



2022 KATALOG SZKOLEŃ

Katalog szkoleń i konferencji w ofercie Instytutu Audytorów Wewnętrznych IIA Polska



Ramy kompetencji audytu wewnętrznego IIA zapewniają jasny i zwięzły plan rozwoju zawodowego dla audytorów wewnętrznych na każdym poziomie kariery...

SPIS TREŚCI

SZKOLENIA CZĘŚĆ I Akademia Audytora 9

1. Zadanie audytowe jako proces. Informowanie o wynikach.
Opracowanie raportu z audytu. Standardy IIA w praktyce 12
2. Realizacja zadania audytowego – dobór próby 13
3. Audyt finansowy 14
4. Audyt efektywnościowy 15
5. Audyt procesu zakupów 16
6. Psychologia w pracy audytora 17
7. Audyt funkcjonowania zasad etycznych w organizacji 18
8. Ocena funkcji audytu wewnętrznego w organizacji. Program zapewnienie
i poprawy jakości. – QA 19
9. Audyt systemu ochrony sygnalistów 20

SZKOLENIA CZĘŚĆ II Akademia IT GRC & AUDIT 22

1. Akademia IT GRC & AUDIT 23
2. Podstawy cyberbezpieczeństwa i odporności 25
3. Audyt zgodnie z wymogami ustawy o Krajowym Systemie
Cyberbezpieczeństwa 26
4. Audyt chmury obliczeniowej 27
5. Audyt ciągłości działania 29
6. Audyt zarządzania incydentami 30
7. Audyt RODO i PRIVACY 31
8. Audyt procesu zarządzania dostawcami i cyberbezpieczeństwa
łańcucha dostaw 32
9. Najnowsze technologie (np. blockchain, Big Data, AI) dla audytorów. 33
10. Transformacja technologiczna procesów i organizacji 35
11. Antykruchłość w zarządzaniu ryzykiem 36
12. Audyt sieci 38

SZKOLENIA OTWARTE URUCHOMIONE PO ZEBRANIU INFORMACJI O ZAINTERESOWANIU	39
1. Podstawy audytu IT	39
a. Podstawy IT Governance.....	39
b. Zarządzanie strategiczne w IT	39
c. Podstawy IT Operations.....	40
d. Zarządzanie procesowe i projektowe w IT.....	40
e. Podstawy zarządzania projektami IT.....	40
2. Audyt IT dla średniozaawansowanych (praktyka).....	41
a. Audyt bezpieczeństwa zgodnie z wymogami KRI	41
b. Audyt IT zgodnie z wymogami rekomendacji D i wytycznymi KNF	41
c. Audyt zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa	42
d. Audyt obszaru zarządzania oprogramowaniem.....	42
e. Audyt obszaru IT compliance	43
f. Audyt zarządzania dostępami i uprawnieniami	43
g. Audyt SDLC	44
h. Audyt zarządzania usługami IT (ITIL/ISO 20000).....	44
i. Audyt kontroli fizycznych i środowiskowych.....	45
j. Audyt prywatności w środowiskach międzynarodowych.....	45
k. Audyt chmury zgodnie z wytycznymi KNF, EBA, EIOPA.....	46
l. Audyt urządzeń mobilnych	46
m. Audyt kultury bezpieczeństwa	47
n. Audyt IoT.....	47
o. Audyt OT/ICS/SCADA	48
p. Cyber Mafia Offer	48
q. Agile auditing	49
3. Audyt IT dla zaawansowanych (praktyka)	50
a. Audyt cyberbezpieczeństwa z wykorzystaniem narzędzi technicznych.....	50
b. OSINT w audycie.....	50
c. Audyt bezpieczeństwa aplikacji	51
d. Narzędzia analizy danych w audycie.....	51

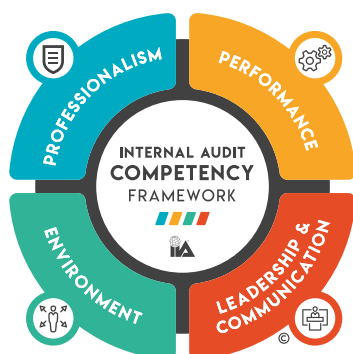
SZKOLENIA CZĘŚĆ III Akademia Agile Audytora	52
1. Wyznaczanie celów metodą Objective Key Results	53
2. Zarządzanie zmianą w organizacji dla audytorów wewnętrznych	55
3. Mafia Offer – skuteczne rekomendacje	57
4. SCRUM – wprowadzenie do zwinnego zarządzania projektami audytowymi	59
5. Kreowanie wizerunku audytu wewnętrznego w organizacji	61
6. COSO – Projektowanie i ocena systemu kontroli wewnętrznej w organizacji	62
7. COSO 2016. Projektowanie i ocena systemu zwalczania oszustw i nadużyć	64
SZKOLENIA CZĘŚĆ IV pozostałe szkolenia.....	66
1. Audyt poziomu dojrzałości etyki – niestandardowe podejście do etyki w organizacji.....	67
2. Ocena systemu KW jako wymóg dobrych praktyk giełdowych	68
3. Kontrola/audyt wykonania zadań	69
4. Postępowanie o zamówienie poniżej progu unijnego w nowym Prawie zamówień publicznych	71
5. Etyka dla audytora – podejście praktyczne.....	73
6. Global Communication Competence for Auditors	74
SZKOLENIA OTWARTE URUCHOMIONE PO ZEBRANIU INFORMACJI O ZAINTERESOWANIU	75
1. <i>Delivering an Effective Audit Presentation</i>	75
2. <i>Writing Persuasive Audit Reports</i>	76
3. <i>Influencing Without Authority</i>	77
4. <i>Wkrótce katalog zostanie uzupełniony o poniższe szkolenia:</i>	78
KONFERENCJA JUBILEUSZOWA IIA POLSKA	79



Szanowni Państwo,
jak każdego roku i po doświadczeniach wzajemnego wspierania w warunkach pandemii oddajemy w Państwa ręce katalog szkoleń i konferencji Instytutu Audytorów Wewnętrznych IIA Polska na rok 2022 składający się z 4 modułów:

1. Akademia audytora
2. Akademia IT GRC & AUDIT
3. Akademia Agile Audytora
4. Szkolenia tematyczne, wzbogacające warsztat.

Konieczność dostosowania do nowych warunków komunikowania się w czasach pandemii, a także zmiany w prawie, standardach, zmiany oczekiwań naszych członków i odbiorców szkoleń, sprawiają, że wzrasta potrzeba profesjonalnego doskonalenia zawodowego. Na drodze rozwoju warto mieć zaufanego przewodnika. IIA Polska oferuje szkolenia z różnych obszarów audytu oraz zagadnień pokrewnych niezbędnych w pracy audytora. Przekazuje wiedzę i umiejętności w sposób ciekawy, użyteczny, praktyczny, a zarazem bardzo profesjonalny.



Nowością w tegorocznym katalogu
jest przedstawienie szkoleń zgodnie z **Internal Audit Competency Framework®** opracowanymi przez IIA Global.

NASZA MISJA

Zajęcia koncentrują się na przekazaniu praktycznej wiedzy, którą, mamy nadzieję, jeszcze bardziej zwiększy efektywność i profesjonalizm ich uczestników. Szkolenia prowadzone są przez wybitnych ekspertów – praktyków posiadających wieloletnie doświadczenie. Zapraszamy do zapoznania się z ofertą. Wierzimy, że szkolenia oferowane przez IIA Polska pomogą Państwu podnosić swoje kwalifikacje, jak również pokierować swoją karierą w taki sposób, aby podejmować nowe wyzwania i osiągać zamierzone cele zawodowe.

Pandemia zmieniła podejście do organizacji naszych wydarzeń, w tym również, a właściwie przede wszystkim szkoleń.

W tym roku nasze szkolenia będą prowadzone w 2 formułach: online i uczestnictwa osobistego, w zależności od preferencji i zainteresowania. Nie zmieni to jednak jakości, wydajności i efektywności szkoleń. W związku z tak obszerną ofertą prosimy o Państwa wsparcie i bieżącą komunikację co do preferencji szkoleniowych. Dlatego też zachęcamy do zapoznania się Kalendarium wydarzeń, które jest wstępem do pełnego Katalogu. Szkolenia online prowadziliśmy w ubiegłym roku i cieszyły się one dużym zainteresowaniem. Ponadto prowadzenie szkoleń online pozwala na uatrakcyjnienie ich ceny oraz umożliwia uczestnictwo z każdego miejsca w kraju i za granicą.

Niniejszy katalog zawiera również informacje o konferencjach, które na stałe wpisały się już w harmonogram wydarzeń IIA Polska.

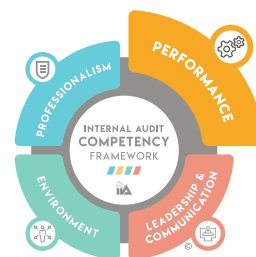
Pragniemy zwrócić Państwa uwagę na **Konferencję Jubileuszową IIA Polska, która odbędzie się w dniach 08–10.06.2022 r.**

Zapraszamy!



SZKOLENIA **CZĘŚĆ I** **AKADEMIA** **AUDYTORA**

Zadanie audytowe jako proces. Planowanie zadania audytowego. Standardy IIA w praktyce (1 dzień)



PERFORMANCE – Engagement planning

Opis szkolenia: Punktem wyjścia są Standardy IIA regulujące proces zadania audytowego. Tylko i aż punktem wyjścia: opierając się o Standardy, ale również o wiedzę i doświadczenie prowadzącego oraz uczestników szkolenia omówiona zostanie problematyka planowania zadania audytowego. Podsumowaniem rozważań będzie program zadania audytowego dla przykładowych obszarów audytu opracowany przez poszczególne grupy warsztatowe. Zostaną one omówione na forum całej grupy szkoleniowej i poddane krytycznej analizie przez prowadzącego. Jednym z obszarów będzie audyt przestrzegania zasad etycznych w organizacji. W ramach warsztatów opracowane zostaną kolejno: przegląd wstępny, analiza ryzyka, program zadania audytowego.

Szkolenie jest częścią 3-dniowego bloku szkoleniowego przedstawiającego proces zadania audytowego (planowanie, realizacja, informowanie o wynikach). Największą wartością będzie udział we wszystkich 3 częściach, jest jednak możliwość udziału w wybranym dniu dotyczącym danego etapu procesu zadania audytowego.

Forma szkolenia: Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

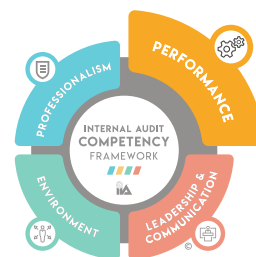
Wykładowca: Mirosław Stasik

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	14.09.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	700.00 zł + VAT	850.00 zł + VAT
Non-IIA	900.00 zł + VAT	1,050.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7 w tym 2 h CPE z etyki	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Zadanie audytowe jako proces. Realizacja zadania audytowego: Techniki audytowe i zarządzanie projektem audytowym. Standardy IIA w praktyce (1 dzień)



PERFORMANCE – Engagement fieldwork

Opis szkolenia: W trakcie szkolenia systematyzujemy wiedzę na temat takich technik audytorskich takich jak wywiady, ankietowanie, czy metody analityczne. Pokazujemy również jakie cechy powinny spełniać dowody audytorskie. Wskazywane jest także, w jaki sposób należy zarządzać oraz nadzorować projekt audytorski. Całość szkolenia wsparta jest licznymi studiami przypadków, jak i warsztatami, w których trakcie uczestnicy samodzielnie mają okazję przetestować w praktyce zdobytą wiedzę i umiejętności.

Szkolenie jest częścią 3-dniowego bloku szkoleniowego przedstawiającego proces zadania audytowego (planowanie, realizacja, informowanie o wynikach). Największą wartością będzie udział we wszystkich 3 części, jest jednak możliwość udziału w wybranym dniu dotyczącym danego etapu procesu zadania audytowego.

Forma szkolenia: Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

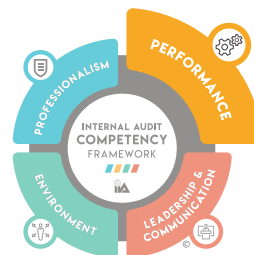
Wykładowca: Konrad Knedler

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	15.09.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	700.00 zł + VAT	850.00 zł + VAT
Non-IIA	900.00 zł + VAT	1,050.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Zadanie audytowe jako proces. Informowanie o wynikach. Opracowanie raportu z audytu. Standardy IIA w praktyce (1 dzień)



PERFORMANCE – Engagement outcomes

Opis szkolenia: opierając się o Standardy, ale również o wiedzę i doświadczenie prowadzącego oraz uczestników szkolenia omówiona zostanie problematyka informowania o wynikach. Grupy warsztatowe oceniać będą przykładowe raporty z audytu, określać poziomy istotności dla wybranych zagadnień, definiować cechy dobrego raportu z audytu. Wynik prac grup omówiony zostanie na forum całej grupy szkoleniowej i poddany krytycznej analizie przez prowadzącego.

Szkolenie jest częścią 3-dniowego bloku szkoleniowego przedstawiającego proces zadania audytowego (planowanie, realizacja, informowanie o wynikach). Największą wartością będzie udział we wszystkich 3 części, jest jednak możliwość udziału w wybranym dniu dotyczącym danego etapu procesu zadania audytowego.

Forma szkolenia: Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

Wykładowca: Mirosław Stasik

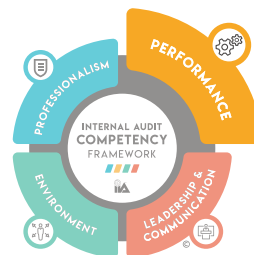
Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	16.09.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	700.00 zł + VAT	850.00 zł + VAT
Non-IIA	900.00 zł + VAT	1,050.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Realizacja zadania audytowego – dobór próby (1 dzień)

PERFORMANCE – Engagement fieldwork



Opis szkolenia: Audyt wewnętrzny oparty jest o badanie prób. Można powiedzieć, że audytor nigdy nie bada całości (tylko część, czyli próbę) a zawsze wymaga się od niego aby ocenił całość (populację). Dlatego problematyka właściwego doboru próby i właściwego wnioskowania o całości (populacji) w oparciu o badanie próby jest jednym z kluczowych zagadnień dla każdego audytora.

Na praktycznych przykładach przedstawione zostaną zasady prawidłowego wnioskowania w oparciu o badanie próby. Porównamy metody statystyczne i niestatystyczne. W ramach metod statystycznych określimy, od czego zależy wielkość próby i jak powinna być właściwa wielkości próby dla przyjętych parametrów jakości wnioskowania. Wyjaśnimy pojęcia: poziom ufności, przedział ufności, reprezentatywność próby, próbkowanie interwałowe, błąd losowy i nielosowy, ryzyko próby itp.

Uczestnik szkolenia uzyska wiedzę jak poprawnie dobierać wielkość próby, kiedy i jak stosować metody statystyczne, jakie są wymogi i ograniczenia przy ocenie populacji w oparciu o badanie próby. Podstawowa wiedza z zakresu statystyki będzie pomocna w zrozumieniu zajęć.

Forma szkolenia: Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

Wykładowca: Mirosław Stasik

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	15.03.2022 r. oraz 17.10.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	700.00 zł + VAT	850.00 zł + VAT
Non-IIA	900.00 zł + VAT	1,050.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Audyt finansowy (3 dni)

ENVIRONMENT – Accounting and finance



Opis szkolenia: Przedstawione zostaną podstawy audytu finansowego, w tym podstawy: sprawozdawczości finansowej, wyceny aktywów i pasywów, ewidencji księgowej, konsolidacji sprawozdań finansowych oraz różnic w podejściu do audytu pomiędzy biegłym rewidentem a audytorem wewnętrznym. Zaprezentowane zostaną również główne obszary ryzyka nadużyć w obszarze sprawozdań finansowych, z podaniem sposobów popełniania nadużyć, wpływu na sprawozdanie finansowe i postrzeganą kondycję finansową firmy, luk w systemach kontroli wewnętrznej wykorzystywanych w poszczególnych schematach nadużyć oraz możliwości prewencji i detekcji. Wskażemy główne ryzyka w poszczególnych obszarach oraz sposób opracowywania programów audytu dla poszczególnych kategorii sprawozdania finansowego.

Wiedza z zakresu sprawozdawczości finansowej i audytu finansowego nie jest niezbędna do udziału w niniejszym szkoleniu, ale posiadanie jej na przynajmniej podstawowym poziomie umożliwi uzyskanie pełni korzyści z uczestnictwa w szkoleniu.

Forma szkolenia: Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

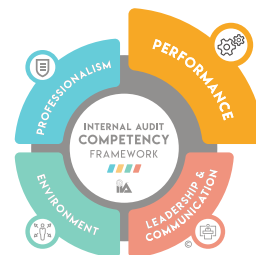
Wykładowca: Mirosław Stasik

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	07-09.03.2022 r. oraz 30.11-02.12.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	n/a	1,600.00 zł + VAT
Non-IIA	n/a	2,100.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	21	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Audyt efektywnościowy (2 dni)



PERFORMANCE – Engagement fieldwork

Opis szkolenia: Sprawność organizacyjna/efektywność jest jednym z kluczowych elementów zapewnienia sukcesu dla organizacji. Audytorzy jednak często koncentrują się na tych mechanizmach kontroli, które zapewniają odpowiedni poziom bezpieczeństwa, ignorując możliwości poprawy sprawności organizacyjnej.

Cel szkolenia: Celem szkolenia jest zmiana tej sytuacji i uświadomienie istoty zagadnienia efektywności. W trakcie szkolenia przedstawione zostanie zarządzanie efektywnością jako potencjalny obiekt audytu. Wprowadzone zostaną podstawowe koncepcje sprawności: oszczędność, wydajności i skuteczność. Wskażemy sposoby pomiaru realizacji zadań i pogłębimy umiejętności tworzenia wskaźników. Przedstawiony zostanie także rodzaj audytu efektywnościowego oraz proces audytu efektywnościowego. Odpowiemy na pytania: Jakie role może przyjąć na siebie AW? Jak zaplanować audyt efektywnościowy? W jaki sposób ustanowić cele takiego audytu oraz procedury audytowe? Podstawowa wiedza z zakresu procesu audytu wewnętrznego będzie pomocna w zrozumieniu zajęć.

Forma szkolenia: Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

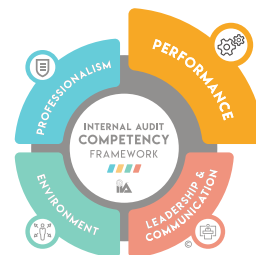
Wykładowca: Konrad Knedler

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	07-08.04.2022 r. oraz 20-21.10.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	1,100.00 zł + VAT	1,300.00 zł + VAT
Non-IIA	1,300.00 zł + VAT	1,500.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	14	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Audyt procesu zakupów (1 dzień)



PERFORMANCE – Engagement fieldwork

Opis szkolenia: Niezależnie od sektora, wszystkie organizacje dla swojego sprawnego funkcjonowania muszą nabywać towary i usługi. Podstawowym celem systemu zakupów jest: nabywanie towarów/usług o jakości i ilości odpowiedniej do potrzeb w sposób oszczędny, wydajny i skuteczny, we właściwym czasie, od dostawców wybranych zgodnie z polityką organizacji/regulacjami zewnętrznymi. W przypadku sektora prywatnego celem nadrzędnym stosowania zamówień promujących konkurencyjność ofert jest otrzymanie oferty najlepszej pod względem jakościowym, ilościowym i cenowym. Przy zamówieniach publicznych cel ten ulega znacznej zmianie – staje się nim zapewnienie przejrzystości wydawania środków publicznych oraz zapobieganie nieuczciwym praktykom.

Cel szkolenia: Szkolenie przedstawia proces zakupów pod kątem przeprowadzania jego audytu. Pozwala zrozumieć cykl zakupów z perspektywy identyfikacji ryzyk oraz mechanizmów kontroli. Przedstawiony zostanie także proces audytu zakupów, a w szczególności testowania zakupów. Podstawowa wiedza z zakresu procesu audytu wewnętrznego będzie pomocna w zrozumieniu zajęć.

Forma szkolenia: Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

Wykładowca: Konrad Knedler

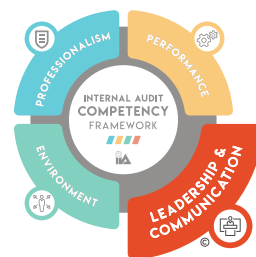
Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	17.03.2022 r. oraz 08.11.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	700.00 zł + VAT	900.00 zł + VAT
Non-IIA	900.00 zł + VAT	1,100.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Psychologia w pracy audytora (1 dzień)

LEADERSHIP & COMMUNICATION – Communication



Opis szkolenia: Znajomość psychologii jest istotnym elementem umiejętności audytor-skich. Omówione zostaną reguły rządzące efektywną komunikacją, wskazane zostaną specyfika komunikacji w audycie. W pracy warsztatowej przećwiczone zostaną zasady efektywnej wymiany informacji. Prowadząca porozmawia z grupą o psychologicznym profilu „idealnego audytora” ustalając słabe i mocne strony przeciętnego audytora wobec stawianych przed nim wymagań.

Przećwiczone zostaną techniki asertywnej obrony przed manipulacją oraz sposoby radzenia sobie w sytuacjach konfliktowych. Uczestnicy doświadczą tego „jak czuje się człowiek oceniany”, czyli audytowany oraz otrzymają wskazówki jak nawiązać efektywną współpracę z audytowanym.

Forma szkolenia: Szkolenie będzie prowadzone w formie prezentacji, warsztatów i inscenizowanych scenek.

**“Uczestnicy o szkoleniu. Doskonała wiedza i doświadczenie.
Pozytywne nastawienie, chęć dzielenia się
materiałami z uczestnikami szkolenia.”**

Wykładowca: Agnieszka Bukowska

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	22.04.2022 r. oraz 27.09.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	700.00 zł + VAT	900.00 zł + VAT
Non-IIA	900.00 zł + VAT	1,100.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Audyt funkcjonowania zasad etycznych w organizacji (1 dzień)

PROFESSIONALISM – Ethical behavior



Opis szkolenia: Programy etyczne występują w różnych formach i są różnie nazywane. Mogą to być kodeksy etyki, zasady przeciwdziałania konfliktom interesów, dobre praktyki prowadzenia biznesu, kodeksy etyki poszczególnych grup zawodowych (np. prawnicy, lekarze, audytorzy itp.), kodeksy postępowania. Posiadają jednak cechy wspólne. Jedną z nich jest fakt, że można audytować realne funkcjonowanie „programów etycznych” w organizacji.

Szkolenie oparte będzie o pracę warsztatową w grupach. W ramach warsztatów opracowany zostanie program audytu „programu etycznego”, omówione zostaną cele i ryzyka „programów etycznych”, zasady ich prawidłowego funkcjonowania oraz sposób weryfikacji. Uczestnicy szkolenia uzyskają wiedzę i umiejętności pozwalające na przeprowadzenie audytu wewnętrznego w obszarze rzeczywistego funkcjonowania programu etycznego w swojej organizacji.

**“Uczestnicy o szkoleniu. Kompetencja i profesjonalizm.
Trener merytorycznie przygotowany,
ze spokojem odpowiada na każde pytanie.”**

Forma szkolenia: Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

Wykładowca: Mirosław Stasik

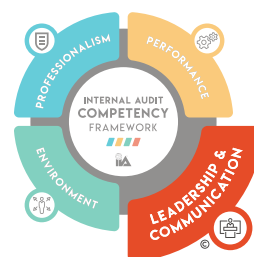
Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	13.12.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	700.00 zł + VAT	900.00 zł + VAT
Non-IIA	900.00 zł + VAT	1,100.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7, w tym 2 godziny z zakresu etyki	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Ocena funkcji audytu wewnętrznego w organizacji. Program zapewnienie i poprawy jakości. – QA (2 dni)

LEADERSHIP & COMMUNICATION – Quality Assurance and Improvement Program



Opis szkolenia: Szkolenie oparte jest o studium przypadku oraz pracę warsztatową. Uczestnicy pracują w grupach nad przygotowanym studium przypadku. Wyniki prac grup warsztatowych omawiane są na forum całej grupy szkoleniowej. Dzięki temu następuje wartościowa wymiana doświadczeń pomiędzy osobami o zróżnicowanym doświadczeniu w pracy w różnych sektorach oraz w różnych rolach w audycie wewnętrznym. Doświadczenia i pomysły uczestników omawiane są przez prowadzącego, który dzieli się z grupą własnymi doświadczeniami w przeprowadzaniu oceny funkcji audytu wewnętrznego w organizacji. Zaprezentowany w studium przypadku audyt wewnętrzny oceniany jest pod kątem zgodności ze Standardami. Każdy uczestnik otrzymuje do dyspozycji aktualne Standardy IIA wraz z komentarzem. Prowadzący przedstawia interpretację Standardów oraz metodykę oceny funkcji audytu wewnętrznego.

Wymagana wiedza i doświadczenie: Minimum 2 lata pracy jako audytor wewnętrzny oraz doświadczenie w planowaniu rocznym

Forma szkolenia: Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

Wykładowca: Mirosław Stasik

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	24-25.03.2022 r. oraz 15-16.11.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	1,300.00 zł + VAT	1,500.00 zł + VAT
Non-IIA	1,600.00 zł + VAT	1,800.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	14, w tym 2 godziny z zakresu etyki	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Audyt systemu ochrony sygnalistów (1 dzień)

Opis szkolenia: Szkolenie dotyczy nowego zagadnienia jakim jest instytucja sygnalisty (osoby zgłaszającej naruszenia prawa) w systemie zarządzania organizacjami. Ustanowienie mechanizmów ochrony zgłaszających naruszenia staje się obowiązkiem instytucji publicznych oraz sektora prywatnego (zatrudniających odpowiednio powyżej 50 i 250 osób). Audyt wewnętrzny, jako jeden z fundamentów systemu zarządzania musi być przygotowany na wypełnienie swoich obowiązków także w tym zakresie. W trakcie szkolenia poznamy podstawy prawne, cele wdrażanych regulacji a także przeanalizujemy praktyczne problemy z jakimi organizacje mierzą się w trakcie wdrażania i eksploatacji systemów przyjmowania zgłoszeń oraz ich rozpatrywania.

Cel szkolenia: Uczestnicy szkolenia poznają oraz będą w stanie analizować przepisy dotyczące ochrony sygnalistów – zarówno wspólnotowe, jak i krajowe. Dodatkowo, omówione zostaną kroki, wyzwania oraz założenia wdrażania wymogów w organizacjach publicznych, jak i komercyjnych. Omówione zostaną także najistotniejsze elementy programu audytu – jego założenia, cele, kryteria oraz sposób testowania istniejących mechanizmów. Uczestnicy zostaną przygotowani do samodzielnego przygotowania i przeprowadzania zadania audytowego w przedmiotowym zakresie.

Dla kogo: Adresatami szkolenia są audytorzy oraz kontrolerzy wewnętrzni a także osoby chcące pozyskać kwalifikacje służące analizie i ocenie systemów ochrony sygnalistów.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie prezentacji uzupełnionej o studia przypadków i wspólne omawianie najistotniejszych zagadnień jakie pojawiają się w trakcie audytu tego obszaru.

Program szkolenia:

Wprowadzenie:

- jakie są założenia nowej regulacji;
- kim jest sygnalista;
- czemu służyć ma system zgłoszeń.

Sygnalista w organizacji

- odpowiedzialność za system
- ramy wymogów prawa
- umiejscowienie systemu zgłoszeń w organizacji
- przypisanie obowiązków

Etapy procesu

- przyjmowanie zgłoszeń
- analiza zgłoszeń
- weryfikacja zgłoszeń
- zamknięcie zgłoszenia

Przygotowanie zadania

- analiza uwarunkowań organizacji
- wybór obszarów do badania
- kryteria audytu

Przeprowadzenie zadania

- możliwe sposoby zaangażowania audytu
- omówienie czynności doradczych
- omówienie przeprowadzenia zadania zapewniającego

Podsumowanie szkolenia

- najistotniejsze przepisy regulujące obszar
- możliwe kryteria audytu
- współpraca audytu z osobą odpowiedzialną za system przyjmowania zgłoszeń

Wykładowca: Marcin Dublaszewski, CIA, CGAP

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	18.05.2022 r. oraz 12.10.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	1,000.000 zł + VAT	1,300.000 zł + VAT
Non-IIA	1,300.000 zł + VAT	1,500.000 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

SZKOLENIA **CZĘŚĆ II** **AKADEMIA IT** **GRC & AUDIT**

Akademia IT GRC & AUDIT

XXI wiek to era całkowicie zdominowana przez nowoczesne technologie. To świat, w którym bez wsparcia szeroko pojętej technologii informacyjnej, nie jest możliwe prowadzenie biznesu, organizacji sektora publicznego lub pozarządowego. Można zaryzykować stwierdzenie, że w XXI wieku, bez technologii cyfrowych nie jest już możliwe funkcjonowanie w nowoczesnym społeczeństwie. Obecnie właściwie żaden z procesów biznesowych w organizacji nie może odbywać się bez wsparcia IT.

W świecie, w którym procesy biznesowe wspierane są przez zaawansowane technologie, dane i informacje stały się aktywem o dużej wartości, a globalizacja i zmienność prowadzenia biznesu zmienia dotychczasowe warunki gry, zapewnienie dostępności usług, jakości i bezpieczeństwa przetwarzanych informacji staje się bezwzględną koniecznością. Większość danych i informacji przetwarzanych jest obecnie w formie cyfrowej, a to oznacza, iż bezpieczeństwo informacji powinno w coraz większym stopniu koncentrować się na zagadnieniach cyberbezpieczeństwa (bezpieczeństwa IT). W raportach Forum Ekonomicznego za ostatnich 5 lat (The Global Risks Report) ryzyka cyberbezpieczeństwa są wskazywane, jako jedno z 5 najpoważniejszych ryzyk na poziomie światowym. Natomiast raport The IIA Global OnRisk 2022: A Guide to Understanding, Aligning, and Optimizing Risk wskazuje aż na pięć kluczowych ryzyk związanych z szeroko rozumianymi technologiami z jedenastu zidentyfikowanych, które mają znaczący wpływ na funkcjonowanie organizacji. Dzisiaj IT (ang. Information Technology – Technologie Informacyjne) to nie tylko warstwa technologiczna organizacji (infrastruktura, sprzęt, oprogramowanie), lecz również kultura organizacji, ludzie oraz procesy. Ostatnia publikacja ECIIA Risk in Focus 2022: hot topics for internal auditors wskazuje m.in., na następujące ryzyka:

- Cyberbezpieczeństwo i bezpieczeństwo danych – 1 miejsce;
- Digitalizacja, nowe technologie i AI – 2 miejsce;
- Odpowiedź na katastrofy i kryzysy – 4 miejsce;
- Łańcuchy dostaw, outsourcing, ryzyko stron zewnętrznych – 9 miejsce.

W związku z postępującymi zmianami technologicznymi, digitalizacją potrzeba budowania kompetencji technologicznych u audytorów wewnętrznych jest wymogiem każdej funkcji audytu wewnętrznego.

IIA Polska i BW Advisory sp. z o.o. pod marką Akademia IT GRC & AUDIT rozpoczyna projekt budowania u audytorów wewnętrznych kompetencji z zakresu nowych technologii. Proponujemy Państwu wielomodułowy program edukacyjny, podzielony na trzy poziomy.

Na pierwszym poziomie budowana jest podstawowa wiedza o dotycząca całego obszaru technologicznego od poziomu strategicznego, działań operacyjnych, zarządzania procesowego i projektowego, poprzez zrozumienie bazowej wiedzy technologicznej i jej powiązania z procesami organizacji. Tak zbudowane fundamenty pozwolą na realizację bardziej zaawansowanych szkoleń praktycznych. W szkoleniach tego poziomu będą wykorzystywane materiały zbudowane na podstawie najlepszych praktyk prowadzonych przez nas szkoleń.

Drugi poziom naszej Akademii zawiera szkolenia oparte na pracy warsztatowej, pozwalające na praktyczne nabywanie kompetencji realizacji poszczególnych audytów z obszaru IT. Każde nasze szkolenie z tego poziomu jest oparte na rzeczywistych scenariuszach audytowych i naszej wieloletniej wiedzy praktycznej.

Trzeci poziom to poziom najbardziej zaawansowany i wymaga od uczestników opanowania i rozumienia technologii teleinformatycznych w konkretnych systemach informatycznych, w tym sprawne posługiwanie się narzędziami informatycznymi we wsparciu procesu audytu wewnętrznego. W ramach tych szkoleń warsztatowych uczestnicy będą mogli uzupełnić swoją wiedzę o wykorzystanie narzędzi do audytu IT, jak również zagłębić się do zaawansowanego poziomu technicznego.

Nasze dotychczasowe doświadczenie szkoleniowe oraz audytowo–doradcze wskazuje, iż kluczowe w budowaniu świadomości oraz kompetencji technologicznych jest zrozumienie zintegrowanego podejścia, powiązań procesów biznesowych i technologii, jak i samych rozwiązań ICT. Gwarantuje to holistyczną analizę ekosystemu każdej organizacji, jej kontekstu zewnętrznego i wewnętrznego, powiązanego z obszarem szeroko rozumianych technologii.

STRUKTURA SZKOLEŃ AKADEMII IT GRC & AUDIT:

- **Moduł I: Podstawy audytu IT**
- **Moduł II: Audyt IT dla średniozaawansowanych (praktyka)**
- **Moduł III: Audyt IT dla zaawansowanych (praktyka)**

Tematyka Akademii będzie na bieżąco uzupełniana o nowe propozycje, wynikające ze zmian technologicznych oraz potrzeb rynku.

Na życzenie klientów prowadzimy **dedykowane szkolenia zamknięte** zarówno z tematyki wskazanej w programie Akademii IT GRC&AUDIT, jak również **specjalnie dostosowywane do wymagań klienta**.

Podstawy cyberbezpieczeństwa i odporności (2 dni)

ENVIRONMENT – Information technology



Opis szkolenia: Szkolenie podstawy cyberbezpieczeństwa dostarcza podstawowej wiedzy technologicznej oraz systemowej do oceny, budowy i zarządzania obszarami związanymi z cyberbezpieczeństwem tj. audyt/kontrola, ryzyko oraz compliance, ochrona danych oraz bezpieczeństwo informacji.

Celem szkolenia jest zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje związane z cyberbezpieczeństwem, która dotychczas nie posiadała wiedzy technicznej.

Dla kogo: Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów/kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru cyberbezpieczeństwa i technologii IT oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką cyberbezpieczeństwa i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.

Wykładowca: Sebastian Burgemejster/Piotr Welenc

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Daty szkolenia	05-06.04.2022 r.	-
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	1,400.00 zł + VAT	n/a
Non-IIA	1,800.00 zł + VAT	n/a
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	14	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Audyt zgodnie z wymogami ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa (2 dni)

ENVIRONMENT – Information technology



Opis szkolenia: Szkolenie dostarcza wiedzy technologicznej oraz systemowej do oceny zgodności bezpieczeństwa systemu informacyjnego wykorzystywanego do świadczenia Usługi Kluczowej z wymaganiami ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa z wykorzystaniem Szablonu sprawozdania z Audytu zgodnego z ustawą o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa.

Celem szkolenia jest zbudowanie wiedzy i praktycznych umiejętności dokonania oceny zgodności bezpieczeństwa systemu informacyjnego wykorzystywanego do świadczenia Usługi Kluczowej z wymaganiami ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa.

Dla kogo: Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru audytu cyberbezpieczeństwa i technologii IT oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką cyberbezpieczeństwa i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.

1 dzień – 8h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu,

2 dzień – 3h uzupełnienie kluczowych elementów z dnia pierwszego oraz 5h omawianie case’ów i warsztaty.

Wykładowca: Sebastian Burgemejster/Piotr Welenc

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	Dz. 1 – 12.04.2022 r. – 8 h Dz. 2 – 22.04.2022 r. – 8 h	–
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	1,500.00 zł + VAT	n/a
Non-IIA	1,900.00 zł + VAT	n/a
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	16 (14 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu)	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Audyt chmury obliczeniowej (2 dni)

ENVIRONMENT – Information technology



Opis szkolenia: Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu chmury obliczeniowej, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione incydenty, ryzyka, wady i zalety korzystania z chmury obliczeniowej zarówno na warstwie prawnej, organizacyjnej, procesowej i technicznej. W ramach szkolenia zostaną omówione najlepsze praktyki w zakresie bezpieczeństwa chmury tj. ISO 27017, 27018, CSA, Cloud Computing Compliance Controls Catalog (C5), EU Cloud Code of Conduct, FedRAMP, wytyczne KNF, EBA oraz EIOPA.

Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów chmury obliczeniowej.

Celem szkolenia jest zbudowanie wiedzy i umiejętności niezbędnych w praktyce zawodowej audytora lub osoby zajmującej funkcje związane z cyberbezpieczeństwem w zakresie bezpieczeństwa środowisk chmurowych u jej operatorów.

Dla kogo: Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru bezpieczeństwa chmury w sektorze finansowym oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tą tematyką i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.

1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu,

2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty.

Wykładowca: Sebastian Burgemejster/Piotr Welenc

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	Dz. 1 – 25.04.2022 r. Dz. 2 – 06.05.2022 r.	-
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	750.00 zł + VAT	n/a
Non-IIA	950.00 zł + VAT	n/a
Kontakt	office@iaa.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	9 (7 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu)	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (10 osób) grupa uczestników.

Audyt ciągłości działania (2 dni)

ENVIRONMENT – Information technology



Opis szkolenia: Wiedza płynąca z omówienia kluczowych obszarów praktyki zawodowej, pozwala nie tylko na zorganizowanie i przeprowadzenie profesjonalnego audytu procesu zarządzania ciągłością, ale również ocenę i sugerowanie usprawnień systemu kontroli wewnętrznej i mechanizmów kontrolnych w procesach zarządzania ciągłością.

Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu procesu zarządzania ciągłością działania oraz zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.

Dla kogo: Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów/kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru cyberbezpieczeństwa i technologii IT oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką cyberbezpieczeństwa i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.

1 dzień – 4h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu

2 dzień – 3h omawianie case’ów i warsztaty

Wykładowca: Sebastian Burgemejster/Piotr Welenc

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	Dz. 1 – 09.05.2022 r. Dz. 2 – 13.05.2022 r.	-
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	750.00 zł + VAT	n/a
Non-IIA	950.00 zł + VAT	n.a
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	9 (7 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu)	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (10 osób) grupa uczestników.

Audyt zarządzania incydentami (2 dni)

ENVIRONMENT – Information technology



Opis szkolenia: Wiedza płynąca z omówienia kluczowych obszarów praktyki zawodowej, pozwala nie tylko na zorganizowanie i przeprowadzenie profesjonalnego audytu procesu zarządzania incydentami, ale również ocenę i sugerowanie usprawnień systemu kontroli wewnętrznej i mechanizmów kontrolnych w procesach zarządzania incydentami.

Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu procesu zarządzania incydentami oraz zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.

Dla kogo: Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów/kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru incydentów IT oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką cyberbezpieczeństwa i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.

1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu,

2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty.

Wykładowca: Sebastian Burgemejster/Piotr Welenc

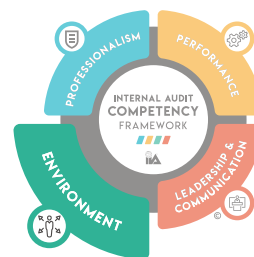
Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	Dz. 1 – 27.05.2022 r. Dz. 2 – 31.05.2022 r.	–
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	750.00 zł + VAT	n/a
Non-IIA	950.00 zł + VAT	n.a
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	9 (7 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu)	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Audyt RODO i PRIVACY (2 dni)

ENVIRONMENT – Information technology



Opis szkolenia: Wiedza płynąca z omówienia kluczowych obszarów praktyki zawodowej, pozwala nie tylko na zorganizowanie i przeprowadzenie profesjonalnego audytu RODO (pod kątem prawnym, administracyjnym, systemowym i technicznym), ale również ocenę i sugerowanie usprawnień systemu kontroli wewnętrznej i mechanizmów kontrolnych w procesach RODO. W trakcie szkolenia zostaną poruszone tematy ochrony zarówno w organizacjach publicznych, prywatnych, ale również działających na rynkach międzynarodowych i z wykorzystaniem nowych technologii.

Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu RODO oraz zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.

Dla kogo: Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów/kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru RODO i technologii IT oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką ochrony danych osobowych i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.

1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu,

2 dzień – 3h omawianie case’ów i warsztaty.

Wykładowca: Sebastian Burgemejster/Piotr Welenc

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	Dz. 1 – 03.06.2022 r. Dz. 2 – 07.06.2022 r.	-
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	750.00 zł + VAT	n/a
Non-IIA	950.00 zł + VAT	n.a
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	9 (7 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu)	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Audyt procesu zarządzania dostawcami i cyberbezpieczeństwa łańcucha dostaw (2 dni)

ENVIRONMENT – Information technology



Opis szkolenia: Szkolenie dostarcza wiedzy i umiejętności do samodzielnego przeprowadzenia audytu procesu zarządzania cyberbezpieczeństwem łańcuchem dostaw. W trakcie szkolenia zostaną omówione kluczowe elementy procesów łańcucha dostaw, mechanizmy kontrolne, narzędzia, pułapki, mocne i słabe punkty stosowanych rozwiązań.

Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów procesu zarządzania dostawcami i cyberbezpieczeństwa łańcucha dostaw.

Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu procesu zarządzania dostawcami oraz zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.

Dla kogo: Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów/kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru zarządzania dostawcami oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką cyberbezpieczeństwa i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.

1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu,

2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty.

Wykładowca: Sebastian Burgemejster/Piotr Welenc

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	Dz. 1 – 13.06.2022 r. Dz. 2 – 20.06.2022 r.	-
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	750.00 zł + VAT	n/a
Non-IIA	950.00 zł + VAT	n/a
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	9 (7 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu)	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Najnowsze technologie (np. blockchain, Big Data, AI) dla audytorów. (1 dzień)

ENVIRONMENT – Information technology



Opis szkolenia: Celem szkolenia jest przygotowanie audytorów do zmian technologicznych, które będą miały zastosowanie w organizacjach, jak i w ramach narzędzi zapewnienia.

Omówione zostaną m.in. trendy i przyszłość rynku pracy oraz takie technologie jak:

- blockchain,
- AI (uczenie maszynowe, sieci neuronowe),
- analiza danych i Big Data,
- samojezdne pojazdy,
- chmura obliczeniowa,
- 5G,
- virtual reality (VR), augmented reality (AR), mixed reality (MR), extended reality (XR),
- robotyka,
- IoT,
- technologie kwantowe.

Każda technologia zostanie omówiona pod kątem wyzwań czekających audytorów.

Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu procesu zarządzania dostawcami oraz zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.

Dla kogo: Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów/kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru nowych technologii.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników. 1 dzień – 8h wykładowych

Wykładowca: Sebastian Burgemejster/Piotr Welenc

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	11.03.2022 r.	-
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	800.00 zł + VAT	n/a
Non-IIA	950.00 zł + VAT	n/a
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Transformacja technologiczna procesów i organizacji (1 dzień)

ENVIRONMENT – Information technology



Opis szkolenia: Celem szkolenia jest przygotowanie audytorów do oceny i wsparcia najwyższego kierownictwa w transformacji cyfrowej organizacji. W ramach szkolenia omówione zostaną następujące kwestie:

wyzwania stojące przed organizacjami w transformacji,

- proces transformacji cyfrowej,
- ryzyka związane z procesem transformacji cyfrowej,
- dobre praktyki dla procesu transformacji cyfrowej,
- rola audytu wewnętrznego w transformacji cyfrowej.

Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do wsparcia procesów transformacji cyfrowej organizacji, ryzyk, mocnych i słabych stron.

Dla kogo: Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów/kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru transformacji cyfrowej.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników. 1 dzień – 8h

Wykładowca: Sebastian Burgemejster/Piotr Welenc

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	18.03.2022 r.	–
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	800.00 zł + VAT	n/a
Non-IIA	950.00 zł + VAT	n/a
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Antykruchłość w zarządzaniu ryzykiem (1 dzień)

ENVIRONMENT – Information technology



Opis szkolenia: To szkolenie pozwoli ci wyraźnie odróżnić ryzyko, niepewność i złożoność. Pokaże, gdzie istnieje mniejsze i większe ryzyko w turbulentnym świecie. Pokaże, jak odpowiadać na ryzyko, niepewność i złożoność; Pokażemy, jak pracować z ryzykiem, niepewnością i złożonością, aby kultywować antykruchłość.

Ryzyko

- Na czym polega nowe zarządzanie ryzykiem?
- Jak rozpoznać obecność lub brak zarządzania ryzykiem?

Antykruchłość

- Na czym polega antykruchłość? Jak rozpoznać antykruchłość lub jej brak? W jaki sposób antykruchłość jest podobna i różni się od zarządzania ryzykiem?

Myślenie systemowe

- co chodzi w myśleniu systemowym? W jaki sposób jest podobny i odmienny od innych rodzajów „myślenia”?

Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do zarządzania ryzykiem w szybkozmiennym, nieprzewidywalnym i turbulentnym środowisku.

Dla kogo: Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów/kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących lepiej zarządzać ryzykiem i rozumieć zależności systemowe.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników. 1 dzień – 8h

Wykładowca: Sebastian Burgemejster/Piotr Welenc

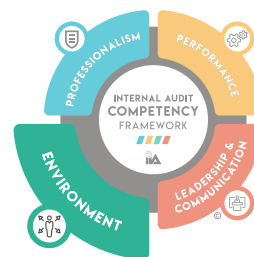
Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	01.04.2022 r.	-
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	800.00 zł + VAT	n/a
Non-IIA	950.00 zł + VAT	n/a
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Audyt sieci (2 dni)

ENVIRONMENT – Information technology



Opis szkolenia: Szkolenie ma dostarczyć wiedzę techniczną oraz praktyczne rozwiązania do samodzielnej realizacji audytu sieci, jako kluczowego elementu infrastruktury ICT. W ramach szkolenia zostaną poruszone tematy procesowe, techniczne (architektura sieci, urządzenia, komunikacja, porty, podatności techniczne, skany sieciowe, narzędzia) oraz metodyki tj. ISO 27001, NIST, MITRE ATT&CK.

Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu sieci oraz zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.

Dla kogo: Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów/kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru cyberbezpieczeństwa i technologii IT oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką cyberbezpieczeństwa infrastruktury IT i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.

1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu,

2 dzień – 3h omawianie case’ów i warsztaty.

Wykładowca: Sebastian Burgemejster/Piotr Welenc

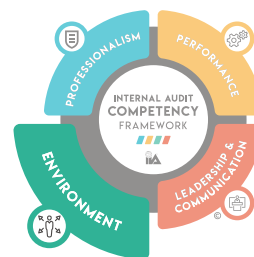
Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	Dz. 1 – 21.06.2022 r. Dz. 2 – 27.06.2022 r.	-
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	750.00 zł + VAT	n/a
Non-IIA	950.00 zł + VAT	n/a
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	9 (7 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu)	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (10 osób) grupa uczestników.

SZKOLENIA OTWARTE URUCHOMIONE PO ZEBRANIU INFORMACJI O ZAINTERESOWANIU

ENVIRONMENT – Information technology



1. Podstawy audytu IT

a. Podstawy IT Governance

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
1. Szkolenie ma pozwolić zbudować kompetencje audytorskie w rozumieniu, ocenie oraz wskazywaniu usprawnień obszaru IT Governance. 2. Podczas szkolenia zostaną szczegółowo omówione poniższe zagadnienia: • Koncepcja ramowa Governance of Enterprise IT; • Zarządzanie strategiczne IT; • Dopasowanie strategiczne; • Realizacja korzyści z IT Governance; • Doskonalenie zarządzania ryzykiem IT; • Optymalizacja wykorzystania zasobów IT; • Pomiar wydajności.	2 dni	IIA – 1.500.00 zł + VAT Non-IIA – 1,800.00 zł + VAT

b. Zarządzanie strategiczne w IT

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
W ramach szkolenia zostaną omówione obszary budowania, implementacji i realizacji strategii IT w powiązaniu ze strategią organizacji, w oparciu m.in. o model COBIT2019. Ponadto przedstawione będą elementy pomiaru, weryfikacji oraz zarządzania ryzykiem IT m.in. z wykorzystaniem IT Risk Framework ISACA oraz COSO ERM. Całość będzie dostosowana do kontekstu pracy audytora i jego udziału w ocenie jakości zarządzania strategicznego IT w jednostce.	2 dni	IIA – 1.500.00 zł + VAT Non-IIA – 1,800.00 zł + VAT

c. Podstawy IT Operations

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
W ramach szkolenia zostaną omówione obszary budowania, implementacji i realizacji operacji IT w powiązaniu ze strategią OT, w oparciu m.in. o model COBIT2019 i model oceny dojrzałości CMM. Ponadto przedstawione będą elementy pomiaru, weryfikacji oraz zarządzania ryzykiem IT m.in. z wykorzystaniem IT Risk Framework ISACA oraz COSO ERM. Całość będzie dostosowana do kontekstu pracy audytora i jego udziału w ocenie jakości zarządzania operacyjnego IT.	2 dni	IIA – 1.500.00 zł + VAT Non-IIA – 1,800.00 zł + VAT

d. Zarządzanie procesowe i projektowe w IT

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Szkolenie ma pozwolić zbudować kompetencje audytorskie w rozumieniu, ocenie oraz wskazywaniu usprawnień obszaru zarządzania procesami i projektami IT. Podczas szkolenia zostaną szczegółowo omówione poniższe zagadnienia: - Koncepcja struktury procesowej i projektowej IT; - Procesy IT, struktura, przebieg, pomiar; - Projekty IT, metodyka, rodzaj, struktura, przebieg, pomiar; - Ocena procesów i projektów IT; - Doskonalenie procesów i projektów IT.	2 dni	IIA – 1.500.00 zł + VAT Non-IIA – 1,800.00 zł + VAT

e. Podstawy zarządzania projektami IT

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
W ramach szkolenia zostaną omówione zagadnienia zarządzania programami i projektami IT, od momentu ich projektowania, przez realizację, zamknięcie i podsumowanie zarządcze. Przedstawione będą różne popularne metodyki projektowe np. waterfall, agile, scrum, devops, ich wady i zalety oraz powiązane ryzyka. Całość będzie dostosowana do kontekstu pracy audytora i jego udziału w ocenie tych obszarów.	2 dni	IIA – 1.500.00 zł + VAT Non-IIA – 1,800.00 zł + VAT

2. Audyt IT dla średniozaawansowanych (praktyka)

a. Audyt bezpieczeństwa zgodnie z wymogami KRI

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
W ramach szkolenia zostaną omówione kluczowe elementy i sposoby audytu wymagań bezpieczeństwa zgodnie z KRI. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów KRI.	2 dni: 1 dzień – 8h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 5h uzupełnienie kluczowych elementów z dnia pierwszego; 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 1.500.00 zł + VAT Non-IIA – 1,800.00 zł + VAT

b. Audyt IT zgodnie z wymogami rekomendacji D i wytycznymi KNF

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
W ramach szkolenia zostaną omówione kluczowe elementy i sposoby audytu wymagań IT zgodnie z rekomendacją D KNF oraz wytycznymi KNF w zakresie technologii informatycznych. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów na zgodność z wymaganiami KNF.	2 dni: 1 dzień – 8h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 5h uzupełnienie kluczowych elementów z dnia pierwszego; 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 1.700.00 zł + VAT Non-IIA – 1,950.00 zł + VAT

c. Audyt zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Szkolenie z zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa informacji (warsztaty) dostarcza praktycznej wiedzy tworzenia, jak i oceny mechanizmów zarządzania ryzykiem w bezpieczeństwie informacji. W trakcie szkolenia zostaną omówione zasady zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa informacji oraz na podstawie scenariuszy uczestnicy w grupach z pomocą prowadzącego dokonają samodzielnego przygotowania analizy ryzyka oraz przejdą przez cały proces zarządzania ryzykiem. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności przygotowania i oceny procesu zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

d. Audyt obszaru zarządzania oprogramowaniem

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
W ramach szkolenia zostaną omówione kluczowe elementy i sposoby audytu obszaru zarządzania oprogramowaniem (definicje, środowisko kontroli, narzędzia do zarządzania oprogramowaniem/licencjami, kluczowe procesy) zgodnie z najlepszymi praktykami branżowymi, w oparciu o wymagania norm ISO oraz wytycznych kluczowych producentów oprogramowania. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów zarządzania oprogramowaniem.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

e. Audyt obszaru IT compliance

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
W ramach szkolenia zostaną omówione kluczowe elementy i sposoby audytu obszaru IT Compliance, w szczególności zostanie przedstawiona koncepcja IT Compliance, zakres działania i weryfikacji w oparciu o międzynarodowe i branżowe standardy, kontekst międzynarodowy, ryzyka związane z mapowaniem wymagań compliance na IT Compliance. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów obszaru IT Compliance.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

f. Audyt zarządzania dostępami i uprawnieniami

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu procesu zarządzania dostępem i uprawnieniami (definicje, wymogi i standardy zarządzania dostępem i uprawnieniami, podstawowe ataki, proces nadawania, zmiany i odbierania uprawnień na różnych poziomach: organizacyjnym i technicznym, rozdział uprawnień, logowanie zdarzeń i weryfikacja, weryfikacja i monitoring uprawnień) oraz zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów procesu zarządzania dostępem i uprawnieniami.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

g. Audyt SDLC

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu cyklu życia systemu SDLC (Software Development Life Cycle), obejmujący m.in. fazę planowania, analizy, projektowania, wdrożenia, testowania i integracji oraz utrzymania, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskują praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów procesu SDLC.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

h. Audyt zarządzania usługami IT (ITIL/ISO 20000)

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu zarządzania usługami IT w oparciu o najlepsze praktyki i standardy międzynarodowe tj. ISO 20000 oraz ITIL, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. Wdrożenie i utrzymywanie systemu zarządzania usługami jest jednym z wymagań wskazanych w KRI. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskują praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów procesu zarządzania usługami.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

i. Audyt kontroli fizycznych i środowiskowych

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu bezpieczeństwa w zakresie kontroli fizycznych i środowiskowych obejmujących m.in. zabezpieczenia fizyczne, energetyczne, zabezpieczenia przed zagrożeniami środowiskowymi, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione najlepsze praktyki w zakresie bezpieczeństwa m.in.: rodzina ISO 2700x, NIST, Tier, ISO14001. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów fizycznych i środowiskowych.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

j. Audyt prywatności w środowiskach międzynarodowych

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu prywatności w środowiskach międzynarodowych, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione aktualne oraz projektowane przepisy oraz najlepsze praktyki w zakresie prywatności m.in.: ISO 27701, ISO 27018, GDPR, CCPA, UK Data Protection Act 2018, LGPD, COPPA, HIPPA, POPI, PIPEDA, CPPA, CPRA, etc.) Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów prywatności w środowiskach międzynarodowych.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

k. Audyt chmury zgodnie z wytycznymi KNF, EBA, EIOPA

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Szkolenie dostarcza podstawowej wiedzy technologicznej oraz systemowej do oceny, budowy i zarządzania obszarami związanymi wymaganiami dotyczącymi wykorzystania chmury w sektorze finansowym, w tym oceny zgodności z Komunikatem UKNF dotyczącym przetwarzania przez podmioty nadzorowane informacji w chmurze obliczeniowej publicznej lub hybrydowej, rekomendacjami EBA i EIOPA w zakresie outsourcingu usług chmurowych.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu 2 dzień – 3h omawianie case’ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

l. Audyt urządzeń mobilnych

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu urządzeń mobilnych, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione incydenty, ryzyka, sposoby ataków na urządzenia mobilne (laptopy, smartfony, tablety), mechanizmy kontrolne zarówno na warstwie organizacyjnej, procesowej i technicznej. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case’em, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów urządzeń mobilnych.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu 2 dzień – 3h omawianie case’ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

m. Audyt kultury bezpieczeństwa

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu kultury bezpieczeństwa, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione najlepsze praktyki budowania kultury bezpieczeństwa, incydenty związane ze słabościami kultury, mocne i słabe strony stosowanych rozwiązań oraz istotne mechanizmy kontrolne. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów kultury bezpieczeństwa.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

n. Audyt IoT

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu urządzeń Internetu rzeczy (IoT), jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione incydenty, ryzyka, wady i zalety korzystania z IoT zarówno na warstwie prawnej, organizacyjnej, procesowej, architektury i technicznej. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów IoT.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

o. Audyt OT/ICS/SCADA

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu OT/ICS/SCADA, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora/kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione incydenty, ryzyka, wady i zalety korzystania z różnych rozwiązań OT/ICS/SCADA zarówno na warstwie organizacyjnej, procesowej i technicznej. W ramach szkolenia zostaną omówione najlepsze praktyki w zakresie bezpieczeństwa OT/ICS/SCADA tj. NIST Framework for Improving Critical Infrastructure Cybersecurity, NIST SP 800-53, NIST SP 800-82, ISA/IEC 62443, NERC-CIP oraz wytyczne ENISA. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów OT/ICS/SCADA.	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 3h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 750.00 zł + VAT Non-IIA – 950.00 zł + VAT

p. Cyber Mafia Offer

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Szkolenie łączące naukę praktycznych narzędzi krytycznego myślenia z wiedzą i doświadczenie w obszarze projektowania i oceny systemów cyberbezpieczeństwa. Dzięki takiemu podejściu uczestnicy będą mieli okazję rozwinąć swoje kompetencje rozwiązywania problemów dotyczących ochrony oraz audytowania systemów teleinformatycznych. Unikalna okazja do pracy w formie warsztatowej z dwoma trenerami – profesjonalnym audytorem systemów IT oraz ekspertem Thinking Tools. W ramach szkolenia każdy uczestnik otrzyma rozwiązanie 2 najczęstszych problemów w cyberbezpieczeństwie.	1 dzień	IIA – 900.00 zł + VAT Non-IIA – 1.200.00 zł + VAT

q. Agile auditing

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Szkolenie zmieniające sposób postrzegania i realizacji procesu audytowego od planowania rocznego po realizację zadań oraz raportowanie. W ciągu 2 dni prowadzący w formie warsztatowej pokażą, w jaki sposób odmienić i przyspieszyć proces audytu, aby dostarczać zwiększonej wartości dodanej interesariuszom. Na podstawie metodyk zwinnych oraz własnych doświadczeń i narzędzi IT przejdziemy przez cały proces audytowy i wskażemy, że da się go robić zupełnie inaczej, lepiej się komunikując i pozbywając się niepotrzebnych obciążeń administracyjno – biurokratycznych.	2 dni	IIA – 1.800.00 zł + VAT Non-IIA – 2.300.00 zł + VAT

Audyt IT dla zaawansowanych (praktyka):

a. Audyt cyberbezpieczeństwa z wykorzystaniem narzędzi technicznych

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie audytorów do samodzielnego przeprowadzenia audytu cyberbezpieczeństwa z wykorzystaniem zautomatyzowanych narzędzi analizy infrastruktury. W trakcie szkolenia uczestnicy zapoznają się z różnymi narzędziami i ich wykorzystaniem w środowisku np.: • Kali Linux, • Nikto, • Nmap, • OpenVAS, • Security Onion, • Wireshark, • RegRipper, • Exiftool.	2 dni	IIA – 1.800.00 zł + VAT Non-IIA – 2.300.00 zł + VAT

b. OSINT w audycie

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie audytorów do samodzielnego wykorzystania w trakcie prac audytowych narzędzi OSINT, w szczególności dla zadań dotyczących obszaru badania nadużyć, korupcji oraz bezpieczeństwa. Uczestnicy na podstawie przygotowanych ćwiczeń praktycznych dokonają analizy podmiotów, osób, infrastruktury, której celem na być skuteczniejsza realizacja zadań audytowych.	1 dzień	IIA – 900.00 zł + VAT Non-IIA – 1.200.00 zł + VAT

c. Audyt bezpieczeństwa aplikacji

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie audytorów do samodzielnego przeprowadzenia audytu bezpieczeństwa aplikacji. W ramach szkolenia zostaną omówione incydenty, ryzyka, wady i zalety korzystania z różnych rozwiązań projektowania, budowania, wdrażania utrzymywania i zmian aplikacji zarówno w warstwie organizacyjnej, procesowej i technicznej. W ramach szkolenia zostaną omówione najlepsze praktyki w zakresie bezpieczeństwa aplikacji tj. OWASP TOP TEN, ASVS oraz narzędzia do skanowania podatności. Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów aplikacji.	2 dni: 1 dzień – 8h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu 2 dzień – 3h uzupełnienie kluczowych elementów z dnia pierwszego; 5h omawianie case'ów i warsztaty	IIA – 1.600.00 zł + VAT Non-IIA – 1.950.00 zł + VAT

d. Narzędzia analizy danych w audycie

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
Celem szkolenia jest przygotowanie audytorów do samodzielnego przeprowadzenia audytu z wykorzystaniem narzędzi analizy danych. Audytorzy uzyskają praktyczne umiejętności skutecznej analizy i integracji danych z wykorzystaniem CAAT. W trakcie szkolenia uzyskasz wiedzę, jak skutecznie integrować analitykę danych i wykorzystywać CAAT w procesach audytu, planować dostęp do danych, wykorzystywać technologię, aby zrealizować audyt skuteczniej i efektywniej, ewolucji analizy od podstawowej analizy do trybu w pełni zautomatyzowanego.	2 dni	IIA – 1.600.00 zł + VAT Non-IIA – 1.950.00 zł + VAT

SZKOLENIA

CZĘŚĆ III

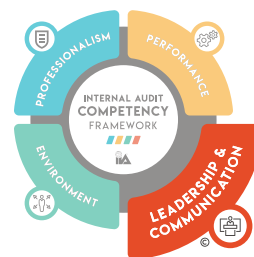
AKADEMIA

AGILE

AUDYTORA

Wyznaczanie celów metodą Objective Key Results (1 dzień)

LEADERSHIP & COMMUNICATION – Internal audit strategic planning and management



Cel szkolenia: Wyznaczanie celów i monitorowanie realizacji zadań to jeden z kluczowych aspektów systemu kontroli wewnętrznej oraz pierwszy krok do skutecznego zarządzania ryzykiem.

Dzięki udziałowi w szkoleniu uczestnicy będą mieli okazję zapoznać się i zdobyć umiejętności w zakresie zarządzania celami w organizacji, zespołowymi oraz indywidualnymi pracowników.

Szkolenie stanowi praktyczną propozycję połączenia dwóch podejść projektowania, wdrażania i realizacji celów opartych na narzędziach myślenia krytycznego (Thinking Tools) Eli Goldratta oraz bardzo popularnej od wielu lat metodzie Objective&Key Results (OKR) rozwiniętej w wielu współczesnych organizacjach, między innymi w takich firmach jak firmach Intel oraz Google.

Korzyści:

Zdobycie praktycznej umiejętności zastosowania narzędzia myślenia krytycznego: Drzewo Ambitnego Celu.

- Zdobycie praktycznych umiejętności wyznaczania i monitorowania celów metodą OKR.
- Umiejętność oceny działań organizacji w zakresie wyznaczania celów.
- Umiejętność wsparcia swojej organizacji w procesie wyznaczania celów.
- Lepsze planowanie pracy audytora wewnętrznego.
- **Program Szkolenia:**

Zarządzanie celami w organizacji:

3. Psychologiczne aspekty motywacji osiągania celów.
 - a. Dlaczego organizacje i ludzie nie osiągają swoich celów?
 - b. Zrównoważone wyznaczania celów organizacji.
 - c. Myślenie krytyczne w projektowaniu celów:
4. Wprowadzenie do myślenia krytycznego.
 - a. Omówienie narzędzia wyznaczania celów.
 - b. Nauka wyznaczania celu z zastosowaniem Drzewa Ambitnego Celu.
 - c. Projektowanie i osiągania celów na podstawie modelu OKR.

5. Zalety i wyzwania stosowania OKR.

- a. Pułapki OKR.
- b. Nauka metody tworzenia oraz opisywania celów.
- c. Wdrażanie metody OKR.

6. Monitorowanie postępów realizacji celów.

7. Wykładowca: Mariusz Sujka

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	03.03.2022 r. oraz 21.09.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	900.00 zł + VAT	1,050.00 zł + VAT
Non-IIA	1,100.00 zł + VAT	1,250.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Zarządzanie zmianą w organizacji dla audytorów wewnętrznych (1 dzień)

Opis szkolenia: Szkolenie poświęcone rozwinięciu praktycznych umiejętności wspierania klienta audytu w zarządzaniu zmianami organizacyjnymi.

Uczestnicy nauczą się jak projektować, komunikować, wdrażać oraz monitorować proces zmiany w organizacji oraz co powoduje, że planowania w organizacji zmiana nie zachodzi.

Dowiedzą się również w jaki sposób oraz w jakiej kolejności angażować w zmianę poszczególne grupy interesariuszy, a także jak planować proces zmiany w organizacji..

Cel szkolenia: Podniesienie świadomości oraz praktycznych kompetencji z zakresu zmian organizacyjnych poprzez poznanie metod i narzędzi oraz psychologicznych aspektów zarządzania zmianami z wykorzystaniem podejścia opartego na myśleniu krytycznym.

Do kogo kierowane jest szkolenie: Zarządzający komórkami audytu wewnętrznego oraz audytorzy wewnętrzni.

Forma szkolenia: Prezentacja z elementami praktycznej pracy warsztatowej oraz dyskusją na forum.

Program szkolenia:

1. Dysfunkcje we wdrażaniu zmian w organizacji.
2. Tradycyjne i zwinne podejście do zarządzania zmianą w organizacji.
3. Modele i ramowe rozwiązania stosowane we wdrażaniu zmian organizacyjnych.
4. Etapy zmiany a poziomy oporu i gotowości do zmiany.
5. Komunikowanie i rozwijanie zaangażowania interesariuszy w zmianę.
6. Zastosowanie narzędzi myślenia krytycznego w projektowaniu zmiany w organizacji.
7. Praktyczne aspekty planowanie zmiany i monitorowania jej postępów.
8. Rola audytu wewnętrznego we wspieraniu organizacji przy wdrażaniu zmian organizacyjnych

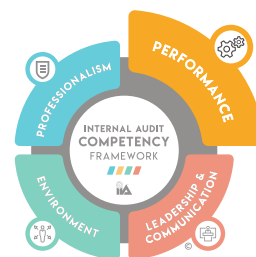
Wykładowca: Mariusz Sujka

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	26.10.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	900.00 zł + VAT	1,050.00 zł + VAT
Non-IIA	1,100.00 zł + VAT	1,250.00 zł + VAT
Kontakt	office@iaa.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Mafia Offer – skuteczne rekomendacje (2 dni)



PERFORMANCE Engagement outcomes

Cel szkolenia: Główny cel szkolenia to rozwinięcie przez uczestników praktycznych umiejętności przygotowania rekomendacji z wykorzystaniem narzędzi krytycznego myślenia.

Warsztat opiera na się na czterech filarach zarządzania ograniczeniami, według których:

1. każdą sytuację można uprościć, odkrywając jej źródłową przyczynę,
2. konflikty można rozwiązać dzięki zrozumieniu powodów, dla których powstają,
3. istotą rozwiązywania problemów jest współpraca,
4. jeżeli nierozwiązany problem narasta to oznacza, że czegoś jeszcze o sytuacji nie wiemy.

Korzyści: Rozwiązując problemy możemy popełnić kilka kluczowych błędów takich jak: 1) brak zrozumienia istoty i przyczyn problemu, 2) skupienie się tylko na jednym rozwiązaniu, 3) wdrożenie w życie rozwiązania, które i tak nie przynosi oczekiwanych rezultatów.

Uczestnicy nauczą się jak przejść proces od pogłębionej diagnozy i analizy problemu do wypracowania konkretnego rozwiązania, które ma wniesić oczekiwaną wartość dodaną w codziennej działalności organizacji. Stosowane narzędzia usprawniają procesy decyzyjne oraz komunikację w zespołach, przy jednoczesnym skróceniu czasu poszukiwania rozwiązania.

Dzięki warsztatowej pracy z narzędziem Thinking Tools uczestnicy znajdą odpowiedź na trzy fundamentalne pytania, które towarzyszą procesowi podejmowania każdej decyzji: Co zmienić?, Na co zmienić? i w końcu Jak spowodować zmianę?

Program szkolenia:

Rekomendacje w audycie Cel: poznanie różnych perspektyw tworzenie wartości

5. Rekomendacje z perspektywy audytora w świetle standardów IIA.
 - a. Rekomendacje z perspektywy klienta.
 - b. 2. Diagnoza problemu Cel: ograniczenie zajmowania się sprawami nieistotnymi lub odwlekania realizacji
6. Opisu problemu do rozwiązania.
 - a. Sposoby wyboru problemu.
 - b. Analiza poziomów i skutków oddziaływania problemu.
 - c. Analiza problemu oraz przyczyny problemu Cel: ograniczenie ryzyka nieadekwatnego rozwiązania problemu

7. Podstawy rozumienia sytuacji konfliktowych.
 - a. Analiza problemu.
 - b. Poszukiwanie różnych rozwiązań problemu Cel: ograniczenie ryzyka skupienia się tylko na jednym rozwiązaniu
 - c. Kreatywność w rozwiązywaniu problemów.
 - d. Tworzenie różnych propozycji rozwiązania problemu.
 - e. Przygotowanie do wdrożenia rozwiązania Cel: przygotowanie planu działania.
8. Zrozumienie oporu przed zmianą.
 - a. Weryfikacja przyjętego rozwiązania problemu.

“Uczestnicy o szkoleniu. Profesjonalny sposób prowadzenia szkolenia oraz szeroka wiedza merytoryczna trenera. Warsztatowe podejście, możliwość konsultacji z prowadzącym i wspólna analiza pracy oraz zaangażowanie prowadzącego.”

Wykładowca: Mariusz Sujka

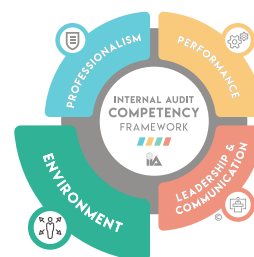
Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	28-29.03.2022 r., 22-23.09.2022 r. oraz 05-06.12.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	1,200.00 zł + VAT	1,400.00 zł + VAT
Non-IIA	1,500.00 zł + VAT	1,700.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	14	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

SCRUM – wprowadzenie do zwinnego zarządzania projektami audytowymi (1 dzień)

ENVIRONMENT – Organizational strategic planning and management



Cel szkolenia: Zmiana jest nieunikniona, a obecnie przychodzi nam się mierzyć z wyzwaniami, na nieznaną wcześniej skalę. Głównym celem szkolenia jest zapoznanie uczestników z współczesnymi trendami organizacji pracy oraz możliwościami usprawniania zarządzania działalnością audytu i kontroli, a także bieżącego wykonywania zadań, korzystając z metod i narzędzi zwinnego zarządzania projektami. Dziś bycie zwinnym i umiejętność adaptacji do zmieniającego otoczenia staje się nieodzowna. Uczestnicy będą mieli okazję dowiedzieć się, jak radzą sobie inne branże oraz pionierzy w audycie wewnętrznego.

Korzyści: W trakcie szkolenia uczestnicy poznają zasady empirycznej kontroli procesów zarządczych, czyli zarządzania opartego na nauce z doświadczenia. Dowiedzą się jak tworzyć i rozwijać wartość wykonywanej pracy z uwzględnieniem perspektywy interesariuszy (klientów) audytu i kontroli. Poznają proste i skuteczne narzędzia Kanban – metody zarządzania zadaniami, mającej swoje źródła w usprawnianiu procesów organizacyjnych, jednego z najsprawniejszych systemów organizacyjnych – Toyota Production System. W końcu poznają i dowiedzą się, jak praktycznie adaptować do swojej organizacji zasady Scrum – najpopularniejszych na świecie ram zwinnego zarządzania projektami i produktami.

Program Szkolenia:

1. Zwinne podejście do zarządzania
 - a. Co oznacza świat VUCA?
 - b. Reguły zwinnego zarządzania. Manifest Agile dla audytu wewnętrznego.
 - c. Od zarządzania projektem do wytwarzania produktu.
2. Scrum – nowa perspektywa dla audytu wewnętrznego.
 - a. Filary i wartości SCRUM.
 - b. Role w zespole scrumowym.
 - c. Artefakty.
 - d. Cykl wydarzeń scrumowych i ich przebieg.
 - e. Wybrane techniki pracy scrumowej.
3. Wdrażanie SCRUM
 - a. Tradycyjny, a zwinny sposób zarządzania audytem wewnętrznym.
 - b. Pułapki zwinnych transformacji.
 - c. Pionierzy wdrażania SCRUM w audycie wewnętrznym.

“ Uczestnicy o szkoleniu. Wysoki poziom merytoryczny szkolenia dzięki doświadczeniu trenera. Pasja i zaangażowanie. Precyzyjne odpowiedzi na różne pytania audytorów wywodzących się z różnych środowisk i sektorów (prywatny, publiczny). “

Wykładowca: Mariusz Sujka

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	23.05.2022 r. oraz 25.11.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	950.00 zł + VAT	1,150.00 zł + VAT
Non-IIA	1,150.00 zł + VAT	1,300.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Kreowanie wizerunku audytu wewnętrznego w organizacji (1 dzień)

Opis szkolenia: Szkolenie poświęcone rozwinięciu praktycznych umiejętności budowania i rozwijania wizerunku funkcji audytu wewnętrznego w organizacji.

W trakcie szkolenia uczestnicy zapoznają się z narzędziami oraz technikami projektowania usług zorientowanych na klienta, psychologicznymi aspektami zarządzania wizerunkiem oraz budowania strategii komunikacji z interesariuszami funkcji audytu wewnętrznego.

Cel szkolenia: Poprawa jakości komunikacji z klientami audytu poprzez nabycie umiejętności świadomego budowania wizerunku audytu wewnętrznego oraz zarządzanie ryzykami z tym związanymi.

Dla kogo przeznaczone jest szkolenie: Zarządzający komórkami audytu wewnętrznego oraz audytorzy wewnętrzni.

Forma szkolenia: Prezentacja z elementami pracy warsztatowej oraz dyskusją na forum.

Program szkolenia:

1. Dysfunkcje komunikacji w organizacji.
2. Audyt wewnętrzny w organizacji w perspektywie ról zespołowych.
3. Psychologiczne aspekty budowania wizerunku oraz wywierania wpływu w organizacji.
4. Identyfikacja interesariuszy audytu wewnętrznego.
5. Projektowanie wartości dodanej z działalności audytu wewnętrznego oraz zadań audytowych. \Rozwijanie komunikacji i budowanie zaangażowania wśród interesariuszy - marketing funkcji audytu wewnętrznego

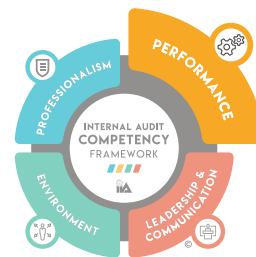
Wykładowca: Mariusz Sujka

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	06.10.2022 r. oraz 09.12.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	900.00 zł + VAT	1,050.00 zł + VAT
Non-IIA	1,100.00 zł + VAT	1,250.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

COSO – Projektowanie i ocena systemu kontroli wewnętrznej w organizacji (1 dzień)



PERFORMANCE Fraud

Opis szkolenia: Szkolenie stanowi część kursu „COSO Ekspert” i poświęcone jest przybliżeniu oraz praktycznym aspektom wdrażania i oceny ramowego modelu kontroli wewnętrznej COSO 2013.

W trakcie szkolenia uczestnicy poznają wskazówki dotyczące systemowego zarządzania różnymi funkcjami kontroli i nadzoru nad organizacją oraz otrzymają wskazówki i narzędzia niezbędne do jego przeglądów i oceny.

Szkolenie uzupełniające dla osób przygotowujących się do egzaminów CIA, które pragną pogłębić swoją wiedzę z zakresu kontroli wewnętrznej.

Cel szkolenia: Uzyskanie i ugruntowanie wiedzy oraz umiejętności z zakresu projektowania, wdrażania i oceny systemu kontroli wewnętrznej poprzez poznanie bazowych ram kontroli wewnętrznej COSO 2013, stanowiących podstawę m.in. dla standardów kontroli zarządczej Ministra Finansów oraz rekomendacji H Komisji Nadzoru Finansowego.

Dla kogo przeznaczone jest szkolenie: Zarządzający komórkami audytu wewnętrznego, audytorzy wewnętrzni, menadżerowie oraz specjaliści z zakresu zapewnienia zgodności.

Forma szkolenia: Prezentacja z elementami praktycznej pracy warsztatowej oraz dyskusją na forum.

Program szkolenia:

1. Definicja, cele, komponenty i zasady kontroli wewnętrznej – wprowadzenie.
2. Zapewnienie skuteczności kontroli wewnętrznej w organizacji.
3. Komponenty i zasady:
 - a. Środowisko kontroli.
 - b. Ocena ryzyka.
 - c. Działania kontrolne.
 - d. Informacja i komunikacja.
 - e. Monitorowanie.
4. Ograniczenia kontroli wewnętrznej.
5. Role i odpowiedzialności za kontrolę wewnętrzną.
6. Metodyka i narzędzia przeglądu kontroli wewnętrznej opartego na COSO.
7. Praktyczne aspekty wdrażania narzędzi informatycznych – studium przypadku

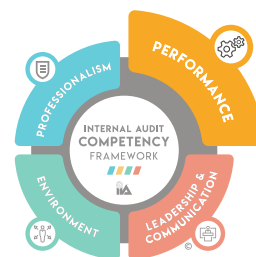
Wykładowca: Mariusz Sujka

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	03.11.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	900.00 zł + VAT	1,050.00 zł + VAT
Non-IIA	1,100.00 zł + VAT	1,250.00 zł + VAT
Kontakt	office@iaa.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

COSO 2016. Projektowanie i ocena systemu zwalczania oszustw i nadużyć (1 dzień)



PERFORMANCE Fraud

Opis szkolenia: O COSO 2016: Przewodnik COSO 2016 stanowi wynik wspólnego projektu kilku amerykańskich organizacji promujących uznawane na rynku rozwiązania w obszarze rozwoju systemów kontroli wewnętrznej.

COSO 2016 stanowi propozycję całościowej koncepcji wdrażania w organizacjach systemu przeciwdziałania występowaniu oszustwom. Choć wytyczne powstały pod patronatem amerykańskiej Komisji Treadwaya (COSO), to w ich powstaniu zaangażowani byli również przedstawiciele Stowarzyszenia Biegłych ds. Nadużyć (ACFE) oraz liczni reprezentanci środowisk sektora prywatnego i publicznego.

Cel szkolenia: Zapoznanie uczestników z wytycznymi, zawartymi w Przewodniku COSO 2016 oraz praktycznymi aspektami budowania i oceny systemów i procesów zarządzania ryzykiem oszustw.

Zaprezentowane zostaną nie tylko ogólne zalecenia promowane w Przewodniku, ale również między innymi:

- doświadczenia psychologów społecznych w obszarze nieuczciwości wśród ludzi,
- wskazówki ACFE odnośnie wykorzystania w organizacji tzw. Drzewa Oszustw (ang. The Fraud Tree), jako punkt wyjścia do identyfikacji i analizy ryzyka oraz tworzenia schematów nadużyć,
- wskazówki dotyczące rozpoznawania różnych kategorii symptomów ryzyka nadużyć i oszustw,
- wskazówki Instytutu Audytorów Wewnętrznych, dotyczące podejścia audytu wewnętrznego do wykrywania oszustw i nadużyć w zadaniach audytowych,
- wskazówki prowadzenia postępowań wyjaśniających,
- przykładowe kryteria budowy modelu dojrzałości systemu zarządzania ryzykiem oszustw i nadużyć,
- przykłady polityk i procedur systemu zwalczania oszustw.

Wykładowca: Mariusz Sujka

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	20.05.2022 r. oraz 21.12.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	950.00 zł + VAT	1,150.00 zł + VAT
Non-IIA	1,150.00 zł + VAT	1,300.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

SZKOLENIA

CZĘŚĆ IV

POZOSTAŁE

SZKOLENIA

Audyt poziomu dojrzałości etyki – niestandardowe podejście do etyki w organizacji.



PROFESSIONALISM – Ethical behavior

Opis szkolenia: Szkolenie skierowane jest do audytorów wewnętrznych, ale także szerokiego kręgu odbiorców zajmujących się w organizacjach aspektami budowy środowiska wewnętrznego.

Cel szkolenia: Celem szkolenia jest zapoznanie uczestników z podstawowym zakresem zagadnień ogólnych z zakresu etyki, omówienie podstawowych sposobów racjonalizacji postaw i zachowań w środowisku pracy w organizacjach o różnej strukturze własnościowej i formie prawnej, zwrócenie uwagi uczestników na wpływ i relacje pomiędzy poszczególnymi elementami środowiska wewnętrznego a kształtowaniem postaw etycznych w organizacji, omówienie problemów audytu w obszarze etyki i odpowiedzi na pytania uczestników.

Dla kogo: Audytorzy wewnętrzni, kontrolerzy, kadra kierownicza, pracownicy administracji publicznej, ale także organizacje działające w innych formach prawnych, wykonujące obowiązki lub uczestniczące w zarządzaniu zasobami ludzkimi, przygotowujący projekty procedur wewnętrznych w tym antykorupcyjnych, osoby zainteresowane budowaniem etycznego środowiska wewnętrznego, wspierające zarządzanie organizacjami.

Forma szkolenia: Prezentacja z elementami przykładów do wykorzystania, prezentacja przykładowego sposobu, jak dbać o przestrzeganie wartości etycznych, ćwiczenia.

“Uczestnicy o szkoleniu. Profesjonalizm, szeroka wiedza, doświadczenie.”

Wykładowca: Marzena Staniszevska

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	14.10.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	n/a	850.00 zł + VAT
Non-IIA	n/a	1,050.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Ocena systemu KW jako wymóg dobrych praktyk giełdowych (1 dzień)

Opis szkolenia: Szkolenie wynika z coraz powszechniejszego obowiązku dla rad nadzorczych oraz zarządów raportowania stanu kontroli i zarządzania ryzykiem. Trenerzy dzielą się własnymi doświadczeniami z wdrażania rozwiązań w spółkach giełdowych

Cel szkolenia: Przedstawienie wymogów wynikających z Dobrych praktyk Giełdowych oraz regulacji w zakresie oceny kontroli i zarządzania ryzykiem. Omówienie praktycznych rozwiązań dot. realizacji wymogów. Wskazanie typowych problemów w realizacji wymogów.

Dla kogo:

Dyrektorzy AW oraz audytorzy

- Członkowie Komitetów Audytu, Rad Nadzorczych i zarządów
- Osoby odpowiedzialne za systemy kontroli, compliance i zarządzanie ryzykiem,
- Biegli rewidenci i osoby zajmujące się oceną systemów kontroli

Program szkolenia:

Wymogi Dobrych praktyk giełdowych oraz regulacji dot. oceny KW i ZR

8. Rola AW w ocenie i dostarczaniu zapewnienia
9. Źródła zapewnienia dla oceny (raporty zarządcze, ISO, kontrole wewnętrzne, compliance, ZR, regulator i inspekcje, biegły rewident i inne) i mapy zapewnienia
10. Praktyczne podejścia/sposoby do prowadzenia ocen KW i ZR.
11. Praktyczne problemy w realizacji wymogów.

Forma szkolenia: Wykład, dyskusja, case studies

Wykładowca: Konrad Knedler i Mirosław Stasik

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	26.04.2022 r. oraz 21.11.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	700.00 zł + VAT	900.00 zł + VAT
Non-IIA	900.00 zł + VAT	1,100.00 zł + VAT
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Kontrola/audyt wykonania zadań (2 dni)

Opis szkolenia: Kontrola w sektorze publicznym realizowana jest na różnych poziomach – najwyższym poziomem (w rozumieniu perspektywy i spojrzenia) jest kontrola realizacji zadań. Działanie to skupia się na efektach działalności, różni się więc od typowej kontroli zgodności z prawem. Wyjście poza ramy weryfikacji o charakterze zgodnościowym dostarczyć może podmiotowi zlecającemu kontrolę wartościowych informacji zarządczych dotyczących efektywności poświęcanych zasobów, jak również skuteczności podejmowanych działań w kontekście celów.

Cel szkolenia: Celem szkolenia jest przekazanie uczestnikom wiedzy oraz kompetencji dzięki którym będą w stanie dokonać analizy kontrolowanego zadania, zaplanować audyt lub kontrolę jak również przeprowadzić weryfikację skuteczności i efektywności działań sektora publicznego.

Dla kogo: Adresatami szkolenia są audytorzy oraz kontrolerzy wewnętrzni sektora publicznego a także osoby chcące pozyskać kwalifikacje służące analizie i ocenie realizacji zadań w szerokim kontekście.

Program szkolenia:

Podstawa prawna, określenie standardów oraz wytycznych i praktyki kontroli wykonania zadań;

1. Na czym polega kontrola wykonania zadań;
2. Zasady kontroli sektora publicznego stosowane podczas kontroli wykonania zadań;
3. Poszczególne etapy procesu kontroli wykonywana zadań;
4. Metodologia i kryteria kontroli wykonywania zadań;
5. Kontrola wykonania zadań z uwzględnieniem specyfiki w działalności administracji, zastosowanie zasady oszczędności, wydajności i skuteczności w działalności administracji;
6. Podstawowe umiejętności osób przeprowadzających kontrolę realizacji zadań;
7. Warsztaty w zakresie tworzenia programu kontroli, analizy ryzyka, określania celów kontroli, analizy dowodów kontroli, opracowania dokumentacji pokontrolnej.

Forma szkolenia: Szkolenie prowadzone w formie prezentacji uzupełnionej o studia przypadków i wspólne omawianie najistotniejszych zagadnień jakie pojawiają się w trakcie audytu tego obszaru.

Wykładowca: Marcin Dublaszewski, CIA, CGAP

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	19-20.04.2022 r. oraz 03-04.10.2022 r.	
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	900.00 zł + VAT	1,100.00 zł + VAT
Non-IIA	1,050.00 zł + VAT	1,300.00 zł + VAT
Kontakt	office@iaa.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Postępowanie o zamówienie poniżej progu unijnego w nowym Prawie zamówień publicznych (1 dzień)

Opis szkolenia: Od 1 stycznia 2021 r. weszły w życie przepisy nowego Prawa zamówień publicznych (Dz. U.2019 poz. 2019 z późn.zm.). Dodatkowo w dniu 17 grudnia 2020 r. opublikowana została ustawa z dnia 27.11.2020 r. o zmianie ustawy o umowie koncesji na roboty budowlane lub usługi, ustawy – Prawo zamówień publicznych oraz niektórych innych ustaw (Dz.U.2020 poz.2275). Oprócz ww. nowelizacji nowego Prawa zamówień publicznych, w chwili obecnej kontynuowany jest proces legislacyjny aktów wykonawczych.

Celem szkolenia jest zaprezentowanie uczestnikom nowych rozwiązań, wynikających z nowej ustawy Prawo zamówień publicznych w postępowaniach o zamówienie poniżej progu unijnego, najczęściej prowadzonych w jednostkach zobowiązanych do stosowania ww. ustawy.

Dla kogo: Szkolenie skierowane jest do Audytorów wewnętrznych, członków komisji przetargowych, jak również do kadry kierowniczej bezpośrednio odpowiedzialnej za wydatkowanie środków publicznych i osób wykonujących czynności kontrolne.

Program szkolenia:

1. Aktualny stan prawny, uwzględniający nowelizację ustawy Pzp z 17 grudnia 2020 r oraz nowe akty wykonawcze.
 2. Słowniczek zamówień publicznych w nowej ustawie Prawo zamówień publicznych – wybrane pojęcia niezbędne do prowadzonego szkolenia.
 3. Postępowanie poniżej progów unijnych – zamówienie klasyczne:
 - Kwalifikacja podmiotowa wykonawców;
 - Ogłoszenie w Biuletynie Zamówień Publicznych;
 - Specyfikacja Warunków Zamówienia (SWZ),
 - Opis Potrzeb i Wymagań (OPiW).
- 1.1 Tryb podstawowy:
- Wariant I, bez możliwości negocjacji – kiedy należy stosować ten wariant?;
 - Wariant II, z możliwością negocjowania treści ofert w celu ich ulepszania – zalety tego wariantu;
 - Wariant III, z koniecznością negocjowania treści złożonych ofert w celu ich ulepszania – kiedy można stosować ten wariant?
- 1.2. Badanie i ocena ofert w poszczególnych wariantach z uwzględnieniem wymogów elektronicznej i form składanych dokumentów:
- przedmiotowe środki dowodowe;
 - podmiotowe środki dowodowe;
 - nowe przesłanki odrzucenia oferty;
 - uzupełnianie dokumentów i oświadczeń.

1.3. Wybór najkorzystniejszej oferty;

1.4. Inne tryby poniżej progów unijnych:

- Negocjacje bez ogłoszenia;
- Zamówienie z wolnej ręki;
- Partnerstwo innowacyjne

1.5. Ewaluacja procesu udzielania zamówień

- Ogłoszenie o wykonaniu zamówienia;
- Raport.

Forma szkolenia: Szkolenie online.

- w czasie rzeczywistym
- nie jest to uprzednio nagrany materiał
- 6 godzin wraz z przerwą (czas trwania szkolenia stacjonarnego)
- możliwość zadawania pytań i dyskusji z uczestnikami (każdy uczestnik będzie miał czas na zadawanie pytań)
- dostępne na komputerze, tablecie i smartfonie – z dowolnego miejsca.

Wykładowca: Ryszard Sołowiej

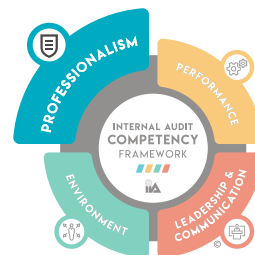
Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Warszawa	
Data szkolenia	28.04.2022 r. oraz 07.09.2022 r.	n/a
Tryb szkolenia	online	stacjonarne
Cena szkolenia:		
IIA	700.00 zł + VAT	n/a
Non-IIA	900.00 zł + VAT	n/a
Kontakt	office@iia.org.pl	22 110 08 13
Godziny CPE	7	

IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.

Etyka dla audytora – podejście praktyczne

PROFESSIONALISM – Ethical behavior



Opis szkolenia: Szkolenie ma praktyczny charakter. Podzielone jest na 6 części. Każda składa się z krótkiego (3-6 minut) filmu wprowadzającego oraz kilku artykułów poświęconych dylematom w danym obszarze. W sumie jest to 6 filmów, 28 artykułów. Aby zapoznać się z całością szkolenia potrzeba 100-120 minut.

Cel szkolenia: Celem szkolenia jest odświeżenie wiedzy na temat zasad etyki pracy audytora wewnętrznego, przybliżenie dylematów etycznych i pokazanie potencjalnych, możliwości postępowania w trudnych sytuacjach. W życiu, na koniec dnia, każdy musi podjąć decyzję sam.

Korzyści dla uczestników: Poznanie/odświeżenie zasad etyki z perspektywy codziennych zadań audytowanych. Zapoznanie się z dylematami etycznymi, jakie audytorzy mają w codziennej pracy. Wszystkie przykłady/dylematy etyczne są prawdziwe, pochodzą z codziennej pracy audytorów. Pokazanie zbieżności zasad etycznych z zawodami pokrewnymi, aby budować większe zrozumienie dla różnic i podobieństw. Dodanie otuchy, na trudne czasy, w których ktoś będzie próbował wywrzeć nacisk na audytora.

Za szkolenie uczestnik otrzymuje 2 godziny CPE

Wykładowca: Olga Petelczyc Arete Audit

Więcej informacji: <http://learningsystem.areteaudit.pl/szkolenia/etyka-dla-audytora-2h/>

Global Communication Competence for Auditors (1 dzień)

LEADERSHIP & COMMUNICATION – Communication



To be successful, auditors must be effective communicators. With increased internationalization, cross-cultural collaboration and remote working, communication brings new challenges. It's time to take stock of your communication skills and take them to the next level.

Navigate every communication interaction in the audit process: Get better cooperation during interviews, easier reconciliation of audit findings, and quicker acceptance of recommendations.

You'll learn the keys to building trustful relationships and be able to handle resistance with confidence.

Program

- Keys to successful audit communication
- Negotiation strategies and techniques
- Impact of language and culture on communication
- Interacting with challenging business partners

Objectives

Provide participants with the strategies, techniques and insights needed to successfully navigate communication with stakeholders throughout the entire audit process.

Target Group

Auditors at any level who want to communicate more clearly, concisely and persuasively as they communicate across the globe.

Course Leader

Tracie Marquardt, CPA

Germany/Canada

Date and Time

30.05 i 31.05.2022 r.

2 x half days from 13:00 to 16:45

Price

IIA Poland – 1,100.00 zł + VAT

Non-IIA Poland – 1,400.00 zł + VAT

CPE 7 h CPE

SZKOLENIA OTWARTE URUCHOMIONE PO ZEBRANIU INFORMACJI O ZAINTERESOWANIU

Delivering an Effective Audit Presentation (1 dzień)

LEADERSHIP & COMMUNICATION – Communication – Soft Skills



Presenting audit results might be second nature for auditors, but are you getting the results you want, as quickly and painlessly as possible?

Deliver a dynamic presentation that is structured, logical and appealing, with a storyline that convinces your audit clients of the benefits of the recommendations to their business.

Design slides that reinforce your messages to your audit client, rather than competing with you as the speaker.

Professional presentations, powerful content, persuasive arguments. These are necessary elements of any discussion with your audit client.

Program

- Presentation strategy
- Structure and storyline
- Slide design techniques
- Practice delivering a short presentation with slides

Objectives

Provide participants with the strategies, techniques and insights needed to communicate clearly and persuasively to stakeholders in a presentation format supported by slides.

Target Group

Auditors at any level who present audit results and persuade stakeholders.

Course Leader

Tracie Marquardt, CPA

Germany/Canada

Date and Time

To be determined

2 x half days from 9:00 to 12:45

Price

To be determined

CPE

7 h CPE

Writing Persuasive Audit Reports (1 dzień)

LEADERSHIP & COMMUNICATION – Communication – Reporting

Your audit reports are your business card. They represent the quality and professionalism of your audit and your team. Therefore, your audit reports must be clear, concise and persuasive. The result is easier acceptance, agreement and action from your stakeholder, and positive change within your organization.

Learn how to deliver reports that meet stakeholder needs, add value to the business, and show the quality of the work performed. Write structured, action-oriented reports, high in readability and clarity, with compelling findings, risks and recommendations. An added benefit: a less painful audit report review process.

Program

- Identification of stakeholder needs
- Persuasive findings, risks and recommendations
- Persuasive findings, risks and recommendations
- Readability score

Objectives

Provide participants with the strategies, techniques and insights needed to write persuasive audit reports.

Target Group

Auditors at any level who want to write audit reports that are clear, concise and highly readable.

Course Leader

Tracie Marquardt, CPA

Germany/Canada

Date and Time

To be determined

2 x half days from 9:00 to 12:45

Price

To be determined

CPE

7 h CPE

Influencing Without Authority (1 dzień)

LEADERSHIP & COMMUNICATION – Communication – Relationships

Many auditors lack the skills or knowledge needed to influence audit stakeholders without having the title, rank or position that encourages certain reactions, decisions and actions. The good news is that the ability to influence others, without authority, can be learned.

Learn influencing and persuasion strategies, techniques, insights and “do’s and don’ts” that contribute to win-win solutions – all based on marketing concepts that internal auditors are typically not aware of, but that work.

The result? Influence more positive outcomes on a regular basis, with confidence.

Program

- Analyze your stakeholders
- Learn influencing strategies, techniques and insights
- Understand the impact of language and word choice on outcomes
- Develop an influencing strategy for a relevant stakeholder

Objectives

Provide participants with the strategies, techniques and insights needed to influence stakeholders, within the organization and within their team.

Target Group

Auditors at any level who want to influence audit relationships and results with more ease and confidence.

Course Leader

Tracie Marquardt, CPA

Germany/Canada

Date and Time

To be determined

2 x half days from 9:00 to 12:45

Price

To be determined

CPE

7 h CPE

Wkrótce katalog zostanie uzupełniony o poniższe szkolenia:

- Zarządzanie ryzykiem dla audytorów zgodnie z wymaganiami i Standardami IIA.
- Zarządzanie ryzykiem dla audytorów zgodnie z wymaganiami jakościowymi w tym ISO 31000:2018.
- Wykorzystanie metod ilościowych w audycie. Excel jako narzędzie wsparcia pracy audytorów. Sposoby wykorzystania w audycie/kontroli.
- Zarządzanie czasem- wybrane zagadnienia.
- Kłamstwo i manipulacja w audycie. Oszust kompetencyjny w audycie.
- (BCM) Zarządzanie Ciągłością działania dla Audytorów.
- Podejście procesowe w audycie i kontroli- wybrane zagadnienia.

Warunki uczestnictwa w szkoleniach IIA Polska

Warunkiem przyjęcia wpisania na listę uczestników szkolenia jest przesłanie poprawnie wypełnionego i podpisanego formularza zgłoszeniowego oraz dokonanie do dnia wskazanego w formularzu zgłoszeniowym (podstawie faktury proforma lub formularza zgłoszeniowego/umowy), opłaty za udział w szkoleniu.

Ewentualną rezygnację z uczestnictwa w szkoleniu należy zgłosić do organizatora w formie pisemnej (mailem) nie później niż 14 dni przed szkoleniem. Po tym terminie możliwe jest jedynie zastępstwo zgłoszonego uczestnika, co należy zgłosić do biura IIA Polska (office@iia.org.pl)

Oferowane zniżki:

- 10% zniżki – dla 2 lub więcej osób zgłoszonych przez tę samą instytucję
- 10% zniżki dla członków ISACA, KIBR, BCMG, ACCA

Zniżki się nie sumują.

Cena szkolenia obejmuje: materiały szkoleniowe, serwis kawowy, lunch (w przypadku szkoleń stacjonarnych).

Cena nie obejmuje kosztów noclegu (w przypadku szkoleń stacjonarnych).

Do cen szkoleń i konferencji doliczany jest 23% VAT. Zwolnienie z VAT jest możliwe w sytuacji finansowania szkolenia ze środków publicznych. Wtedy należy wypełnić stosowne oświadczenie.

Wzór oświadczenia

Niniejszy katalog jest na bieżąco uzupełniany. Chętnie przygotujemy również szkolenia zamknięte. Zapraszamy do kontaktu.

Konferencja Jubileuszowa IIA Polska



20 LAT IIA W POLSCE
INNOWACJA, ANTYKRUCHOŚĆ,
ODPORNOŚĆ – PRZYSZŁOŚĆ
ZACZYNA SIĘ TERAZ!

KONFERENCJA JUBILEUSZOWA
IIA POLSKA
08-10 CZERWCA 2022 R.



Więcej informacji wkrótce.

Miejsce konferencji Termin konferencji Kontakt office@iia.org.pl 22 110 08 13

Warunki uczestnictwa w Konferencjach IIA Polska

Warunkiem przyjęcia wpisania na listę uczestników konferencji jest przesłanie poprawnie wypełnionego i podpisanego formularza zgłoszeniowego oraz dokonanie do dnia podanego na formularzu zgłoszeniowym (na podstawie faktury proforma lub zgłoszenia/umowy), opłaty za udział w konferencji.

Ewentualną rezygnację z uczestnictwa w Konferencji należy zgłosić do organizatora w formie pisemnej (mailem) nie później niż 14 dni przed Konferencją. Po tym terminie możliwe jest jedynie zastępstwo zgłoszonego uczestnika, co należy zgłosić do biura IIA Polska (office@iia.org.pl)

Oferowane zniżki:

- 10% zniżki – dla 3 lub więcej osób zgłoszonych przez tę samą instytucję
- 10% zniżki dla członków ISACA, KIBR, BCMG, ACCA

Zniżki nie sumują się.

Cena obejmuje: materiały konferencyjne, serwis kawowy, lunch (w przypadku szkoleń stacjonarnych).

Cena nie obejmuje kosztów noclegu (w przypadku szkoleń stacjonarnych).

Do cen szkoleń i konferencji doliczany jest 23% VAT.

Zwolnienie z VAT jest możliwe w sytuacji finansowania szkolenia ze środków publicznych. Wtedy należy wypełnić stosowne oświadczenie.

Wzór oświadczenia