji samorządowych. Jak efektywnie pozyskiwać środki finansowe ze źródeł zewnętrznych wobec ograniczeń prawnych i związanych z limitem zadłużenia</p>	<p><b>DEBATA:</b> Skuteczna i prawidłowa realizacja ustawy o ochronie danych osobowych w samorządach. Skuteczne reagowanie na cyberzagrożenia. Ubezpieczenie ryzyka cybernetycznego</p>	<p><b>DEBATA:</b> Nowe uprawnienia przewodniczącego rady – możliwość wydawania poleceń służbowych pracownikom biura rady</p>	<p><b>DEBATA:</b> Miasta w walce o lepszy klimat. Inwestycja w elektromobilność – fakty i mity</p>

Przerwa obiadowa

Przerwa kawowa

## Gala Inwestorów Samorządowych, bankiet i koncert grupy PECTUS

DZIEŃ II – 3 PAŹDZIERNIKA

## SESJA PLENARNA – Partnerstwo rządu z samorządami w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych

Przerwa kawowa

KONFERENCJE

KONGRES SKARBNIKÓW POLSKICH SAMORZĄDÓW	ZJAZD SEKRETARZY I CYBERBEZPIECZEŃSTWO	FORUM PRZEWODNICZĄCYCH RAD	MIASTO PRZYSZŁOŚCI I STRATEGIA ELEKTROMOBILNOŚCI
<p><b>WYKŁAD:</b> Problemy z rozliczaniem VAT na realizację modernizacji indywidualnych źródeł energii w gospodarstwach oraz budynkach mieszkańców (projekty dotyczące wsparcia OZE) . VAT a zadania statutowe gminy, otrzymywane dotacje i wpłaty mieszkańców</p>	<p><b>DEBATA:</b> Zarządzanie bezpieczeństwem informacji w samorządzie. Jak zapewnić bezpieczeństwo danych przetwarzanych i przechowywanych w samorządach?</p>	<p><b>DEBATA:</b> Indywidualne uprawnienia kontrolne radnych</p>	<p><b>DEBATA:</b> Transport w mieście. Znaczenie sprawnego systemu dla rozwoju, jakości życia, rynku pracy i atrakcyjności inwestycyjnej. Ekologiczne aspekty wdrażania elektromobilności w samorządach</p>
<p><b>DEBATA:</b> Zadłużenie czynszowe mieszkań komunalnych drenuje gminne budżety. Dlaczego zadłużenie rośnie, nieskuteczność narzędzi wspomagających dłużników, propozycje koniecznych zmian systemowych w obowiązującym prawie, ograniczenia w egzekucji zaległości</p>	<p><b>DEBATA:</b> Bezpieczeństwo transakcji finansowych w e-urzędach oraz terminale płatności on-line w samorządach. Interoperacyjność i integracja systemów samorządowych a zapewnienie ich bezpieczeństwa</p>	<p><b>DEBATA:</b> Prawo inicjatywy uchwałodawczej mieszkańców</p>	<p><b>DEBATA:</b> Podnoszenie jakości i efektywności usług administracyjnych</p>
<p><b>DEBATA:</b> Dlaczego konieczne są zmiany w systemie podatków i opłat lokalnych – propozycje rozwiązań</p>	<p><b>DEBATA:</b> Nowe trendy w komunikacji z mieszkańcami. Technika i sprzęt niezbędny do prawidłowego funkcjonowania urzędów</p>	<p><b>WYKŁAD:</b> Pułapki nowelizacji statutów samorządowych, procedura, dobre praktyki</p>	<p><b>DEBATA:</b> Wykorzystanie infrastruktury miejskiej. Magazynowanie energii w świetle ustawy o elektromobilności i paliwach alternatywnych</p>

Przerwa kawowa

Przerwa kawowa

Przerwa obiadowa

**Sesja inauguracyjna**  
**Wykłady VIP speakerów:**  
– Silny samorząd terytorialny buduje niepodległość Polski  
– Rewolucja technologiczna a zarządzanie miastem przyszłości

OCHRONA ZDROWIA I POLITYKA SENIORALNA	MAJĄTEK KOMUNALNY – FINANSOWANIE I ZARZĄDZANIE	OŚWIATA, KULTURA I SPORT W SAMORZĄDZIE	AUDYT WEWNĘTRZNY W JST	INNOWACJE W ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH	AKADEMIA WSPÓLNOTY – szkolenia on-line
<b>DEBATA:</b> Wykorzystanie nowych technologii, w tym systemów informatycznych w ochronie zdrowia	<b>WYKŁAD:</b> In-house a efektywne wykorzystanie majątku komunalnego <b>DEBATA:</b> Nowe technologie i procesy w gospodarowaniu odpadami	<b>DEBATA:</b> Nasza droga oświata, czyli o finansowaniu edukacji, kontroli i racjonalizacji wydatków oświatowych oraz problemów z finansowaniem i rozliczaniem dotacji	<b>DEBATA:</b> Budowa systemu przeciwdziałania korupcji	<b>DEBATA:</b> Główne kierunki zmian w polityce rolnej UE po 2020 r. i jaki to ma mieć wpływ na krajową politykę rolną?	Obowiązki informacyjne ciążące na samorządowym administratorze danych na gruncie RODO
<b>DEBATA:</b> Finanse w ochronie zdrowia. Jak skutecznie finansować inwestycje i usługi przyjazne seniorom?	<b>DEBATA:</b> Prawo wodne i gospodarka wodnościekowa	<b>WYKŁAD:</b> Zmiany w Karcie Nauczyciela <b>DEBATA:</b> Czy zmiany w Karcie Nauczyciela są satysfakcjonujące i wystarczające?	<b>DEBATA:</b> Etyka w samorządzie	<b>WYKŁAD:</b> Jak samorząd może skutecznie stymulować gospodarkę turystyczną na wsi? <b>DEBATA:</b> Skuteczna promocja turystyki ekologicznej	Zasady odliczania VAT przez samorządy
<b>DEBATA:</b> Organizacja opieki, w tym opieki zdrowotnej nad seniorami	<b>DEBATA:</b> Budowa i utrzymanie dróg. Komunikacja	<b>WYKŁAD:</b> Dlaczego inwestycje w sport zawsze się opłacają? <b>DEBATA:</b> Zarządzanie samorządowymi obiektami sportowymi z wykorzystaniem nowych technologii i innowacyjnych pomysłów	<b>DEBATA:</b> Systemy ochrony danych osobowych w jednostkach samorządu terytorialnego – Audyt RODO	<b>DEBATA:</b> Rozwój odnawialnych źródeł energii na obszarach wiejskich	Ocena i awans zawodowy nauczycieli, w tym dyrektorów szkół, według nowych przepisów prawa

**Gala Inwestorów Samorządowych, bankiet i koncert grupy PECTUS**

**SESJA PLENARNA** – Partnerstwo rządu z samorządami w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych

OCHRONA ZDROWIA I POLITYKA SENIORALNA	MAJĄTEK KOMUNALNY – FINANSOWANIE I ZARZĄDZANIE	OŚWIATA, KULTURA I SPORT W SAMORZĄDZIE	AUDYT WEWNĘTRZNY W JST	INNOWACJE W ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH	AKADEMIA WSPÓLNOTY – szkolenia on-line
<b>WYKŁAD:</b> Starzenie się w miejscu zamieszkania <b>DEBATA:</b> Lokalna senioralna strategia mieszkaniowa i budownictwo dla seniorów	<b>DEBATA:</b> Nowe trendy w utrzymaniu i rewitalizacji zieleni miejskiej	<b>DEBATA:</b> Jak skutecznie promować samorządowe wydarzenia sportowe i kulturalne?	<b>DEBATA:</b> Audyt finansowy – zagadnienia praktyczne	<b>DEBATA:</b> Budowanie lokalnej tożsamości. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego polskiej wsi	Jak uniknąć błędów legislacyjnych przy tworzeniu aktów prawa miejscowego
<b>DEBATA:</b> Rola jednostek samorządu terytorialnego w profilaktyce wybranych schorzeń i edukacji zdrowotnej	<b>DEBATA:</b> Zakres finansowania inwestycji miejskich przez spółki komunalne	<b>DEBATA:</b> Innowacje i nowe technologie w oświacie a podnoszenie jej jakości	<b>DEBATA:</b> Mieszkaniec jako interesariusz audytu	<b>DEBATA:</b> Wyzwania demograficzne, społeczne i kulturowe stojące przed polską wsią	Kryteria oceny ofert – kryteria pozacenowe, kryterium kosztu, przykłady, praktyczne wskazówki
<b>DEBATA:</b> Innowacyjne rozwiązania oraz nowoczesne technologie w opiece nad seniorami	<b>DEBATA:</b> Inteligentne systemy w oświetleniu, sieciach wodociągowych oraz sieciach ciepłowniczych, czyli przejście gospodarki komunalnej w nowy wymiar	<b>DEBATA:</b> Czego oczekują mieszkańcy? Nowe pozycje w ofercie kulturalnej samorządów	<b>DEBATA:</b> Innowacje w audycie efektywnościowym	<b>DEBATA:</b> Ochrona zdrowia na obszarach nieurbanizowanych. Problemy i wyzwania	Kształtowanie opłat za odbiór odpadów komunalnych. Kluczowe problemy

## KONGRES SKARBNIKÓW POLSKICH SAMORZĄDÓW

### • BUDŻET UNIJNY W NOWEJ PERSPEKTYWIE NA LATA 2021-2027. PIERWSZE PRZYMIARKI I ICH KONSEKWENCJE DLA BUDŻETÓW JST

- Jak redukcja nakładów z budżetu UE wpłynie na rozwój polskich regionów?
- Jakie będą priorytety w nowej perspektywie finansowej?
- Które programy mogą zostać ograniczone?
- Jak samorzady powinny się przygotowywać do nowych wyzwań budżetowych?

### • PROPOZYCJE NOWEJ KONSTRUKCJI I PREFERENCJI ŚRODKÓW W RAMACH POLITYKI SPÓJNOŚCI I FUNDUSZY STRUKTURALNYCH

- Jakie wyzwania organizacyjne i finansowe czekają samorzady w związku z nowymi propozycjami budżetowymi?
- Jakie szanse i zagrożenia w związku z nowymi preferencjami mogą zaistnieć w polityce inwestycyjnej JST?
- Jaką strategię zważywszy na redukcję nakładów powinny przyjąć samorzady?

### • PROPOZYCJE ZMIAN REGUŁ LIMITACJI ZADŁUŻENIA DLA JST

- Czy nowe mechanizmy prawne zwiększą bezpieczeństwo finansowe samorządów terytorialnych?
- Jak proponowane zmiany wpłyną na możliwości pozyskiwania zewnętrznych środków finansowych w gminach, powiatach i województwach?

### • FINANSOWANIE INWESTYCJI SAMORZĄDOWYCH. JAK EFEKTYWNI POZYSKIWAĆ ŚRODKI FINANSOWE ZE ŹRÓDEŁ ZEWNĘTRZNYCH WOBEC OGRANICZEŃ PRAWNYCH I ZWIĄZANYCH Z LITEM ZADŁUŻENIA?

- Jakie nowe źródła finansowania inwestycji będą do dyspozycji JST?
- Wykorzystanie obligacji, kredytów, pożyczek i innych instrumentów finansowych

### • PARTNERSTWO RZĄDU Z SAMORZĄDAMI W RAMACH ZINTEGROWANYCH INWESTYCJI TERYTORIALNYCH

- Stan realizacji projektów w ramach ZIT
- Wymiana doświadczeń z realizacji projektów ZIT
- ZIT PLUS w nowej perspektywie finansowej UE

### • PROBLEMY Z ROZLICZANIEM VAT NA REALIZACJĘ MODERNIZACJI INDYWIDUALNYCH ŹRÓDEŁ ENERGII W GOSPODARSTWACH ORAZ BUDYNKACH MIESZKAŃCÓW (PROJEKTY DOTYCZĄCE WSPARCIA OZE). VAT A ZADANIA STATUTOWE GMINY, OTRZYMYWANE DOTACJE I WPLATY MIESZKAŃCÓW

- Kiedy gmina będzie zobowiązana odprowadzać VAT od dotacji na ww. cele?
- Status zadania gminnego a opodatkowanie VAT
- Zasady opodatkowania niektórych dotacji
- Ustalenie rzeczywistego celu dotowania a opodatkowanie VAT

### • ZADŁUŻENIE CZYNSZOWE MIESZKAŃ KOMUNALNYCH DRENUJE GMINNE BUDŻETY. DLACZEGO ZADŁUŻENIE ROŚNIE, NIESKUTECZNOŚĆ NARZĘDZI WSPOMAGAJĄCYCH DŁUŻNIKÓW, PROPOZYCJE KONIECZNYCH ZMIAN SYSTEMOWYCH W OBOWIĄZUJĄCYM PRAWIE, OGRANICZENIA W EGZEKUCJI ZALEGŁOŚCI

- Dlaczego mimo gospodarczego wzrostu rośnie zadłużenie czynszowe?
- Przyczyny rosnącego zadłużenia mieszkańców w zasobach komunalnych
- Nieskuteczne narzędzia egzekwowania zadłużeń czynszowych
- Propozycje zmiany przepisów – cel: skuteczniejsze ograniczanie rosnącego zadłużenia czynszowego

### • DLACZEGO KONIECZNE SĄ ZMIANY W SYSTEMIE PODATKÓW I OPLAT LOKALNYCH – PROPOZYCJE ROZWIĄZAŃ

- Zwiększenie uprawnień JST w zakresie władztwa podatkowego
- Likwidacja ustawowych ulg i zwolnień
- Zniesienie ograniczeń biurokratycznych przy wymiarze i poborze podatków

## ZJAZD SEKRETARZY I CYBERBEZPIECZEŃSTWO

### • JAKIE SĄ SKUTKI OBNIŻENIA PENSJI DLA WŁODARZY. MNIJ PIENIĘDZY – NIŻSZA JAKOŚĆ?

- Dyskusja nad kluczowymi aspektami problemu, takimi jak: ogólne pułapy wynagrodzeń, zależność ich od wielkości gminy, stosunek wynagrodzeń burmistrzów do wynagrodzeń w gospodarce, wynagrodzenia burmistrzów a wynagrodzenia zastępców lub prezesów spółek, nagrody dla burmistrzów przyznawane przez radę

### • NOWA USTAWA O KRAJOWYM SYSTEMIE CYBERBEZPIECZEŃSTWA, CZYLI OCHRONA CYBERPRZESTRZENI NA POZIOMIE KRAJOWYM. CO TO OZNACZA DLA SAMORZĄDÓW?

### • PRAKTYCZNY UDZIAŁ ADMINISTRACJI SAMORZĄDOWEJ W FUNKCJONOWANIU KRAJOWEGO SYSTEMU CYBERBEZPIECZEŃSTWA. NAJWAŻNIEJSZE OBSZARY WSPÓŁPRACY SAMORZĄDÓW I RZĄDU ZWIĄZANE Z PROCESAMI INFORMATYZACJI PAŃSTWA

### • SKUTECZNA I PRAWIDŁOWA REALIZACJA USTAWY O OCHRONIE DANYCH OSOBOWYCH W SAMORZĄDACH. SKUTECZNE REAGOWANIE NA CYBERZAGROŻENIA. UBEZPIECZENIE RYZYKA CYBERNETYCZNEGO

- Obszary sprawiające problemy w ochronie danych w samorządzie. Aktywne identyfikacja zagrożeń w sieci wewnętrznej
- Rozwiązania techniczne wspierające ochronę danych. Ochrona infrastruktury IT
- Ograniczanie szkód wynikające z naruszeń bezpieczeństwa poprzez skuteczne planowanie i reagowanie na incydenty
- Oferta ubezpieczycieli

### • ZARZĄDZANIE BEZPIECZEŃSTWEM INFORMACJI W SAMORZĄDZIE. JAK ZAPEWNIĆ BEZPIECZEŃSTWO DANYCH PRZETWARZANYCH I PRZECHOWYWANYCH W SAMORZĄDACH?

- Analiza struktury urzędu pod kątem bezpieczeństwa informatycznego. Rozłożenie odpowiedzialności i ryzyka finansowego oraz organizacyjnego przy ich wdrażaniu
- Niezawodność infrastruktury informatycznej (serwery, routery, sieci teleinformatyczne)
- Cloud computing – realna szansa czy zagrożenie?
- Wyzwania i ryzyka związane z migracją danych

### • BEZPIECZEŃSTWO TRANSAKCYJ FINANSOWYCH W E-URZĘDACH ORAZ TERMINALE PŁATNOŚCI ON-LINE W SAMORZĄDACH. INTEROPERACYJNOŚĆ I INTEGRACJA SYSTEMÓW SAMORZĄDOWYCH A ZAPEWNIENIE ICH BEZPIECZEŃSTWA

- Płatności kartą w urzędzie standard czy nowoczesne rozwiązanie – komu i dlaczego to się opłaca?
- Miejskie sklepy z podatkami, terminale płatności on-line w urzędach
- Bezpieczeństwo transakcji finansowych w e-urzędach
- Planowanie rozwoju systemów informatycznych

### • NOWE TRENDY W KOMUNIKACJI Z MIESZKAŃCAMI. TECHNIKA I SPRZĘT NIEZBĘDNY DO PRAWIDŁOWEGO FUNKCJONOWANIA URZĘDÓW

- Personalizacja w kontaktach z mieszkańcami.
- Portale internetowe, czaty z mieszkańcami, karty mieszkańców
- Usługi mobilne, inteligentne rozwiązania dla przestrzeni publicznej
- Nowa jakość w urzędzie dostępna dzięki webinarom i e-konferencjom
- Sposoby na połączenie infrastruktury informatycznej z nowoczesnym oprogramowaniem do e-administracji
- Oprogramowanie i sprzęt, które usprawnią działanie jednostki samorządu terytorialnego. Systemy informatyczne wykorzystywane w urzędzie

## FORUM PRZEWODNICZĄCYCH RAD

### • PRAWNE PROBLEMY Z OBOWIĄZKIEM TRANSMITOWANIA ORAZ NAGRYWANIA OBRAZU I DŹWIĘKU Z OBRAD RADY

### • PRAKTYCZNA REALIZACJA OBOWIĄZKU TRANSMITOWANIA ORAZ NAGRYWANIA OBRAZU I DŹWIĘKU Z OBRAD RADY

- Kwestia zapewnienia sprzętu do transmisji
- Anonimizacja nagrań i czas przechowywania nagrań a ograniczone możliwości serwerów
- Czy można rezygnować z protokołów pisemnych z sesji?
- Nagrywanie posiedzeń komisji

### • ROZPATRYWANIE RAPORTU O STANIE JST

- Treść uchwały o szczegółowych wymaganiach dotyczących raportu. Jaką powinien mieć treść raport w 2019 r., czyli tuż po wyborach?
- Procedura zabierania głosów przez mieszkańców w celu wzięcia udziału w debacie na sesji dotyczącej raportu nad JST. Weryfikacja podpisów. Organizacja sesji
- Doświadczenia samorządów sporządzających raporty w latach wcześniejszych
- Konsekwencje nieudzielenia wotum zaufania dla organu wykonawczego JST

### • NOWE UPRAWNIENIA PRZEWODNICZĄCEGO RADY – MOŻLIWOŚĆ WYDAWANIA POLECEŃ SŁUŻBOWYCH PRACOWNIKOM BIURA RADY

- Czy zmienia się wobec tego rola przewodniczącego i jego pozycja?
- Czy przewodniczący będzie miał realny wpływ na stosunki pracy pracowników zatrudnionych w biurze rady (np. podwyżki, nagrody, oceny pracownicze, itp.)
- Jak rozumieć polecenia służbowe? Co w przypadku sprzeczności poleceń wydawanych przez przewodniczącego rady a zakresem obowiązków pracowników?

### • INDYWIDUALNE UPRAWNIENIA KONTROLNE RADNYCH

- Nowe prawo do kontroli spółek handlowych z udziałem JST, wstępu do pomieszczeń gdzie przechowywane są materiały i informacje, itp.
- Ograniczenia w dostępie do materiałów i informacji
- Stosunek nowych uprawnień kontrolnych a regulacje w ustawie o dostępie do informacji publicznej

### • PRAWO INICJATYWY UCHWAŁODAWCZEJ MIESZKAŃCÓW

- Treść uchwały rady w sprawie inicjatywy uchwałodawczej mieszkańców
- Regulacje dotyczące tworzenia się komitetów uchwałodawczych
- Zasady promocji obywatelskiej inicjatywy uchwałodawczej

### • PUŁAPKI NOWELIZACJI STATUTÓW SAMORZĄDOWYCH, PROCEDURA, DOBRE PRAKTYKI

## MIASTO PRZYSZŁOŚCI I STRATEGIA ELEKTROMOBILNOŚCI

### • METROPOLIA. PROBLEMY I DOŚWIADCZENIA PRAWIE ROCZNEGO FUNKCJONOWANIA. REKOMENDACJE, WNIOSKI I POSTULATY

- Umiejętność kompromisów, czyli skuteczna współpraca przy sprzecznych interesach i różnych celach
- Czy transport jest najważniejszy? Co poza nim?
- Metropolia jako miejsce przyjazne biznesowi. Na co zwracają uwagę przedsiębiorcy?
- Najtrudniejsze wyzwania stojące przez metropolią

### • AGENDA MIEJSKA DLA UNII EUROPEJSKIEJ W WYMIARZE EUROPEJSKIM, KRAJOWYM I LOKALNYM

### • SKUTECZNE PRZYWÓDZTWO W MIASTACH W ERZE ZMIAN

- Cechy współczesnego lidera. Jak nakreślić wizję miasta?
- Skuteczne zarządzanie zróżnicowanym zespołem
- Przydatność i wykorzystanie danych w zarządzaniu miastem
- Kluczowy czynnik decydujący o skuteczności wdrażanych rozwiązań, czyli komunikacja pomiędzy władzami i obywatelami miasta

### • MIASTA W WALCE O LEPSZY KLIMAT. INWESTYCJA W ELEKTROMOBILNOŚĆ – FAKTY I MITY

- Polityka i rzeczywiste działania miast w walce o ograniczenie smogu. Czy rozwój elektromobilności rzeczywiście poprawi jakość powietrza? Transport niskoemisyjny ważnym elementem gospodarki, ochrony klimatu i walki ze smogiem
- Co z tą wodą? – Mądre zagospodarowanie deszczówki
- Mądre planowanie przestrzenne w służbie dla lepszego klimatu
- Finansowanie zrównoważonego rozwoju miast
- Produkcja pojazdów elektrycznych, użyczenie zużytych baterii – czy samochody elektryczne rzeczywiście są ekologiczne?

### • TRANSPORT W MIEŚCIE. ZNACZENIE SPRAWNEGO SYSTEMU DLA ROZWOJU, JAKOŚCI ŻYCIA, RYNKU PRACY I ATRAKCYJNOŚCI INWESTYCYJNEJ. EKOLOGICZNE ASPEKTY WDRAŻANIA ELEKTROMOBILNOŚCI W SAMORZĄDACH

- Innowacyjny transport indywidualny: system rowerów miejskich i samochodów na godziny, skutery i hulajnogi
- Alternatywne źródła zasilania autobusów miejskich. Rozwój odnawialnych źródeł energii wykorzystywanych do zasilania pojazdów elektrycznych
- Elektroniczne systemy płatności za przejazdy
- Zintegrowane systemy zarządzania ruchem

### • PODNOSZENIE JAKOŚCI I EFEKTYWNOŚCI USŁUG ADMINISTRACYJNYCH

- Orientacja na odbiorcę usługi oraz postępujący proces ich ujednolicania
- Rozwiązania służące usprawnieniu działania urzędu a tym samym poprawie szybkości i jakości załatwienia spraw obywatela
- Podnoszenia standardu działalności urzędów oraz profesjonalizacja kadry
- Wzmacnianie aktywności administracji na rzecz współpracy, partnerstwa i partycypacji społecznej

### • WYKORZYSTANIE INFRASTRUKTURY MIEJSKIEJ. MAGAZYNOWANIE ENERGII W ŚWIETLE USTAWY O ELEKTROMOBILNOŚCI I PALIWACH ALTERNATYWNYCH

- Efektywność energetyczna infrastruktury miejskiej
- Ocena i prognozowanie stanu technicznego infrastruktury sieciowej
- Optymalizacja infrastruktury miejskiej
- Nowoczesne technologie budowy i odnowy infrastruktury technicznej, infrastruktura ładowania pojazdów elektrycznych w świetle nowej ustawy o elektromobilności i paliwach alternatywnych
- Infrastruktura ładowania jako główny czynnik rozwoju pojazdów elektrycznych
- Rola samorządów w realizacji powszechnej dostępności punktów ładowania do 2020 roku
- Zagrożenia związane z przyłączeniem stacji ładowania pojazdów do sieci elektroenergetycznej



## OCHRONA ZDROWIA I POLITYKA SENIORALNA

### • WYKORZYSTANIE NOWYCH TECHNOLOGII W TYM SYSTEMÓW INFORMATYCZNYCH W OCHRONIE ZDROWIA

- Efektywny szpital – innowacyjne rozwiązania w obszarze Zarządzania oraz komunikacji w służbie zdrowia m.in. elektroniczna dokumentacja medyczna i elektroniczny obieg dokumentów w jednostkach służby zdrowia oraz informacja medyczna jako narzędzie w ratowaniu życia i zdrowia
- Telemedycyna, telerehabilitacja, telekonsultacje, zdalne diagnozowanie – czyli medycyna przyszłości
- W kierunku e-zdrowia – perspektywa legislacyjna. Rozwój innowacyjnych technologii w ochronie zdrowia w znacznej mierze warunkowany jest poprzez system prawny, który nie może pozostawać w tyle względem nowych rozwiązań technicznych

### • FINANSE W OCHRONIE ZDROWIA. JAK SKUTECZNIE FINANSOWAĆ INWESTYCJE I USŁUGI PRZYJAZNE SENIOROM?

- PPP, fundusze unijne czy dotacje państwowe. Który sposób na sfinansowanie inwestycji wybrać?
- Jak skutecznie radzić sobie z zadłużeniem?
- Efektywna restrukturyzacja szpitali
- Opłacalność inwestycji w ochronę zdrowia
- Raport RIO o zadłużeniu samodzielnych publicznych ZOZ

### • ORGANIZACJA OPIEKI, W TYM OPIEKI ZDROWOTNEJ NAD SENIORAMI

#### • STARZENIE SIĘ W MIEJSCU ZAMIESZKANIA

#### • LOKALNA SENIORALNA STRATEGIA MIESZKANIOWA I BUDOWNICTWO DLA SENIORÓW

#### • ROLA JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO W PROFILAKTYCE WYBRANYCH SCHORZEŃ I EDUKACJI ZDROWOTNEJ

- Badania populacyjne i przesiewowe podstawą powszechnej profilaktyki zdrowotnej
- Programy profilaktyki zdrowotnej – jak je dobrze przygotować i ile kosztują samorządy?
- Rola i znaczenie wytycznych AOTM w procesie przygotowywania programów profilaktycznych
- Profilaktyka zdrowotna w szkołach i rola pielęgniarki szkolnej w XXI w. – jak zapewnić opiekę w szkołach i przedszkolach i skąd wziąć pieniądze

#### • INNOWACYJNE ROZWIĄZANIA ORAZ NOWOCZESNE TECHNOLOGIE W OPIECE NAD SENIORAMI

- Teleopieka, czyli nowoczesne rozwiązanie w służbie seniorom. Kto i gdzie powinien je organizować?
- Turystyka uzdrowskowska i rehabilitacyjna jako szybko rozwijający się segment usług senioralnych, szansą dla gmin

## MAJĄTEK KOMUNALNY – FINANSOWANIE I ZARZĄDZANIE

### • IN-HOUSE A EFEKTYWNE WYKORZYSTANIE MAJĄTKU KOMUNALNEGO

#### • NOWE TECHNOLOGIE I PROCESY W GOSPODAROWANIU ODPADAMI

- Czy nowe technologie pomogą nam spełnić stojące przed Polską wyzwania w osiągnięciu poziomu recyklingu odpadów?
- Energetyczne wykorzystanie odpadów komunalnych
- Eksploatacja i rekultywacja składowisk odpadów
- Co nowego w mechanicznym, biologicznym i termicznym przekształcaniu odpadów
- Obieg zamknięty odpadów

#### • PRAWO WODNE I GOSPODARKA WODNOŚCIEKOWA

- Problematyka procedury taryfowej oraz tematy dotyczące przedsiębiorstwa wodociągowo-kanalizacyjnego jako organu regulacyjnego
- Korzystanie z wód według nowych zasad a usługi wodne. Usługi wodne i ich zakres
- Zgoda wodno prawna, jej zakres i wymagania do uzyskania
- Pozwolenia wodnoprawne i przepisy w okresie przejściowym
- Opłaty za usługi wodne – nowe opłaty w ochronie środowiska
- Czy będą kolejne zmiany w prawie wodnym? Poprawa przepisów, których stosowanie w praktyce wywołuje duże wątpliwości interpretacyjne
- Ekonomia stosowania różnych rozwiązań technicznych i materiałowych w sieciach i instalacjach wodociągowych i kanalizacyjnych

#### • BUDOWA I UTRZYMANIE DRÓG. KOMUNIKACJA

- Optymalizacja w praktyce przygotowania inwestycji
- Budowa drogi w trudnych warunkach geologicznych
- Infrastruktura rowerowa przyjazna pieszym, zmotoryzowanym i rowerzystom
- Technologie remontów dróg lokalnych. Naprawa spękań i inne aspekty utrzymania dróg betonowych i asfaltowych

#### • NOWE TRENDY W UTRZYMANIU I REWITALIZACJI ZIELENI MIEJSKIEJ

- Zieleń w ciągach komunikacyjnych jako skuteczna walka ze smogiem
- Innowacyjne metody rewitalizacji parków miejskich
- Łąki kwietne w miastach
- Przywracanie zieleni w miastach
- Zielone dachy, ściany, panele itp.

#### • ZAKRES FINANSOWANIA INWESTYCJI MIEJSKICH PRZEZ SPÓŁKI KOMUNALNE

- PPP jako sposób na finansowanie inwestycji
- Wsparcie przy pozyskiwaniu finansowania inwestycji
- Nowe instrumenty finansowania dostępne na rynku

#### • INTELIGENTNE SYSTEMY W OŚWIETLENIU, SIECIACH WODOCIĄGOWYCH ORAZ SIECIACH CIEPŁOWNICZYCH, CZYLI PRZEJŚCIE GOSPODARKI KOMUNALNEJ W NOWY WYMIAR

- Rozwój zrównoważony infrastruktury miast
- Monitoring, sterowanie i zarządzanie systemami komunalnymi
- Inteligentne rozwiązania i technologie IT dla przedsiębiorstw komunalnych





## OŚWIATA, KULTURA I SPORT W SAMORZĄDZIE

### • NASZA DROGA OŚWIATY, CZYLI O FINANSOWANIU EDUKACJI, KONTROLI I RACJONALIZACJI WYDATKÓW OŚWIATOWYCH ORAZ PROBLEMÓW Z FINANSOWANIEM I ROZLICZANIEM DOTACJI

- Zmiany w subwencjonowaniu oświaty branżowej/zawodowej. Jak uzależnić podział od atrakcyjności i kosztowności kształcenia w zawodzie?
- Subwencjonowanie oświaty. Czy potrzebne są zmiany w algorytmie podziału subwencji?
- Średnie wynagrodzenia nauczycieli i nowy dodatek za wyróżniającą pracę. Czy wszyscy muszą zarabiać tyle samo? Jak różnicować wynagrodzenia nauczycieli i po co?
- Dotacje oświatowe dla szkół i przedszkoli niepublicznych. Zmiany przepisów a praktyka. Jak znajdować nieprawidłowości? Czy można przesadzić z kontrolami? Rozliczanie szkół niesamorządowych ze środków przekazanych na uczniów niepełnosprawnych

### • ZMIANY W KARCIE NAUCZYCIELA

### • CZY ZMIANY W KARCIE NAUCZYCIELA SĄ SATYSFAKCUJĄCE I WYSTARCZAJĄCE?

- Zmiany w Karcie Nauczyciela: ocena pracy, awans zawodowy, zatrudnianie i zwalnianie, wynagrodzenia, pensum i urlopy.
- Sytuacja nauczyciela, dyrektora szkoły i organu prowadzącego

### • DLACZEGO INWESTYCJE W SPORT ZAWSZE SIĘ OPLACAJĄ?

### • ZARZĄDZANIE SAMORZĄDOWYMI OBIEKTAMI SPORTOWYMI Z WYKORZYSTANIEM NOWYCH TECHNOLOGII I INNOWACYJNYCH POMYSŁÓW

- Poprawa zarządzania i zmniejszenia kosztów miejskich obiektów służących do rekreacyjnego uprawiania sportu
- Wykorzystanie nowych technologii w obiektach sportowych

### • JAK SKUTECZNIE PROMOWAĆ SAMORZĄDOWE WYDARZENIA SPORTOWE I KULTURALNE?

- Sport i kultura jako sposób na rozpoznawalność miasta i wzmacnianie jego pozycji
- Czy na sporcie i kulturze da się zarobić?
- Co jest skuteczniejsze: promocja przez pracowników urzędu czy zlecenie tego zadania na zewnątrz?

### • INNOWACJE I NOWE TECHNOLOGIE W OŚWIACI A PODNOSZENIE JEJ JAKOŚCI

- Nowe media w edukacji
- Ogólnopolska sieć edukacyjna
- Transformacja cyfrowa polskiej szkoły

### • CZEGO OCZEKUJĄ MIESZKAŃCY? NOWE POZYCJE W OFERCIE KULTURALNEJ SAMORZĄDÓW

- Samorząd jako organizator życia kulturalnego – role, normy, dobre praktyki
- Czy historia ma przyszłość? Nowoczesne muzea, centra kultury i biblioteki w obiektach zabytkowych sposobem na interaktywną narrację i budowę wizerunku miasta i gminy
- Przestrzeń publiczna – jakiego podwórka, biblioteki czy domu kultury oczekujemy w XXI wieku?
- Festiwale muzyczne i gminne dożynki – jak dobrze zorganizować imprezę kulturalną?
- Sektor prywatny a oferta kulturalna regionu

## AUDYT WEWNĘTRZNY W JST

### • BUDOWA SYSTEMU PRZECIWDZIAŁANIA KORUPCJI

- Procedury przeciwdziałania korupcji
- Zarządzanie ryzykiem nadużyć
- Polityka wewnętrzna i otrzymywania prezentów
- Wewnętrzny system raportowania zachowań nieetycznych i korupcji

### • ETYKA W SAMORZĄDZIE

- Etyka, jako element ładu organizacyjnego.
- Audyt kultury organizacyjnej w samorządzie
- Oczekiwania kierownictwa, założenia metodologiczne, przykłady praktyczne
- Kodeksy – narzędzia wsparcia – konflikt interesów

### • SYSTEMY OCHRONY DANYCH OSOBOWYCH W JEDNOSTKACH SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO – AUDYT RODO

- Audyt jako narzędzie wspierające wdrożenie RODO
- Audyt wdrożenia RODO – przykład praktyczny
- RODO – wyzwanie dla samorządu terytorialnego
- Narzędzia wspierające wdrożenie RODO

### • AUDYT FINANSOWY – ZAGADNIENIA PRAKTYCZNE

- Weryfikacja płatności – ryzyka zarządcze
- Współpraca z Komitetem audytu

### • MIESZKANIEC JAKO INTERESARIUSZ AUDYTU

- Budżet obywatelski – spojrzenie audytora
- Jawność życia publicznego – nowe-stare obowiązki
- BIP jako narzędzie komunikacji
- Konsultacje społeczne – zagadnienia praktyczne

### • INNOWACJE W AUDYCIE EFEKTYWNOŚCIOWYM

- Nadzór nad jednostkami i spółkami samorządu
- Kontrola zarządcza – jak to działa?
- Audyt w zakresie nadzoru nad jednostkami – przykład praktyczny



## INNOWACJE W ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH

### • GŁÓWNE KIERUNKI ZMIAN W POLITYCE ROLNEJ UE PO 2020 R. I JAKI TO MA MIEĆ WPŁYW NA KRAJOWĄ POLITYKĘ ROLNĄ?

- Jaka Wspólna Polityka Rolna po 2020 roku? Propozycje Komisji Europejskiej
- Wpływ nowej organizacji rynków rolnych na konkurencyjność polskiego rolnictwa

### • JAK SAMORZĄD MOŻE SKUTECZNIE STYMULOWAĆ GOSPODARKE TURYSTYCZNĄ NA WSI?

#### • SKUTECZNA PROMOCJA TURYSTYKI EKOLOGICZNEJ

- Jak wykorzystać dziedzictwo historyczne i kulturowe w turystyce?
- Turystyka rowerowa, konna, kajakowa itp. – dobre praktyki i innowacyjne podejście
- Ja nie mam nic, ty nie masz nic, czyli jak zrobić atrakcyjne turystycznie miejsce przy niekorzystnych warunkach?
- Ogólnopolska Sieć Zagród Edukacyjnych jako jeden z pomysłów na przyciągnięcie turystów na wieś

#### • ROZWÓJ ODNAWIALNYCH ŹRÓDEŁ ENERGII NA OBSZARACH WIEJSKICH

- Inteligentne sieci elektroenergetyczne na obszarach wiejskich
- Realne zachęty do podejmowania lokalnych inicjatyw na terenach wiejskich – wykorzystanie OZE w ramach spółdzielni energetycznych
- Rozwój energetyki prosumenckiej w gospodarstwach rolnych
- Wsparcie dla biogazowni rolniczych

#### • BUDOWANIE LOKALNEJ TOŻSAMOŚCI. ROZWÓJ KAPITAŁU LUDZKIEGO I SPOŁECZNEGO POLSKIEJ WSI

- Produkty regionalne jako sposób na budowanie marki wsi i regionu
- Innowacje – czy, dlaczego i po co? Jak wspierać innowacyjne rozwiązania na obszarach Wiejskich? Znaczenie innowacji dla rozwoju przestrzeni wiejskiej
- Dobre praktyki w projektach odnowy wsi

#### • WYZWANIA DEMOGRAFICZNE, SPOŁECZNE I KULTUROWE STOJĄCE PRZED POLSKĄ WSIĄ

- Starzenie się społeczeństw na wsi – wyjście naprzeciw problemom
- Wpływ miast na rozwój wsi
- Jak aktywizować społeczność na wsi – formy i możliwości
- Kultura i sport jako pomysł na rozwój i promocję obszarów wiejskich
- Inwestycje wspierające rozwój gospodarczy i podnoszących poziom życia mieszkańców wsi – szanse i ograniczenia

#### • OCHRONA ZDROWIA NA OBSZARACH NIEZURBANIZOWANYCH. PROBLEMY I WYZWANIA

- Poprawa dostępu mieszkańców wsi do placówek ochrony zdrowia
- Dostęp do aptek całodobowych
- Pomysły na poprawę jakości opieki zdrowotnej: dentobusy, mobilne gabinety lekarskie, powrót lekarza do szkoły



# GALA INWESTORÓW SAMORZĄDOWYCH - UHONOROWANIE SAMORZĄDOWYCH LIDERÓW



Pierwszy dzień Forum zwieńczy  
**Gala Inwestorów Samorządowych**,  
podczas której ogłosimy wyniki  
rankingów WSPÓLNOTY:  
SUKCES KADENCJI  
WYDATKI INWESTYCYJNE SAMORZĄDÓW  
WYKORZYSTANIE ŚRODKÓW UNIJNYCH  
Laureatów uhonorujemy  
statuetkami i dyplomami.



Gwiazdą wieczoru będzie grupa

## PECTUS.



## ORGANIZACJA I UCZESTNICTWO

AGNIESZKA BORKOWSKA  
Dyrektor działu Konferencji i Projektów Specjalnych  
tel. +48 600 207 183  
e-mail: a.borkowska@municipium.com.pl

ANNA BŁASZCZYK-GAWRYŚ  
Marketing & PR Manager  
tel. +48 22 242 80 20  
e-mail: a.blaszczyk@municipium.com.pl

RAFAŁ SZCZEPKOWSKI  
Koordynator ds. Konferencji i Projektów Specjalnych  
tel. kom. +48 607 283 482  
e-mail: r.szczepkowski@municipium.com.pl

## WSPÓŁPRACA I SPONSORING

ANETA WILIM  
M:+48 504 034 377  
T:+48 22 242 80 21  
E: a.wilim@municipium.com.pl

JOANNA KOWALSKA  
M:+48 511 712 716  
T: +48 22 242 80 14  
E: j.kowalska@municipium.com.pl

MICHAŁ SIERPIŃSKI  
M:+48 509 806 962  
T: +48 22 242 80 35  
E: m.sierpinski@municipium.com.pl

 **MUNICIPIUM SA**

**MIĘDZYKOMUNALNA SPÓŁKA AKCYJNA MUNICIPIUM**

ul. Konduktorska 18 lok. 7, 00-775 Warszawa  
Sekretariat tel. 22 242 80 31, faks 22 858 84 37  
konferencje@municipium.com.pl

[www.samorzadoweforum.pl](http://www.samorzadoweforum.pl)