

# Katalog Szkoleń i Konferencji IIA Polska – 2021 r.



## Spis treści

Spis treści .....	2
Wprowadzenie .....	5
<b>SZKOLENIA</b>	
<b>Część I – Akademia Audytora .....</b>	<b>6</b>
Zadanie audytowe jako proces. Planowanie zadania audytowego. Standardy IIA w praktyce.....	7
Zadanie audytowe jako proces. Realizacja zadania audytowego: Techniki audytowe i zarządzanie projektem audytowym. Standardy IIA w praktyce .....	8
Zadanie audytowe jako proces. Informowanie o wynikach. Opracowanie raportu z audytu. Standardy IIA w praktyce.....	9
Realizacja zadania audytowego - dobór próby. ....	10
Audyt finansowy .....	11
Audyt efektywnościowy .....	12
Audyt procesu zakupów .....	13
Psychologia w pracy audytora .....	14
Audyt funkcjonowania zasad etycznych w organizacji .....	15
Ocena funkcji audytu wewnętrznego w organizacji. Program zapewnienia i poprawy jakości. – QA.....	16
<b>Część II – Akademia IT GRC &amp; AUDIT .....</b>	<b>17</b>
O Akademii IT GRC & Audit .....	18
Moduł I – Podstawy Audytu IT .....	20
Podstawy IT Governance .....	20
Zarządzanie procesowe i projektowe w IT.....	21
Podstawy cyberbezpieczeństwa i odporności .....	22
Moduł II: Audyt IT dla średniozaawansowanych (praktyka) .....	23
Audyt zgodnie z wymogami ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa.....	23
Audyt chmury zgodnie z wytycznymi KNF, EBA, EIOPA.....	24
Audyt ciągłości działania.....	25
Audyt zarządzania incydentami.....	26
Audyt RODO .....	27
Moduł III: Audyt IT dla zaawansowanych (praktyka) .....	28
Audyt sieci.....	28

<b>Szkolenia otwarte uruchomione po zebraniu informacji o zainteresowaniu.....</b>	<b>29</b>
<b>Podstawy audytu IT.....</b>	<b>29</b>
a. Zarządzanie strategiczne w IT .....	29
b. Podstawy IT Operations .....	29
c. Podstawy zarządzania projektami IT .....	29
<b>Audyt IT dla średniozaawansowanych (praktyka) .....</b>	<b>30</b>
a. Audyt bezpieczeństwa zgodnie z wymogami KRI .....	30
b. Audyt IT zgodnie z wymogami rekomendacji D i wytycznymi KNF .....	30
c. Audyt zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa .....	31
d. Audyt obszaru zarządzania oprogramowaniem .....	31
e. Audyt obszaru IT compliance.....	32
f. Audyt procesu zarządzania dostawcami i cyberbezpieczeństwa łańcucha dostaw .....	32
g. Audyt zarządzania dostępami i uprawnieniami.....	33
h. Audyt SDLC .....	33
i. Audyt zarządzania usługami IT (ITIL / ISO 20000).....	34
j. Audyt kontroli fizycznych i środowiskowych.....	34
k. Audyt prywatności w środowiskach międzynarodowych .....	35
l. Audyt chmury obliczeniowej .....	35
m. Audyt urządzeń mobilnych.....	36
n. Audyt kultury bezpieczeństwa .....	36
o. Audyt IoT.....	37
p. Audyt OT/ICS/SCADA.....	37
q. Najnowsze technologie (np. blockchain, Big Data, AI) dla audytorów .....	38
r. Transformacja technologiczna procesów i organizacji.....	38
s. Cyber Mafia Offer.....	39
<b>Audyt IT dla zaawansowanych (praktyka).....</b>	<b>40</b>
a. Audyt cyberbezpieczeństwa z wykorzystaniem narzędzi technicznych .....	40
b. OSINT w audycie.....	40
c. Audyt bezpieczeństwa aplikacji .....	41
d. Narzędzia analizy danych w audycie.....	42
e. Wykorzystanie Power BI do analizy ryzyka .....	41

---

<b>Część III – pozostałe szkolenia</b> .....	42
Audyty poziomu dojrzałości etyki w organizacji.....	43
Postępowanie o zamówienie poniżej progu unijnego w nowym Prawie zamówień publicznych .....	44
Mafia Offer. Praktyczne aspekty wypracowywania zaleceń w audycie wewnętrznym – warsztat .....	46
COSO 2016. Projektowanie i ocena systemu zwalczania oszustw i nadużyć.....	48
Agile w audycie wewnętrznym. Wprowadzenie do SCRUM i Kanban.....	49
Obiektywizm w pracy audytora wewnętrznego. Praktyczne aspekty krytycznego myślenia (Thinking Tools).....	50
Warunki uczestnictwa w szkoleniach IIA Polska.....	51
<b>KONFERENCJE</b> .....	52
Konferencja Doroczna IIA Polska .....	53
Warunki uczestnictwa w Konferencjach IIA Polska .....	53



Szanowni Państwo,

jak każdego roku i po doświadczeniach wzajemnego wspierania w warunkach pandemii oddajemy w Państwa ręce katalog szkoleń i konferencji Instytutu Audytorów Wewnętrznych IIA Polska na rok 2021 wzbogacony o nowy moduł stałych szkoleń, obok Akademii audytora, pt. „Akademia IT GRC & AUDIT”

Konieczność dostosowania do nowych warunków komunikowania się w czasach pandemii, a także zmiany w prawie, standardach, zmiany oczekiwań naszych członków, sprawiają, że wzrasta potrzeba profesjonalnego doskonalenia zawodowego.

Na drodze rozwoju warto mieć zaufanego przewodnika. IIA Polska oferuje szkolenia z różnych obszarów audytu oraz zagadnień pokrewnych niezbędnych w pracy audytora. Przekazuje wiedzę i umiejętności w sposób ciekawy, a zarazem bardzo profesjonalny.

Zajęcia koncentrują się na przekazaniu praktycznej wiedzy, która, mamy nadzieję, jeszcze bardziej zwiększy efektywność i profesjonalizm ich uczestników. Szkolenia prowadzone są przez wybitnych ekspertów – praktyków posiadających wieloletnie doświadczenie. Zapraszamy do zapoznania się z ofertą. Wierzimy, że szkolenia oferowane przez IIA Polska pomogą Państwu podnosić swoje kwalifikacje, jak również pokierować swoją karierą w taki sposób, aby podejmować nowe wyzwania i osiągać zamierzone cele zawodowe.

Pandemia zmieniła podejście do organizacji naszych wydarzeń, w tym również, a właściwie przede wszystkim szkoleń. W tym roku nasze szkolenia będą prowadzone online, nie zmieni to jednak jakości, wydajności i efektywności szkoleń. Szkolenia online prowadziliśmy w ubiegłym roku i cieszyły się one dużym zainteresowaniem. Ponadto prowadzenie szkoleń online pozwala na obniżenie ich ceny oraz umożliwia uczestnictwo z każdego miejsca w kraju i za granicą.

Niniejszy katalog zawiera również informacje o konferencjach, które na stałe wpisały się już w harmonogram wydarzeń IIA Polska. Pragniemy zwrócić Państwa uwagę na Konferencję Doroczną IIA Polska, o terminie której będziemy informować.

Zapraszamy!

# SZKOLENIA

## Część I – Akademia Audytora

## Zadanie audytowe jako proces. Planowanie zadania audytowego. Standardy IIA w praktyce (1 dzień)

**Opis szkolenia:** Program zawiera wymagane 2 godziny CPE z zakresu etyki.

**Punktem wyjścia** są Standardy IIA regulujące proces zadania audytowego. Tylko i aż punktem wyjścia: opierając się o Standardy, ale również o wiedzę i doświadczenie prowadzącego oraz uczestników szkolenia omówiona zostanie problematyka planowania zadania audytowego. Podsumowaniem rozważań będzie program zadania audytowego dla przykładowych obszarów audytu opracowany przez poszczególne grupy warsztatowe. Zostaną one omówione na forum całej grupy szkoleniowej i poddane krytycznej analizie przez prowadzącego. Jednym z obszarów będzie audyt przestrzegania zasad etycznych w organizacji. W ramach warsztatów opracowane zostaną kolejno: przegląd wstępny, analiza ryzyka, program zadania audytowego.

**Szkolenie jest** częścią 3-dniowego bloku szkoleniowego przedstawiającego proces zadania audytowego (planowanie, realizacja, informowanie o wynikach). Największą wartością będzie udział we wszystkich 3 częściach, jest jednak możliwość udziału w wybranym dniu dotyczącym danego etapu procesu zadania audytowego.

**Forma szkolenia:** Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

**Wykładowca:** Mirosław Stasik

**Uczestnik szkolenia otrzyma 7 godzin CPE.**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	15.09.2021 r.	IIA – 600.00 zł + VAT Non-IIA – 800.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Zadanie audytowe jako proces. Realizacja zadania audytowego: Techniki audytowe i zarządzanie projektem audytowym. Standardy IIA w praktyce (1 dzień)

**Opis szkolenia:** W trakcie szkolenia systematyzujemy wiedzę na temat takich technik audytorskich takich jak wywiady, ankietowanie, czy metody analityczne. Pokazujemy również jakie cechy powinny spełniać dowody audytorskie. Wskazywane jest także, w jaki sposób należy zarządzać oraz nadzorować projekt audytorski. Całość szkolenia wsparta jest licznymi studiami przypadków, jak i warsztatami, w których trakcie uczestnicy samodzielnie mają okazję przetestować w praktyce zdobytą wiedzę i umiejętności.

**Szkolenie jest** częścią 3-dniowego bloku szkoleniowego przedstawiającego proces zadania audytowego (planowanie, realizacja, informowanie o wynikach). Największą wartością będzie udział we wszystkich 3 części, jest jednak możliwość udziału w wybranym dniu dotyczącym danego etapu procesu zadania audytowego.

**Forma szkolenia:** Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

**Wykładowca:** Konrad Knedler

**Uczestnik szkolenia otrzyma 7 godzin CPE.**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	16.09.2021 r.	IIA – 600.00 zł + VAT Non-IIA – 800.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*



## Zadanie audytowe jako proces. Informowanie o wynikach. Opracowanie raportu z audytu. Standardy IIA w praktyce (1 dzień)

**Opis szkolenia:** opierając się o Standardy, ale również o wiedzę i doświadczenie prowadzącego oraz uczestników szkolenia omówiona zostanie problematyka informowania o wynikach. Grupy warsztatowe ocenią będą przykładowe raporty z audytu, określać poziomy istotności dla wybranych zagadnień, definiować cechy dobrego raportu z audytu. Wynik prac grup omówiony zostanie na forum całej grupy szkoleniowej i poddany krytycznej analizie przez prowadzącego.

Szkolenie jest częścią 3-dniowego bloku szkoleniowego przedstawiającego proces zadania audytowego (planowanie, realizacja, informowanie o wynikach). Największą wartością będzie udział we wszystkich 3 części, jest jednak możliwość udziału w wybranym dniu dotyczącym danego etapu procesu zadania audytowego.

**Forma szkolenia:** Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

**Wykładowca:** Mirosław Stasik

**Uczestnik szkolenia otrzyma 7 godzin CPE.**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	17.09.2021 r.	IIA – 600.00 zł + VAT Non-IIA – 800.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Realizacja zadania audytowego – dobór próby (1 dzień)

**Opis szkolenia:** Audyt wewnętrzny oparty jest o badanie prób. Można powiedzieć, że audytor nigdy nie bada całości (tylko część, czyli próbę) a zawsze wymaga się od niego aby ocenił całość (populację). Dlatego problematyka właściwego doboru próby i właściwego wnioskowania o całości (populacji) w oparciu o badanie próby jest jednym z kluczowych zagadnień dla każdego audytora. Na praktycznych przykładach przedstawione zostaną zasady prawidłowego wnioskowania w oparciu o badanie próby. Porównamy metody statystyczne i niestatystyczne. W ramach metod statystycznych określimy, od czego zależy wielkość próby i jak powinna być właściwa wielkości próby dla przyjętych parametrów jakości wnioskowania. Wyjaśnimy pojęcia: poziom ufności, przedział ufności, reprezentatywność próby, próbkowanie interwałowe, błąd losowy i nielosowy, ryzyko próby itp.

Uczestnik szkolenia uzyska wiedzę jak poprawnie dobierać wielkość próby, kiedy i jak stosować metody statystyczne, jakie są wymogi i ograniczenia przy ocenie populacji w oparciu o badanie próby. Podstawowa wiedza z zakresu statystyki będzie pomocna w zrozumieniu zajęć.

**Forma szkolenia:** Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

**Wykładowca:** Mirosław Stasik

**Uczestnicy szkolenia otrzymają 7 godzin CPE.**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	17.05.2021 r. 11.10.2021 r.	IIA – 600.00 zł + VAT Non-IIA – 800.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Audyt finansowy (3 dni)

**Opis szkolenia:** Przedstawione zostaną podstawy audytu finansowego, w tym podstawy: sprawozdawczości finansowej, wyceny aktywów i pasywów, ewidencji księgowej, konsolidacji sprawozdań finansowych oraz różnic w podejściu do audytu pomiędzy biegłym rewidentem a audytorem wewnętrznym. Zaprezentowane zostaną również główne obszary ryzyka nadużyć w obszarze sprawozdań finansowych, z podaniem sposobów popełniania nadużyć, wpływu na sprawozdanie finansowe i postrzeganą kondycję finansową firmy, luk w systemach kontroli wewnętrznej wykorzystywanych w poszczególnych schematach nadużyć oraz możliwości prewencji i detekcji. Wskażemy główne ryzyka w poszczególnych obszarach oraz sposób opracowywania programów audytu dla poszczególnych kategorii sprawozdania finansowego.

Wiedza z zakresu sprawozdawczości finansowej i audytu finansowego nie jest niezbędna do udziału w niniejszym szkoleniu, ale posiadanie jej na przynajmniej podstawowym poziomie umożliwi uzyskanie pełni korzyści z uczestnictwa w szkoleniu.

**Forma szkolenia:** Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

**Wykładowca:** Mirosław Stasik

**Uczestnik szkolenia otrzyma 21 godzin CPE**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	25-27.10.2021 r.	IIA – 1,500.00 zł + VAT non-IIA – 2,000.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Audyt efektywnościowy (2 dni)

**Opis szkolenia:** Sprawność organizacyjna/efektywność jest jednym z kluczowych elementów zapewnienia sukcesu dla organizacji. Audytorzy jednak często koncentrują się na tych mechanizmach kontroli, które zapewniają odpowiedni poziom bezpieczeństwa, ignorując możliwości poprawy sprawności organizacyjnej.

**Cel szkolenia:** Celem szkolenia jest zmiana tej sytuacji i uświadomienie istoty zagadnienia efektywności. W trakcie szkolenia przedstawione zostanie zarządzanie efektywnością jako potencjalny obiekt audytu. Wprowadzone zostaną podstawowe koncepcje sprawności: oszczędność, wydajności i skuteczność. Wskażemy sposoby pomiaru realizacji zadań i pogłębimy umiejętności tworzenia wskaźników. Przedstawiony zostanie także rodzaj audytu efektywnościowego oraz proces audytu efektywnościowego. Odpowiemy na pytania: Jakie role może przyjąć na siebie AW? Jak zaplanować audyt efektywnościowy? W jaki sposób ustanowić cele takiego audytu oraz procedury audytowe? Podstawowa wiedza z zakresu procesu audytu wewnętrznego będzie pomocna w zrozumieniu zajęć.

**Forma szkolenia:** Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

**Wykładowca:** Konrad Knedler

**Uczestnik szkolenia otrzyma 14 godzin CPE.**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	10-11.05.2021 r. 18-19.10.2021 r.	IIA – 1,000.00 zł + VAT non-IIA – 1,200.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Audyt procesu zakupów (1 dzień)

**Opis szkolenia:** Niezależnie od sektora, wszystkie organizacje dla swojego sprawnego funkcjonowania muszą nabywać towary i usługi. Podstawowym celem systemu zakupów jest: nabywanie towarów/usług o jakości i ilości odpowiedniej do potrzeb w sposób oszczędny, wydajny i skuteczny, we właściwym czasie, od dostawców wybranych zgodnie z polityką organizacji/regulacjami zewnętrznymi. W przypadku sektora prywatnego celem nadrzędnym stosowania zamówień promujących konkurencyjność ofert jest otrzymanie oferty najlepszej pod względem jakościowym, ilościowym i cenowym. Przy zamówieniach publicznych cel ten ulega znacznej zmianie – staje się nim zapewnienie przejrzystości wydawania środków publicznych oraz zapobieganie nieuczciwym praktykom.

**Cel szkolenia:** Szkolenie przedstawia proces zakupów pod kątem przeprowadzania jego audytu. Pozwala zrozumieć cykl zakupów z perspektywy identyfikacji ryzyk oraz mechanizmów kontroli. Przedstawiony zostanie także proces audytu zakupów, a w szczególności testowania zakupów. Podstawowa wiedza z zakresu procesu audytu wewnętrznego będzie pomocna w zrozumieniu zajęć.

**Forma szkolenia:** Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

**Wykładowca:** Konrad Knedler

**Uczestnik szkolenia otrzyma 7 godzin CPE.**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	18.03.2021 r. 08.11.2021 r.	IIA – 600.00 zł + VAT Non-IIA – 800.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Psychologia w pracy audytora (1 dzień)

**Opis szkolenia:** Znajomość psychologii jest istotnym elementem umiejętności audytorskich. Omówione zostaną reguły rządzące efektywną komunikacją, wskazana zostanie specyfika komunikacji w audycie. W pracy warsztatowej przećwiczone zostaną zasady efektywnej wymiany informacji. Prowadząca porozmawia z grupą o psychologicznym profilu „idealnego audytora” ustalając słabe i mocne strony przeciętnego audytora wobec stawianych przed nim wymagań.

Przećwiczone zostaną techniki asertywnej obrony przed manipulacją oraz sposoby radzenia sobie w sytuacjach konfliktowych. Uczestnicy doświadczą tego „jak czuje się człowiek oceniany”, czyli audytowany oraz otrzymają wskazówki jak nawiązać efektywną współpracę z audytowanym.

**Forma szkolenia:** Szkolenie będzie prowadzone w formie prezentacji, warsztatów i inscenizowanych scenek.



Uczestnicy o szkoleniu.

**Do doskonała wiedza i doświadczenie. Pozytywne nastawienie, chęć dzielenia się materiałami z uczestnikami szkolenia.**



**Wykładowca:** Agnieszka Bukowska

**Uczestnik szkolenia otrzyma 7 godzin CPE.**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	19.04.2021 r. 27.09.2021 r.	IIA – 800.00 zł + VAT Non-IIA – 1,000.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Audyt funkcjonowania zasad etycznych w organizacji (1 dzień)

**Opis szkolenia:** Programy etyczne występują w różnych formach i są różnie nazywane. Mogą to być kodeksy etyki, zasady przeciwdziałania konfliktom interesów, dobre praktyki prowadzenia biznesu, kodeksy etyki poszczególnych grup zawodowych (np. prawnicy, lekarze, audytorzy itp.), kodeksy postępowania. Posiadają jednak cechy wspólne. Jedną z nich jest fakt, że można audytować realne funkcjonowanie „programów etycznych” w organizacji.

Szkolenie oparte będzie o pracę warsztatową w grupach. W ramach warsztatów opracowany zostanie program audytu „programu etycznego”, omówione zostaną cele i ryzyka „programów etycznych”, zasady ich prawidłowego funkcjonowania oraz sposób weryfikacji. Uczestnicy szkolenia uzyskają wiedzę i umiejętności pozwalające na przeprowadzenie audytu wewnętrznego w obszarze rzeczywistego funkcjonowania programu etycznego w swojej organizacji.



Uczestnicy o szkoleniu.

**Kompetencja i profesjonalizm. Trener merytorycznie przygotowany, ze spokojem odpowiada na każde pytanie.**



**Forma szkolenia:** Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

**Wykładowca:** Mirosław Stasik

**Uczestnik szkolenia otrzyma 7 godzin CPE, w tym 2 godziny z zakresu etyki.**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa	13.12.2021 r.	IIA – 600.00 zł + VAT Non-IIA – 800.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Ocena funkcji audytu wewnętrznego w organizacji. Program zapewnienie i poprawy jakości. – QA (2 dni)

**Opis szkolenia:** Szkolenie oparte jest o studium przypadku oraz pracę warsztatową. Uczestnicy pracują w grupach nad przygotowanym studium przypadku. Wyniki prac grup warsztatowych omawiane są na forum całej grupy szkoleniowej. Dzięki temu następuje wartościowa wymiana doświadczeń pomiędzy osobami o zróżnicowanym doświadczeniu w pracy w różnych sektorach oraz w różnych rolach w audycie wewnętrznym. Doświadczenia i pomysły uczestników omawiane są przez prowadzącego, który dzieli się z grupą własnymi doświadczeniami w przeprowadzaniu oceny funkcji audytu wewnętrznego w organizacji. Zaprezentowany w studium przypadku audyt wewnętrzny oceniany jest pod kątem zgodności ze Standardami. Każdy uczestnik otrzymuje do dyspozycji aktualne Standardy IIA wraz z komentarzem. Prowadzący przedstawia interpretację Standardów oraz metodykę oceny funkcji audytu wewnętrznego.

Wymagana wiedza i doświadczenie: Minimum 2 lata pracy jako audytor wewnętrzny oraz doświadczenie w planowaniu rocznym

**Forma szkolenia:** Szkolenie będzie prowadzone w formie wykładu, prezentacji, studium przypadku oraz warsztatów.

**Wykładowca:** Mirosław Stasik

**Uczestnik szkolenia otrzyma 14 godzin CPE. Program szkolenia zawiera wymagane 2 godziny CPE z zakresu etyki.**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa	15-16.11.2021 r.	IIA – 1,200.00 zł + VAT non-IIA – 1,500.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*



# Część II

## – Akademia IT GRC & AUDIT



## Akademia IT GRC & AUDIT

XXI wiek to era całkowicie zdominowana przez nowoczesne technologie. To świat, w którym bez wsparcia szeroko pojętej technologii informacyjnej, nie jest możliwe prowadzenie biznesu, organizacji sektora publicznego lub pozarządowego. Można zaryzykować stwierdzenie, że w XXI wieku, bez technologii cyfrowych nie jest już możliwe funkcjonowanie w nowoczesnym społeczeństwie. Obecnie właściwie żaden z procesów biznesowych w organizacji nie może odbywać się bez wsparcia IT.

W świecie, w którym procesy biznesowe wspierane są przez zaawansowane technologie, dane i informacje stały się aktywem o dużej wartości, a globalizacja i zmienność prowadzenia biznesu zmienia dotychczasowe warunki gry, zapewnienie dostępności usług, jakości i bezpieczeństwa przetwarzanych informacji staje się bezwzględną koniecznością. Większość danych i informacji przetwarzanych jest obecnie w formie cyfrowej, a to oznacza, iż bezpieczeństwo informacji powinno w coraz większym stopniu koncentrować się na zagadnieniach cyberbezpieczeństwa (bezpieczeństwa IT). W raportach Forum Ekonomicznego za ostatnich 5 lat (The Global Risks Report) ryzyka cyberbezpieczeństwa są wskazywane, jako jedne z 5 najpoważniejszych ryzyk na poziomie światowym. Natomiast raport The IIA Global OnRisk 2020: A Guide to Understanding, Aligning, and Optimizing Risk wskazuje aż na pięć kluczowych ryzyk związanych z szeroko rozumianymi technologiami z jedenastu zidentyfikowanych, które mają znaczący wpływ na funkcjonowanie organizacji. Dzisiaj IT (ang. Information Technology – Technologie Informacyjne) to nie tylko warstwa technologiczna organizacji (infrastruktura, sprzęt,

oprogramowanie), lecz również kultura organizacji, ludzie oraz procesy. Ostatnia publikacja ECIIA Risk in Focus 2021: hot topics for internal auditors wskazuje m.in., na następujące ryzyka:

- Cyberbezpieczeństwo i bezpieczeństwo danych (79%) – 1 miejsce;
- Digitalizacja, nowe technologie i AI (51%) – 2 miejsce;
- Odpowiedź na katastrofy i kryzysy (34%) – 6 miejsce;
- Łańcuchy dostaw, outsourcing, ryzyko stron zewnętrznych (26%) – 8 miejsce.

W związku z postępującymi zmianami technologicznymi, digitalizacją potrzeba budowania kompetencji technologicznych u audytorów wewnętrznych jest wymogiem każdej funkcji audytu wewnętrznego.

IIA Polska i BW Advisory sp. z o.o. pod marką Akademia IT GRC & AUDIT rozpoczyna projekt budowania u audytorów wewnętrznych kompetencji z zakresu nowych technologii. Proponujemy Państwu wielomodułowy program edukacyjny, podzielony na trzy poziomy.

Na pierwszym poziomie budowana jest podstawowa wiedza o dotycząca całego obszaru technologicznego od poziomu strategicznego, działań operacyjnych, zarządzania procesowego i projektowego, poprzez zrozumienie bazowej wiedzy technologicznej i jej powiązania z procesami organizacji. Tak zbudowane fundamenty pozwolą na realizację bardziej zaawansowanych szkoleń praktycznych. W szkoleniach tego poziomu będą wykorzystywane materiały zbudowane na podstawie najlepszych praktyk prowadzonych przez nas szkoleń.

Drugi poziom naszej Akademii zawiera szkolenia oparte na pracy warsztatowej, pozwalające na praktyczne nabywanie kompetencji realizacji poszczególnych audytów z obszaru IT. Każde nasze szkolenie z tego poziomu jest oparte na rzeczywistych scenariuszach audytowych i naszej wieloletniej wiedzy praktycznej.

Trzeci poziom to poziom najbardziej zaawansowany i wymaga od uczestników opanowania i rozumienia technologii teleinformatycznych w konkretnych systemach informatycznych, w tym sprawne posługiwanie się narzędziami informatycznymi we wsparciu procesu audytu wewnętrznego. W ramach tych szkoleń warsztatowych uczestnicy będą mogli uzupełnić swoją wiedzę o wykorzystanie narzędzi do audytu IT, jak również zagłębić się do zaawansowanego poziomu technicznego.

Nasze dotychczasowe doświadczenie szkoleniowe oraz audytowo–doradcze wskazuje, iż kluczowe w budowaniu świadomości oraz kompetencji technologicznych jest zrozumienie zintegrowanego podejścia, powiązania procesów biznesowych i technologii, jak i samych rozwiązań ICT. Gwarantuje to holistyczną analizę ekosystemu każdej organizacji, jej kontekstu zewnętrznego i wewnętrznego, powiązanego z obszarem szeroko rozumianych technologii.

#### **STRUKTURA SZKOLEŃ AKADEMII IT GRC & AUDIT:**

- **Moduł I: Podstawy audytu IT**
- **Moduł II: Audyt IT dla średniozaawansowanych (praktyka)**
- **Moduł III: Audyt IT dla zaawansowanych (praktyka)**

Tematyka Akademii będzie na bieżąco uzupełniana o nowe propozycje, wynikające ze zmian technologicznych oraz potrzeb rynku.

Na życzenie klientów prowadzimy dedykowane szkolenia zamknięte zarówno z tematyki wskazanej w programie Akademii IT GRC&AUDIT, jak również specjalnie dostosowywane do wymagań klienta.

## Moduł I - Podstawy audytu IT

### Podstawy IT Governance (2 dni)

**Opis szkolenia:** Szkolenie ma pozwolić zbudować kompetencje audytorskie w rozumieniu, ocenie oraz wskazywaniu usprawnień obszaru IT Governance.

- Podczas szkolenia zostaną szczegółowo omówione poniższe zagadnienia:
- Koncepcja ramowa Governance of Enterprise IT;
- Zarządzanie strategiczne IT;
- Dopasowanie strategiczne;
- Realizacja korzyści z IT Governance;
- Doskonalenie zarządzania ryzykiem IT;
- Optymalizacja wykorzystania zasobów IT;
- Pomiar wydajności.

**Cel szkolenia:** Celem szkolenia jest zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytowania obszaru IT Governance. Wiedza płynąca z omówienia kluczowych obszarów praktyki zawodowej, pozwoli na ocenę zorganizowania profesjonalnie zarządzanej jednostki IT zgodnie z zasadami IT Governance ale również sugerowanie usprawnień w procesach zarządzania informatyką.

**Dla kogo:** Audytorzy wewnętrzni, kontrolerzy, specjaliści ds. bezpieczeństwa i ochrony danych, kadra kierownicza, pracownicy administracji publicznej, ale także organizacji działających w innych formach prawnych, wykonujący obowiązki lub uczestniczący w zarządzaniu IT.

**Forma szkolenia:** Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.

**Wykładowca:** Sebastian Burgemejster / Piotr Welenc

**Uczestnik szkolenia otrzyma 14 godzin CPE.**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa	24-25.03.2021 r.	IIA - 1,100.00 zł + VAT Non-IIA - 1,400.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Zarządzanie procesowe i projektowe w IT (2 dni)

**Opis szkolenia:** Szkolenie ma pozwolić zbudować kompetencje audytorskie w rozumieniu, ocenie oraz wskazywaniu usprawnień obszaru zarządzania procesami i projektami IT.

- Podczas szkolenia zostaną szczegółowo omówione poniższe zagadnienia:
- Koncepcja struktury procesowej i projektowej IT;
- Procesy IT, struktura, przebieg, pomiar;
- Projekty IT, metodyka, rodzaj, struktura, przebieg, pomiar;
- Ocena procesów i projektów IT;
- Doskonalenie procesów i projektów IT.

**Celem szkolenia** jest zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytu obszaru zarządzania procesami i projektami IT. Wiedza płynąca z omówienia kluczowych obszarów praktyki zawodowej pozwala ocenę zorganizowania profesjonalnie zarządzanej jednostki IT zgodnie z najlepszymi praktykami, ale również sugerowanie usprawnień w procesach zarządzania informatyką.

**Dla kogo:** Audytorzy wewnętrzni, kontrolerzy, specjaliści ds. bezpieczeństwa i ochrony danych, osoby zarządzające projektami, kadra kierownicza, pracownicy administracji publicznej, ale także organizacji działających w innych formach prawnych, wykonujący obowiązki lub uczestniczący w zarządzaniu IT.

**Forma szkolenia:** Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.

**Wykładowca:** Sebastian Burgemejster / Piotr Welenc

**Uczestnik szkolenia otrzyma 14 godzin CPE.**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa	21-22.04.2021 r.	IIA – 1.100.00 zł + VAT Non-IIA – 1,400.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Podstawy cyberbezpieczeństwa i odporności (2 dni)

**Opis szkolenia:** Szkolenie podstawy cyberbezpieczeństwa dostarcza podstawowej wiedzy technologicznej oraz systemowej do oceny, budowy i zarządzania obszarami związanymi z cyberbezpieczeństwem tj. audyt / kontrola, ryzyko oraz compliance, ochrona danych oraz bezpieczeństwo informacji.

**Celem szkolenia** jest zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje związane z cyberbezpieczeństwem, która dotychczas nie posiadała wiedzy technicznej.

**Dla kogo:** Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów / kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru cyberbezpieczeństwa i technologii IT oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką cyberbezpieczeństwa i chcą podnieść swoje kwalifikacje.



Uczestnicy o szkoleniu.

**Przygotowanie merytoryczne, wychodzenie naprzeciw oczekiwaniom. Jasny i zrozumiały przekaz informacji.**



**Forma szkolenia:** Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.

**Wykładowca:** Sebastian Burgemejster / Piotr Welenc

**Uczestnik szkolenia otrzyma 14 godzin CPE.**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa	19-20.05.2021 r.	IIA – 1,100.00 zł + VAT Non-IIA – 1,400.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Moduł II: Audyt IT dla średniozaawansowanych (praktyka)

### Audyt zgodnie z wymogami ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa (2 dni)

**Opis szkolenia:** Szkolenie dostarcza wiedzy technologicznej oraz systemowej do oceny zgodności bezpieczeństwa systemu informacyjnego wykorzystywanego do świadczenia Usługi Kluczowej z wymaganiami ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa z wykorzystaniem Szablonu sprawozdania z Audytu zgodnego z ustawą o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa.

**Celem szkolenia** jest zbudowanie wiedzy i praktycznych umiejętności dokonania oceny zgodności bezpieczeństwa systemu informacyjnego wykorzystywanego do świadczenia Usługi Kluczowej z wymaganiami ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa.

**Dla kogo:** Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru audytu cyberbezpieczeństwa i technologii IT oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką cyberbezpieczeństwa i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

**Forma szkolenia:** Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.

1 dzień – 8h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu, 2 dzień – 3h uzupełnienie kluczowych elementów z dnia pierwszego oraz 5h omawianie case’ów i warsztaty.

**Wykładowca:** Sebastian Burgemejster / Piotr Welenc

**Uczestnik szkolenia otrzyma 16 godzin CPE (14 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu).**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	2 dni: 1 dzień – 8h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu 09.06.2021 r.  2 dzień – 3h uzupełnienie kluczowych elementów z dnia pierwszego; 5h omawianie case’ów i warsztaty 14.06.2021 r.	IIA – 1,200.00 zł + VAT Non-IIA – 1,500.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Audyt chmury zgodnie z wytycznymi KNF, EBA, EIOPA (2 dni)

**Opis szkolenia:** Szkolenie dostarcza podstawowej wiedzy technologicznej oraz systemowej do oceny, budowy i zarządzania obszarami związanymi z wymaganiami dotyczącymi wykorzystania chmury w sektorze finansowym, w tym oceny zgodności z Komunikatem UKNF dotyczącym przetwarzania przez podmioty nadzorowane informacji w chmurze obliczeniowej publicznej lub hybrydowej, rekomendacjami EBA i EIOPA w zakresie outsourcingu usług chmurowych.

**Celem szkolenia** jest zbudowanie wiedzy i umiejętności niezbędnych w praktyce zawodowej audytora lub osoby zajmującej funkcje związane z cyberbezpieczeństwem w zakresie bezpieczeństwa środowisk chmurowych u jej operatorów.

**Dla kogo:** Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru bezpieczeństwa chmury w sektorze finansowym oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tą tematyką i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

**Forma szkolenia:** Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników. 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu, 2 dzień - 3h omawianie case’ów i warsztaty.

**Wykładowca:** Sebastian Burgemejster / Piotr Welenc

**Uczestnik szkolenia otrzyma 9 godzin CPE (7 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu).**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu 25.06.2021 r.  2 dzień - 3h omawianie case’ów i warsztaty 30.06.2021 r.	IIA – 600.00 zł + VAT Non-IIA – 800.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*



## Audyt ciągłości działania (2 dni)

**Opis szkolenia:** Wiedza płynąca z omówienia kluczowych obszarów praktyki zawodowej, pozwala nie tylko na zorganizowanie i przeprowadzenie profesjonalnego audytu procesu zarządzania ciągłością, ale również ocenę i sugerowanie usprawnień systemu kontroli wewnętrznej i mechanizmów kontrolnych w procesach zarządzania ciągłością.

**Celem szkolenia** jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu procesu zarządzania ciągłością działania oraz zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.

**Dla kogo:** Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów / kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru cyberbezpieczeństwa i technologii IT oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką cyberbezpieczeństwa i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

**Forma szkolenia:** Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników.



Uczestnicy o szkoleniu.

**Dostęp do unikalnych materiałów. Praktyczne porady trenerów oraz duża wiedza, doświadczenie i otwartość w komunikacji.**



**Wykładowca:** Sebastian Burgemejster / Piotr Welenc

**Uczestnik szkolenia otrzyma 9 godzin CPE (7 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu).**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu 06.09.2021 r.	IIA – 500.00 zł + VAT Non-IIA – 650.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13
	2 dzień - 3h omawianie case’ów i warsztaty 13.09.2021 r.		

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Audyt zarządzania incydentami (2 dni)

**Opis szkolenia:** Wiedza płynąca z omówienia kluczowych obszarów praktyki zawodowej, pozwala nie tylko na zorganizowanie i przeprowadzenie profesjonalnego audytu procesu zarządzania incydentami, ale również ocenę i sugerowanie usprawnień systemu kontroli wewnętrznej i mechanizmów kontrolnych w procesach zarządzania incydentami.

**Celem szkolenia** jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu procesu zarządzania incydentami oraz zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.

**Dla kogo:** Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów / kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru incydentów IT oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką cyberbezpieczeństwa i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

**Forma szkolenia:** Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników. 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu, 2 dzień - 3h omawianie case’ów i warsztaty.



Uczestnicy o szkoleniu.

**Komunikatywność i otwartość na uczestników – odpowiedzi na zgłaszane w trakcie szkolenia problemy. Ogromna wiedza merytoryczna.**



**Wykładowca:** Sebastian Burgemejster / Piotr Welenc

**Uczestnik szkolenia otrzyma 9 godzin CPE (7 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu).**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu 27.09.2021 r.	IIA – 500.00 zł + VAT Non-IIA – 650.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13
	2 dzień - 3h omawianie case’ów i warsztaty 04.10.2021 r.		

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Audyt RODO (2 dni)

**Opis szkolenia:** Wiedza płynąca z omówienia kluczowych obszarów praktyki zawodowej, pozwala nie tylko na zorganizowanie i przeprowadzenie profesjonalnego audytu RODO (pod kątem prawnym, administracyjnym, systemowym i technicznym), ale również ocenę i sugerowanie usprawnień systemu kontroli wewnętrznej i mechanizmów kontrolnych w procesach RODO. W trakcie szkolenia zostaną poruszone tematy ochrony zarówno w organizacjach publicznych, prywatnych, ale również działających na rynkach międzynarodowych i z wykorzystaniem nowych technologii.

**Celem szkolenia** jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu RODO oraz zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.

**Dla kogo:** Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów / kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru RODO i technologii IT oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką ochrony danych osobowych i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

**Forma szkolenia:** Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników. 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu, 2 dzień - 3h omawianie case’ów i warsztaty.

**Wykładowca:** Sebastian Burgemejster / Piotr Welenc

**Uczestnik szkolenia otrzyma 9 godzin CPE (7 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu).**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu 08.11.2021 r.	IIA – 500.00 zł + VAT Non-IIA – 650.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13
	2 dzień - 3h omawianie case’ów i warsztaty 15.11.2021 r.		

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Moduł III: Audyt IT dla zaawansowanych (praktyka)

### Audyt sieci (2 dni)

**Opis szkolenia:** Szkolenie ma dostarczyć wiedzę techniczną oraz praktyczne rozwiązania do samodzielnej realizacji audytu sieci, jako kluczowego elementu infrastruktury ICT. W ramach szkolenia zostaną poruszone tematy procesowe, techniczne (architektura sieci, urządzenia, komunikacja, porty, podatności techniczne, skany sieciowe, narzędzia) oraz metodyki tj. ISO 27001, NIST, MITRE ATT&CK.

**Celem szkolenia** jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu sieci oraz zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.

**Dla kogo:** Szkolenie przeznaczone jest dla audytorów / kontrolerów zewnętrznych i wewnętrznych, administratorów i oficerów bezpieczeństwa informacji, Inspektorów Ochrony Danych, managerów i specjalistów ds. ryzyka, oficerów compliance, osób chcących podnieść swoje kompetencje z obszaru cyberbezpieczeństwa i technologii IT oraz wszystkich innych, którzy są zainteresowani tematyką cyberbezpieczeństwa infrastruktury IT i chcą podnieść swoje kwalifikacje.

**Forma szkolenia:** Szkolenie prowadzone w formie wykładu uzupełnionego o liczne, praktyczne przykłady oraz panel dyskusyjny dot. zagadnień szczególnie interesujących użytkowników. 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu, 2 dzień - 3h omawianie case’ów i warsztaty.

**Wykładowca:** Sebastian Burgemejster / Piotr Welenc

**Uczestnik szkolenia otrzyma 9 godzin CPE (7 godzin za szkolenie + 2 godziny za przygotowanie Casu).**

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	2 dni: 1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case’em w domu 26.11.2021 r.  2 dzień - 3h omawianie case’ów i warsztaty 03.12.2021 r.	IIA – 500.00 zł + VAT Non-IIA – 650.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## SZKOLENIA OTWARTE URUCHOMIONE PO ZEBRANIU INFORMACJI O ZAINTERESOWANIU

### Podstawy audytu IT

#### a. Zarządzanie strategiczne w IT

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
W ramach szkolenia zostaną omówione obszary budowania, implementacji i realizacji strategii IT w powiązaniu ze strategią organizacji, w oparciu m.in. o model COBIT2019. Ponadto przedstawione będą elementy pomiaru, weryfikacji oraz zarządzania ryzykiem IT m.in. z wykorzystaniem IT Risk Framework ISACA, oraz COSO ERM. Całość będzie dostosowana do kontekstu pracy audytora i jego udziału w ocenie jakości zarządzania strategicznego IT w jednostce.	2 dni	IIA – 1,200.00 zł + VAT Non-IIA – 1,500.00 zł + VAT

#### b. Podstawy IT Operations

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
W ramach szkolenia zostaną omówione obszary budowania, implementacji i realizacji operacji IT w powiązaniu ze strategią OT, w oparciu m.in. o model COBIT2019 i model oceny dojrzałości CMM. Ponadto przedstawione będą elementy pomiaru, weryfikacji oraz zarządzania ryzykiem IT m.in. z wykorzystaniem IT Risk Framework ISACA, oraz COSO ERM. Całość będzie dostosowana do kontekstu pracy audytora i jego udziału w ocenie jakości zarządzania operacyjnego IT.	2 dni	IIA – 1,200.00 zł + VAT Non-IIA – 1,500.00 zł + VAT

#### c. Podstawy zarządzania projektami IT

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
W ramach szkolenia zostaną omówione zagadnienia zarządzania programami i projektami IT, od momentu ich projektowania, przez realizację, zamknięcie i podsumowanie zarządcze. Przedstawione będą różne popularne metodyki projektowe np. waterfall, agile, scrum, devops, ich wady i zalety oraz powiązane ryzyka. Całość będzie dostosowana do kontekstu pracy audytora i jego udziału w ocenie tych obszarów.	2 dni	IIA – 1,200.00 zł + VAT Non-IIA – 1,500.00 zł + VAT

## Audyt IT dla średniozaawansowanych (praktyka)

### a. Audyt bezpieczeństwa zgodnie z wymogami KRI

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>W ramach szkolenia zostaną omówione kluczowe elementy i sposoby audytu wymagań bezpieczeństwa zgodnie z KRI.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów KRI.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 8h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień – 3h uzupełnienie kluczowych elementów z dnia pierwszego;</p> <p>5h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 1,200.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 1,500.00 zł + VAT</p>

### b. Audyt IT zgodnie z wymogami rekomendacji D i wytycznymi KNF

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>W ramach szkolenia zostaną omówione kluczowe elementy i sposoby audytu wymagań IT zgodnie z rekomendacją D KNF oraz wytycznymi KNF w zakresie technologii informatycznych.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów na zgodność z wymaganiami KNF.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 8h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień – 3h uzupełnienie kluczowych elementów z dnia pierwszego;</p> <p>5h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 1,400.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 1,700.00 zł + VAT</p>

**c. Audyt zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Szkolenie z zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa informacji (warsztaty) dostarcza praktycznej wiedzy tworzenia, jak i oceny mechanizmów zarządzania ryzykiem w bezpieczeństwie informacji. W trakcie szkolenia zostaną omówione zasady zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa informacji oraz na podstawie scenariuszy uczestnicy w grupach z pomocą prowadzącego dokonają samodzielnego przygotowania analizy ryzyka, oraz przejdą przez cały proces zarządzania ryzykiem.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności przygotowania i oceny procesu zarządzania ryzykiem bezpieczeństwa.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 500.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 650.00 zł + VAT</p>

**d. Audyt obszaru zarządzania oprogramowaniem**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>W ramach szkolenia zostaną omówione kluczowe elementy i sposoby audytu obszaru zarządzania oprogramowaniem (definicje, środowisko kontroli, narzędzia do zarządzania oprogramowaniem / licencjami, kluczowe procesy) zgodnie z najlepszymi praktykami branżowymi, w oparciu o wymagania norm ISO oraz wytycznych kluczowych producentów oprogramowania.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów zarządzania oprogramowaniem.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 500.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 650.00 zł + VAT</p>

**e. Audyt obszaru IT compliance**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>W ramach szkolenia zostaną omówione kluczowe elementy i sposoby audytu obszaru IT Compliance, w szczególności zostanie przedstawiona koncepcja IT Compliance, zakres działania i weryfikacji w oparciu o międzynarodowe i branżowe standardy, kontekst międzynarodowy, ryzyka związane z mapowaniem wymagań compliance na IT Compliance.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów obszaru IT Compliance.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 500.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 650.00 zł + VAT</p>

**f. Audyt procesu zarządzania dostawcami i cyberbezpieczeństwa łańcucha dostaw**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Szkolenie dostarcza wiedzy i umiejętności do samodzielnego przeprowadzenia audytu procesu zarządzania cyberbezpieczeństwem łańcuchem dostaw. W trakcie szkolenia zostaną omówione kluczowe elementy procesów łańcucha dostaw, mechanizmy kontrolne, narzędzia, pułapki, mocne i słabe punkty stosowanych rozwiązań.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów procesu zarządzania dostawcami i cyberbezpieczeństwa łańcucha dostaw.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 500.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 650.00 zł + VAT</p>



### g. Audyt zarządzania dostępami i uprawnieniami

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu procesu zarządzania dostępem i uprawnieniami (definicje, wymogi i standardy zarządzania dostępem i uprawnieniami, podstawowe ataki, proces nadawania, zmiany i odbierania uprawnień na różnych poziomach: organizacyjnym i technicznym, rozdział uprawnień, logowanie zdarzeń i weryfikacja, weryfikacja i monitoring uprawnień) oraz zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów procesu zarządzania dostępem i uprawnieniami.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 500.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 650.00 zł + VAT</p> <p>” Uczestnicy o szkoleniu. <b>Praktyczna wiedza, podparta przykładami. Dyspozycyjność i komunikatywność trenerów, długie konsultacje.</b> ”</p>

### h. Audyt SDLC

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu cyklu życia systemu SDLC (Software Development Life Cycle), obejmujący m.in. fazę planowania, analizy, projektowania, wdrożenia, testowania i integracji oraz utrzymania, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów procesu SDLC.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 500.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 650.00 zł + VAT</p>

**i. Audyt zarządzania usługami IT (ITIL / ISO 20000)**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu zarządzania usługami IT w oparciu o najlepsze praktyki i standardy międzynarodowe tj. ISO 20000 oraz ITIL, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające.</p> <p>Wdrożenie i utrzymywanie systemu zarządzania usługami jest jednym z wymagań wskazanych w KRI.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskują praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów procesu zarządzania usługami.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 500.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 650.00 zł + VAT</p>

**j. Audyt kontroli fizycznych i środowiskowych**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu bezpieczeństwa w zakresie kontroli fizycznych i środowiskowych obejmujących m.in. zabezpieczenia fizyczne, energetyczne, zabezpieczenia przed zagrożeniami środowiskowymi, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione najlepsze praktyki w zakresie bezpieczeństwa m.in.: rodzina ISO 2700x, NIST, Tier, ISO14001.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskują praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów procesu zarządzania usługami.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 500.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 650.00 zł + VAT</p>

**k. Audyt prywatności w środowiskach międzynarodowych**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu prywatności w środowiskach międzynarodowych, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione aktualne oraz projektowane przepisy, oraz najlepsze praktyki w zakresie prywatności m.in.: ISO 27701, ISO 27018, GDPR, CCPA, UK Data Protection Act 2018, LGPD, COPPA, HIPPA, POPI, PIPEDA, CPPA, CPRA, etc.)</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów prywatności w środowiskach międzynarodowych.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 500.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 650.00 zł + VAT</p>

**l. Audyt chmury obliczeniowej**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu chmury obliczeniowej, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione incydenty, ryzyka, wady i zalety korzystania z chmury obliczeniowej zarówno na warstwie prawnej, organizacyjnej, procesowej i technicznej. W ramach szkolenia zostaną omówione najlepsze praktyki w zakresie bezpieczeństwa chmury tj. ISO 27017, 27018, CSA, Cloud Computing Compliance Controls Catalog (C5), EU Cloud Code of Conduct, FedRAMP, wytyczne KNF, EBA oraz EIOPA.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów prywatności w środowiskach międzynarodowych.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 600.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 750.00 zł + VAT</p>

**m. Audyt urządzeń mobilnych**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu urządzeń mobilnych, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione incydenty, ryzyka, sposoby ataków na urządzenia mobilne (laptopy, smartfony, tablety), mechanizmy kontrolne zarówno na warstwie organizacyjnej, procesowej jak i technicznej.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów urządzeń mobilnych.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 500.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 650.00 zł + VAT</p>

**n. Audyt kultury bezpieczeństwa**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu kultury bezpieczeństwa, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione najlepsze praktyki budowania kultury bezpieczeństwa, incydenty związane ze słabościami kultury, mocne i słabe strony stosowanych rozwiązań oraz istotne mechanizmy kontrolne.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów urządzeń mobilnych.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 500.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 650.00 zł + VAT</p>

**o. Audyt IoT**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu urządzeń Internetu rzeczy (IoT), jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione incydenty, ryzyka, wady i zalety korzystania z IoT zarówno na warstwie prawnej, organizacyjnej, procesowej, architektury jak i technicznej.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów prywatności w środowiskach międzynarodowych.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 600.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 750.00 zł + VAT</p>

**p. Audyt OT/ICS/SCADA**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do samodzielnego przeprowadzenia audytu OT/ICS/SCADA, jak również zbudowanie wiedzy niezbędnej w praktyce zawodowej audytora / kontrolera lub osoby zajmującej funkcje zapewniające. W ramach szkolenia zostaną omówione incydenty, ryzyka, wady i zalety korzystania z różnych rozwiązań OT/ICS/SCADA zarówno na warstwie organizacyjnej, procesowej i technicznej. W ramach szkolenia zostaną omówione najlepsze praktyki w zakresie bezpieczeństwa OT/ICS/SCADA tj. NIST Framework for Improving Critical Infrastructure Cybersecurity, NIST SP 800-53, NIST SP 800-82, ISA / IEC 62443, NERC-CIP oraz wytyczne ENISA.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów OT/ICS/SCADA.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 5h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień - 3h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 600.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 750.00 zł + VAT</p>

**q. Najnowsze technologie (np. blockchain, Big Data, AI) dla audytorów**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie audytorów do zmian technologicznych, które będą miały zastosowanie w organizacjach, jak i w ramach narzędzi zapewnienia.</p> <p>Omówione zostaną m.in. trendy i przyszłość rynku pracy oraz takie technologie jak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• blockchain,</li> <li>• AI (uczenie maszynowe, sieci neuronowe),</li> <li>• analiza danych i Big Data,</li> <li>• samojezdne pojazdy,</li> <li>• chmura obliczeniowa,</li> <li>• 5G,</li> <li>• virtual reality (VR), augmented reality (AR), mixed reality (MR), extended reality (XR),</li> <li>• robotyka,</li> <li>• IoT,</li> <li>• technologie kwantowe.</li> <li>• Każda technologia zostanie omówiona pod kątem wyzwań czekających audytorów.</li> </ul>	1 dzień	<p>IIA – 600.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 750.00 zł + VAT</p>

**r. Transformacja technologiczna procesów i organizacji**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie audytorów do oceny i wsparcia najwyższego kierownictwa w transformacji cyfrowej organizacji. W ramach szkolenia omówione zostaną kwestie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• wyzwania stojące przed organizacjami w transformacji,</li> <li>• proces transformacji cyfrowej,</li> <li>• ryzyka związane z procesem transformacji cyfrowej,</li> <li>• dobre praktyki dla procesu transformacji cyfrowej,</li> <li>• rola audytu wewnętrznego w transformacji cyfrowej.</li> </ul>	1 dzień	<p>IIA – 600.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 750.00 zł + VAT</p>

**s. Cyber Mafia Offer**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Szkolenie łączące naukę praktycznych narzędzi krytycznego myślenia z wiedzą i doświadczenie w obszarze projektowania i oceny systemów cyberbezpieczeństwa. Dzięki takiemu podejściu uczestnicy będą mieli okazję rozwinąć swoje kompetencje rozwiązywania problemów dotyczących ochrony oraz audytowania systemów teleinformatycznych. Unikalna okazja do pracy w formie warsztatowej z dwoma trenerami - profesjonalnym audytorem systemów IT oraz ekspertem Thinking Tools.</p> <p>W ramach szkolenia każdy uczestnik otrzyma rozwiązanie 2 najczęstszych problemów w cyberbezpieczeństwie.</p>	1 dzień	IIA – 700.00 zł + VAT Non-IIA – 900.00 zł + VAT

### 3. Audyt IT dla zaawansowanych (praktyka)

#### a. Audyt cyberbezpieczeństwa z wykorzystaniem narzędzi technicznych

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie audytorów do samodzielnego przeprowadzenia audytu cyberbezpieczeństwa z wykorzystaniem zautomatyzowanych narzędzi analizy infrastruktury.</p> <p>W trakcie szkolenia uczestnicy zapoznają się z różnymi narzędziami i ich wykorzystaniem w środowisku np.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kali Linux,</li> <li>• Nikto,</li> <li>• Nmap,</li> <li>• OpenVAS,</li> <li>• Security Onion,</li> <li>• Wireshark,</li> <li>• RegRipper,</li> <li>• Exiftool.</li> </ul>	2 dni	IIA – 1,500.00 zł + VAT Non-IIA – 1,950.00 zł + VAT

#### b. OSINT w audycie

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie audytorów do samodzielnego wykorzystania w trakcie prac audytowych narzędzi OSINT, w szczególności dla zadań dotyczących obszaru badania nadużyć, korupcji oraz bezpieczeństwa. Uczestnicy na podstawie przygotowanych ćwiczeń praktycznych dokonają analizy podmiotów, osób, infrastruktury, której celem na być skuteczniejsza realizacja zadań audytowych.</p>	1 dzień	IIA – 700.00 zł + VAT Non-IIA – 900.00 zł + VAT



**c. Audyt bezpieczeństwa aplikacji**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie audytorów do samodzielnego przeprowadzenia audytu bezpieczeństwa aplikacji. W ramach szkolenia zostaną omówione incydenty, ryzyka, wady i zalety korzystania z różnych rozwiązań projektowania, budowania, wdrażania utrzymania i zmian aplikacji zarówno w warstwie organizacyjnej, procesowej i technicznej. W ramach szkolenia zostaną omówione najlepsze praktyki w zakresie bezpieczeństwa aplikacji tj. OWASP TOP TEN, ASVS oraz narzędzia do skanowania podatności.</p> <p>Uczestnicy w ramach pracy samodzielnej nad case'm, a potem w trakcie warsztatów uzyskają praktyczne umiejętności projektowania i prowadzenia audytów aplikacji.</p>	<p>2 dni:</p> <p>1 dzień – 8h (teoria + wstęp do warsztatu), praca nad case'm w domu</p> <p>2 dzień – 3h uzupełnienie kluczowych elementów z dnia pierwszego;</p> <p>5h omawianie case'ów i warsztaty</p>	<p>IIA – 1,300.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 1,600.00 zł + VAT</p>

**d. Narzędzia analizy danych w audycie**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest przygotowanie audytorów do samodzielnego przeprowadzenia audytu z wykorzystaniem narzędzi analizy danych.</p> <p>Audytorzy uzyskają praktyczne umiejętności skutecznej analizy i integracji danych z wykorzystaniem CAAT. W trakcie szkolenia uzyskasz wiedzę, jak skutecznie integrować analitykę danych i wykorzystywać CAAT w procesach audytu, planować dostęp do danych, wykorzystywać technologię, aby zrealizować audyt skuteczniej i efektywniej, ewolucji analizy od podstawowej analizy do trybu w pełni zautomatyzowanego.</p>	<p>2 dni</p>	<p>IIA – 1,100.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 1,400.00 zł + VAT</p>

**e. Wykorzystanie Power BI do analizy ryzyka**

O szkoleniu	Czas trwania	Cena szkolenia
<p>Celem szkolenia jest nauka automatyzacji procesów analizy ryzyka z wykorzystaniem narzędzi Microsoft, w tym w szczególności MS Excel i Power BI.</p> <p>Uczestnicy uzyskają praktyczne umiejętności skutecznej analizy i integracji danych z wykorzystaniem narzędzi biurowych, co pozwoli im na automatyzację procesów zarządzania ryzykiem w organizacjach bez ponoszenia dodatkowych kosztów na oprogramowanie dedykowane do zarządzania ryzykiem.</p>	<p>1 dzień</p>	<p>IIA – 800.00 zł + VAT</p> <p>Non-IIA – 1,100.00 zł + VAT</p>

## Część III – pozostałe szkolenia

## Audyt poziomu dojrzałości etyki w organizacji

**Opis szkolenia:** Szkolenie skierowane jest do audytorów wewnętrznych, ale także szerokiego kręgu odbiorców zajmujących się w organizacjach aspektami budowy środowiska wewnętrznego.

**Cel szkolenia:** Celem szkolenia jest zapoznanie uczestników z podstawowym zakresem zagadnień ogólnych z zakresu etyki, omówienie podstawowych sposobów racjonalizacji postaw i zachowań w środowisku pracy w organizacjach o różnej strukturze własnościowej i formie prawnej, zwrócenie uwagi uczestników na wpływ i relacje pomiędzy poszczególnymi elementami środowiska wewnętrznego a kształtowaniem postaw etycznych w organizacji, omówienie problemów audytu w obszarze etyki i odpowiedzi na pytania uczestników.

**Dla kogo:** Audytorzy wewnętrzni, kontrolerzy, kadra kierownicza, pracownicy administracji publicznej, ale także organizacji działających w innych formach prawnych, wykonujący obowiązki lub uczestniczący w zarządzaniu zasobami ludzkimi, przygotowujący projekty procedur wewnętrznych w tym antykorupcyjnych, osoby zainteresowane budowaniem etycznego środowiska wewnętrznego, wspierające zarządzanie organizacjami.

**Forma szkolenia:** Prezentacja z elementami przykładów do wykorzystania, prezentacja przykładowego sposobu, jak dbać o przestrzeganie wartości etycznych.



Uczestnicy o szkoleniu.

**Profesjonalizm, szeroka wiedza, doświadczenie.**



**Za udział w szkoleniu uczestnicy otrzymają 7 godzin CPE.**

**Wykładowca:** Marzena Staniszewska

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online		IIA – 500.00 zł + VAT Non-IIA – 600.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Postępowanie o zamówienie poniżej progu unijnego w nowym Prawie zamówień publicznych.

**Opis szkolenia:** Od 1 stycznia 2021 r. weszły w życie przepisy nowego Prawa zamówień publicznych (Dz. U.2019 poz. 2019 z późn.zm.). Dodatkowo w dniu 17 grudnia 2020 r. opublikowana została ustawa z dnia 27.11.2020 r. o zmianie ustawy o umowie koncesji na roboty budowlane lub usługi, ustawy - Prawo zamówień publicznych oraz niektórych innych ustaw ( Dz.U.2020 poz.2275). Oprócz ww. nowelizacji nowego Prawa zamówień publicznych, w chwili obecnej kontynuowany jest proces legislacyjny aktów wykonawczych .

**Celem szkolenia** jest zaprezentowanie uczestnikom nowych rozwiązań, wynikających z nowej ustawy Prawo zamówień publicznych w postępowaniach o zamówienie poniżej progu unijnego, najczęściej prowadzonych w jednostkach zobowiązanych do stosowania ww. ustawy.

**Dla kogo:** Szkolenie skierowane jest do Audytorów wewnętrznych, członków komisji przetargowych, jak również do kadry kierowniczej bezpośrednio odpowiedzialnej za wydatkowanie środków publicznych i osób wykonujących czynności kontrolne.

### Program szkolenia:

1. Aktualny stan prawny, uwzględniający nowelizację ustawy Pzp z 17 grudnia 2020 r oraz nowe akty wykonawcze.
2. Słowniczek zamówień publicznych w nowej ustawie Prawo zamówień publicznych – wybrane pojęcia niezbędne do prowadzonego szkolenia.
3. Postępowanie poniżej progów unijnych – zamówienie klasyczne:
  - Kwalifikacja podmiotowa wykonawców;
  - Ogłoszenie w Biuletynie Zamówień Publicznych;
  - Specyfikacja Warunków Zamówienia (SWZ),
  - Opis Potrzeb i Wymagań (OPiW).
  - 1.1. Tryb podstawowy:
    - Wariant I, bez możliwości negocjacji – kiedy należy stosować ten wariant?;
    - Wariant II, z możliwością negocjowania treści ofert w celu ich ulepszenia – zalety tego wariantu;
    - Wariant III, z koniecznością negocjowania treści złożonych ofert w celu ich ulepszenia – kiedy można stosować ten wariant?
  - 1.2. Badanie i ocena ofert w poszczególnych wariantach z uwzględnieniem wymogów elektronizacji i form składanych dokumentów:
    - przedmiotowe środki dowodowe;
    - podmiotowe środki dowodowe;
    - nowe przesłanki odrzucenia oferty;
    - uzupełnianie dokumentów i oświadczeń.
  - 1.3. Wybór najkorzystniejszej oferty;
  - 1.4. Inne tryby poniżej progów unijnych:
    - Negocjacje bez ogłoszenia;
    - Zamówienie z wolnej ręki;
    - Partnerstwo innowacyjne
  - 1.5. Ewaluacja procesu udzielania zamówień
    - Ogłoszenie o wykonaniu zamówienia;
    - Raport.

**Forma szkolenia:** Szkolenie online.

- w czasie rzeczywistym
- nie jest to uprzednio nagrany materiał
- 6 godzin wraz z przerwą (czas trwania szkolenia stacjonarnego)
- możliwość zadawania pytań i dyskusji z uczestnikami (każdy uczestnik będzie miał czas na zadawanie pytań)
- dostępne na komputerze, tablecie i smartfonie - z dowolnego miejsca.

**Za udział w szkoleniu uczestnicy otrzymają 7 godzin CPE.**

**Wykładowca:** Ryszard Sołowiej

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	22.02.2021 r.	IIA – 500.00 zł + VAT non-IIA – 600.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Mafia Offer. Praktyczne aspekty wypracowywania zaleceń w audycie wewnętrznym - warsztat

**Opis szkolenia:** Warsztat opiera na się na czterech filarach zarządzania ograniczeniami, według których 1) każdą sytuację można uprościć, odkrywając jej źródłową przyczynę, 2) konflikty można rozwiązać dzięki zrozumieniu powodów, dla których powstają, 3) istotą rozwiązywania problemów jest współpraca, 4) jeżeli nierozwiązany problem narasta to oznacza, że czegoś jeszcze o sytuacji nie wiemy.

**Cel szkolenia:** Główny cel to rozwinięcie przez uczestników praktycznych umiejętności przygotowania rekomendacji z wykorzystaniem narzędzi krytycznego myślenia.

### Korzyści dla uczestników:

**Co:** Rozwiązując problemy, możemy popełnić kilka kluczowych błędów takich jak: 1) brak zrozumienia istoty i przyczyn problemu, 2) skupienie się tylko na jednym rozwiązaniu, 3) wdrożenie w życie rozwiązania, które i tak nie przynosi oczekiwanych rezultatów.

**Uczestnicy nauczą się** jak przejść proces od pogłębionej diagnozy i analizy problemu do wypracowania konkretnego rozwiązania, które ma wnieść oczekiwaną wartość dodaną w codziennej działalności organizacji. Stosowane narzędzia usprawniają procesy decyzyjne oraz komunikację w zespołach, przy jednoczesnym skróceniu czasu poszukiwania rozwiązania.

**Jak:** Dzięki warsztatowej pracy z narzędziami Thinking Tools uczestnicy znajdą odpowiedź na trzy fundamentalne pytania, które towarzyszą procesowi podejmowania każdej decyzji: Co zmienić?, Na co zmienić? i w końcu Jak spowodować zmianę?

### Przykładowy kontekst wykorzystywania zdobytej wiedzy i doświadczenia:

- wypracowanie kierunków rozwoju organizacji,
- przygotowanie oferty dla klienta organizacji,
- zarządzanie sytuacją kryzysową,
- diagnoza przyczyn nieprawidłowości lub problemów w organizacji,
- wypracowanie rozwiązania, które ma rozwiązać konkretny problem,
- analiza ryzyka i określanie mechanizmów jego kontroli,
- wdrażanie zmian organizacyjnych,
- rozwiązanie sytuacji konfliktowej w zespole,
- budowa wizerunku komórek audytu i kontroli w organizacji.



Uczestnicy o szkoleniu.

**Profesjonalny sposób prowadzenia szkolenia oraz szeroka wiedza merytoryczna trenera. Warsztatowe podejście, możliwość konsultacji z prowadzącym i wspólna analiza pracy oraz zaangażowanie prowadzącego.**



**Czas szkolenia:** 10 godz. – 2 dni po 5 godz.

**Forma szkolenia:** Szkolenie online.

**Za udział w szkoleniu uczestnicy otrzymają 12 godzin CPE.**

**Wykładowca:** Mariusz Sujka

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	18-19.02.2021 r.	IIA – 600.00 zł + VAT non-IIA – 800.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## COSO 2016. Projektowanie i ocena systemu zwalczania oszustw i nadużyć

### Opis szkolenia:

#### O COSO 2016:

Przewodnik COSO 2016 stanowi wynik wspólnego projektu kilku amerykańskich organizacji promujących uznawane na rynku rozwiązania w obszarze rozwoju systemów kontroli wewnętrznej.

COSO 2016 stanowi propozycję całościowej koncepcji wdrażania w organizacjach systemu przeciwdziałania występowaniu oszustwom. Choć wytyczne powstały pod patronatem amerykańskiej Komisji Treadwaya (COSO), to w ich powstaniu zaangażowani byli również przedstawiciele Stowarzyszenia Biegłych ds. Nadużyć (ACFE) oraz liczni reprezentanci środowisk sektora prywatnego i publicznego.

**Cel szkolenia:** Zapoznanie uczestników z wytycznymi, zawartymi w Przewodniku COSO 2016 oraz praktycznymi aspektami budowania i oceny systemów i procesów zarządzania ryzykiem oszustw.

Zaprezentowane zostaną nie tylko ogólne zalecenia promowane w Przewodniku, ale również między innymi:

- doświadczenia psychologów społecznych w obszarze nieuczciwości wśród ludzi,
- wskazówki ACFE odnośnie wykorzystania w organizacji tzw. Drzewa Oszustw (ang. The Fraud Tree), jako punkt wyjścia do identyfikacji i analizy ryzyka oraz tworzenia schematów nadużyć,
- wskazówki dotyczące rozpoznawania różnych kategorii symptomów ryzyka nadużyć i oszustw,
- wskazówki Instytutu Audytorów Wewnętrznych, dotyczące podejścia audytu wewnętrznego do wykrywania oszustw i nadużyć w zadaniach audytowych,
- wskazówki prowadzenia postępowań wyjaśniających,
- przykładowe kryteria budowy modelu dojrzałości systemu zarządzania ryzykiem oszustw i nadużyć,
- przykłady polityk i procedur systemu zwalczania oszustw.

**Forma szkolenia:** Szkolenie online.

**Za udział w szkoleniu uczestnicy otrzymają 12 godzin CPE.**

Wykładowca: Mariusz Sujka

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	24.02.2021 r.	IIA – 600.00 zł + VAT non-IIA – 800.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*



## Agile w audycie wewnętrznym. Wprowadzenie do SCRUM i Kanban

**Cel szkolenia:** Zmiana jest nieunikniona, a obecnie przychodzi nam się mierzyć z wyzwaniami, na nieznaną wcześniej skalę. Głównym celem szkolenia jest zapoznanie uczestników ze współczesnymi trendami organizacji pracy oraz możliwościami usprawniania zarządzania działalnością audytu i kontroli, a także bieżącego wykonywania zadań, korzystając z metod i narzędzi zwinnego zarządzania projektami. Dziś bycie zwinnym i umiejętność adaptacji do zmieniającego otoczenia staje się nieodzowna. Uczestnicy będą mieli okazję dowiedzieć się, jak radzą sobie inne branże oraz pionierzy w audycie wewnętrznym.

### Korzyści dla uczestników:

**Co:** W trakcie szkolenia uczestnicy poznają zasady empirycznej kontroli procesów zarządczych, czyli zarządzania opartego na nauce z doświadczenia. Dowiedzą się jak tworzyć i rozwijać wartość wykonywanej pracy z uwzględnieniem perspektywy interesariuszy (klientów) audytu i kontroli. Poznają proste i skuteczne narzędzia Kanban – metody zarządzania zadaniami, mającej swoje źródła w usprawnianiu procesów organizacyjnych, jednego z najsprawniejszych systemów organizacyjnych – Toyota Production System. W końcu poznają i dowiedzą się, jak praktycznie adaptować do swojej organizacji zasady Scrum – najpopularniejszych na świecie ram zwinnego zarządzania projektami i produktami.

**Jak:** Teoria i założenia zostaną przedstawione w niezbędnym zakresie – aby dobrze zrozumieć istotę poruszanych zagadnień i móc samodzielnie korzystać z zaprezentowanych w czasie szkolenia narzędzi, takich jak propozycja wartości (ang. value propositions canvas), tablica Kanban – narzędzie zarządzania przepływem pracy, MoSCoW oraz planing poker – techniki priorytetyzacji i szacowania pracy. Uczestnicy poznają zasady efektywnej komunikacji – prowadzenia tzw. codziennych spotkań (ang. daily) oraz retrospektywy - poprawy jakości procesu (ang. retrospective).

1. W końcu uczestnicy nauczą się jak poprawiać satysfakcję swoich klientów dzięki stosowaniu historyjek użytkownika (ang. user story), tworzeniu kryteriów akceptacji i definicji ukończenia zadania audytowego.
2. Na zakończenie każdego dnia szkolenia przedstawione zostanie studium przypadków (ang. case study) z przykładowego wdrożenia Kanban oraz SCRUM w obszarze audytu.



Uczestnicy o szkoleniu.

**Wysoki poziom merytoryczny szkolenia dzięki doświadczeniu trenera. Pasja i zaangażowanie. Precyzyjne odpowiedzi na różne pytania audytorów wywodzących się z różny środowisk i sektorów (prywatny, publiczny).**



**Forma szkolenia:** Szkolenie online.

**Wymogi uczestnictwa:** dostęp do komputera oraz internetu oraz gotowość (w miarę swoich możliwości) realizacji zadań domowych konsultowanych z prowadzącym szkolenie.

**Za udział w szkoleniu uczestnicy otrzymają 14 godzin CPE.**

**Wykładowca:** Mariusz Sujka

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online		IIA – 800.00 zł + VAT non-IIA – 1,000.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Obiektywizm w pracy audytora wewnętrznego. Praktyczne aspekty krytycznego myślenia (Thinking Tools)

**Opis szkolenia:** Obiektywizm odgrywa kluczową rolę w działalności audytu wewnętrznego. Wymóg ten wynika zarówno z Kodeksu Etycznego, jak i Standardów. Oznacza profesjonalny osąd, uwzględnianie wszystkich okoliczności związanych z daną sprawą oraz niezależną postawę intelektualną.

W praktyce, obiektywizm, związany jest z każdym etapem procesu audytu w organizacji. Planowaniem pracy, zbieraniem i oceną zbieranych materiałów dowodowych oraz wyjaśnianiem przyczyn stwierdzonych problemów.

Interaktywny warsztat poświęcony jest praktycznym aspektom stosowania w pracy działów audytu wewnętrznego narzędzi krytycznego myślenia oparty na wynikach prac Eliyahu Goldratta, twórcy zarządzania ograniczeniami (ang. Thinking Tools).

Według prowadzonych na świecie badań np. Światowego Forum Ekonomicznego, krytyczne myślenie zaliczane jest do jednej z kluczowych i pożądanych kompetencji najbliższych lat.

**Cel szkolenia:** Dzięki szkoleniu uczestnik nauczy się, jak stosować je w praktyce.

Warsztat stanowi uzupełnienie i poszerzenie kompetencji zdobyty w trakcie szkolenia Mafia Offer. Praktyczne aspekty rekomendacji w audycie.

**Dla kogo:** szkolenie kierowane jest do menadżerów zespołów audytowych i audytorów wewnętrznych.

**Forma szkolenia:** Szkolenie online.

**Program szkolenia:**

### 1. Wprowadzenie:

- a. Pułapki i zagrożenia obiektywizmu.
- b. Dowody i ich rodzaje w działalności audytu wewnętrznego.

### 2. Krytyczne myślenie w praktyce:

- a. Zasady krytycznego myślenia.
- b. Ścieżki krytycznego myślenia: narzędzie tzw. gałązka (ang. positive and negative branch).
- c. Chmura konfliktu (ang. cloud): narzędzie rozwiązywania dylematów oraz poszukiwania rozwiązań.
- d. Drzewo ambitnego celu (ang. prerequisite/transition tree): narzędzie planowania i zarządzania ryzykiem.

**Obszary wykorzystania efektów szkolenia:**

**Planowanie pracy**

- Identyfikacja ryzyka
- Rozmowy z klientami audytu wewnętrznego
- Ustalanie przyczyn nieprawidłowości
- Rozwiązywanie dylematów (konfliktów)

**Za udział w szkoleniu uczestnicy otrzymają 7 godzin CPE.**

**Wykładowca:** Mariusz Sujka

Ilość miejsc ograniczona.

Miejsce szkolenia	Termin szkolenia	Cena szkolenia	Kontakt
Warszawa / online	Od kwietnia 2021 r.	IIA – 600.00 zł + VAT non-IIA – 800.00 zł + VAT	office@iia.org.pl 22 110 08 13

*IIA Polska zastrzega sobie prawo do odwołania szkolenia, jeżeli nie zbierze się minimalna (8 osób) grupa uczestników.*

## Warunki uczestnictwa w szkoleniach IIA Polska

Warunkiem przyjęcia wpisania na listę uczestników szkolenia jest przesłanie poprawnie wypełnionego i podpisanego formularza zgłoszeniowego oraz dokonanie do dnia wskazanego w formularzu zgłoszeniowym (podstawie faktury proforma lub formularza zgłoszeniowego/umowy), opłaty za udział w szkoleniu.

Ewentualną rezygnację z uczestnictwa w szkoleniu należy zgłosić do organizatora w formie pisemnej (mailem) nie później niż 14 dni przed szkoleniem. Po tym terminie możliwe jest jedynie zastępstwo zgłoszonego uczestnika, co należy zgłosić do biura IIA Polska (office@iia.org.pl)

### Oferowane zniżki:

- 10% zniżki – dla 2 lub więcej osób zgłoszonych przez tę samą instytucję
- 10% zniżki dla członków Polrisk, ISACA Katowice, KIBR, BCMG, ACCA

**Zniżki się nie sumują.**

**Cena szkolenia obejmuje: materiały szkoleniowe, serwis kawowy, lunch (w przypadku szkoleń stacjonarnych).**

**Cena nie obejmuje kosztów noclegu (w przypadku szkoleń stacjonarnych).**

Do cen szkoleń i konferencji doliczany jest 23% VAT. Zwolnienie z VAT jest możliwe w sytuacji finansowania szkolenia ze środków publicznych. Wtedy należy wypełnić stosowne oświadczenie.

### Wzór oświadczenia

**Niniejszy katalog jest na bieżąco uzupełniany.**

**Chętnie przygotowujemy również szkolenia zamknięte. Zapraszamy do kontaktu.**

# KONFERENCJE

## Konferencja Doroczna IIA Polska

### Więcej informacji wkrótce.

Miejsce konferencji	Termin konferencji	Kontakt
		office@iia.org.pl 22 110 08 13

## Warunki uczestnictwa w Konferencjach IIA Polska

Warunkiem przyjęcia wpisania na listę uczestników konferencji jest przesłanie poprawnie wypełnionego i podpisanego formularza zgłoszeniowego oraz dokonanie do dnia podanego na formularzu zgłoszeniowym (na podstawie faktury proforma lub zgłoszenia/umowy), opłaty za udział w konferencji.

Ewentualną rezygnację z uczestnictwa w Konferencji należy zgłosić do organizatora w formie pisemnej (mailem) nie później niż 14 dni przed Konferencją. Po tym terminie możliwe jest jedynie zastępstwo zgłoszonego uczestnika, co należy zgłosić do biura IIA Polska (office@iia.org.pl)

### Oferowane zniżki:

- 10% zniżki – dla 3 lub więcej osób zgłoszonych przez tę samą instytucję
- 10% zniżki dla członków Polrisk, ISACA Katowice, KIBR, BCMG, ACCA

### Zniżki nie sumują się.

**Cena obejmuje: materiały konferencyjne, serwis kawowy, lunch (w przypadku szkoleń stacjonarnych).**

**Cena nie obejmuje kosztów noclegu (w przypadku szkoleń stacjonarnych).**

Do cen szkoleń i konferencji doliczany jest 23% VAT. Zwolnienie z VAT jest możliwe w sytuacji finansowania szkolenia ze środków publicznych. Wtedy należy wypełnić stosowne oświadczenie.

### Wzór oświadczenia